



# La Lettre de la SMaP n°33

Septembre 2015

## L'éditorial du Président

### La SMaP se porte bien ...



C'est le constat que l'on peut faire en cette rentrée de Septembre.

- Au niveau des certifications individuelles IPMA et ICEC :
  - en fin d'année, nous devrions approcher les 400 certifications IPMA et 120 certifications ICEC, ce qui correspond à une progression de plus de 30% par rapport aux chiffres de 2014.
  - une première session de certification de Consultants est planifiée avant la fin 2015.
  - la SMaP est responsable, en tant que représentant de l'IPMA en France, de la coordination globale de la certification en management de projet pour Thales. Ce sont plus de 800 managers de projets Thales qui ont déjà été certifiés par l'IPMA dans le monde, mettant, sur ce sujet la SMaP en position de leader au sein de l'IPMA.
  - nous allons entamer en 2015 les premières prorogations de certifications (les certificats sont valables 5 ans). Eh oui le temps passe...
- Nous espérons atteindre les 1000 adhérents à la fin de l'année (si vous n'êtes pas encore adhérent, c'est le moment !), ce qui, nous placerait dans le groupe des Associations les plus importantes de l'IPMA, nous donnant, par l'intermédiaire des droits de vote, une plus grande influence.
- Nous aurons cette année nos premiers contrats de labellisation de formation, avec des perspectives sérieuses de développement pour 2016 (cf. notre article dans notre dernière Lettre).
- La SMaP reste très présente quant à l'évaluation des projets (cf. article page 4) et des organisations (conférence organisée sur ce sujet avec Opteam en juin).
- Le Young Crew et les groupes de travail fonctionnent (Pharmacie – Projets, programmes, portefeuilles du fait de notre participation active aux groupes de travail AFNOR).
- Les travaux sont bien avancés au niveau de nos outils de communication, que ce soit dans l'élaboration d'un « package de présentation » que dans la refonte de notre site, refonte qui sera effective à la fin de l'année.

Tout ceci apporte des contraintes :

- Le statut de Société commerciale de la SMaP nous oblige à une rigueur comptable incontournable. Nous sommes donc en train de mettre en place, au travers d'un logiciel professionnel, une comptabilité fiscale auditable aussi bien pour notre bilan vis-à-vis de l'impôt sur les sociétés que pour la TVA.
- Se pose toujours le problème des ressources mis en évidence lors de notre séminaire stratégie : 2016 devra être l'année où devra se mettre en place le renouvellement des « opérationnels » actuels – place aux jeunes – afin de consolider toutes nos avancées de 2015.

**... à vous de jouer !!!**

**Christian Altier**

Prochaine Conférence / Débat  
Hôtel Pullman Paris La Defense

18 Novembre 2015, 17h – 19h30

Pierre Bontoux, Areva Mines

Un exemple d'intégration  
du Management des Risques/Opportunités  
et du REX dans les projets

Animation des ateliers par Gilles Vallet

Pierre Bontoux est Responsable Méthodes & Qualité  
dans la Direction Opérations & Projets, Business Line Mines, AREVA  
Gilles Vallet est coordinateur du cursus "Postgrade Highware en Ingénierie de Projets"

Accueil à partir de 16h30

Participation gratuite sur inscription par courriel : [info@smap-asso.eu](mailto:info@smap-asso.eu).

Après

- un groupe de travail, mené par la SMaP et le Laboratoire de Génie Industriel de l'Ecole Centrale Paris, sur le Retour d'Expérience (REX) des projets, en 2011 et 2012,
- un groupe de travail en 2013 sur le Risque Projet et son contexte,
- la Conférence "Risques et Mégaprojets" en Juillet 2014 du Professeur Christophe Bredillet, (voir résumé dans Lettre numéro 26),
- la publication d'un livre sur le REX en Novembre 2014,

cette conférence illustrera comment il est possible de lier le management des Risques et Opportunités avec les REX.



Le compte-rendu d'un atelier en juin 2012 avait conclu :

« Les REX ne sont pas faits pour soi, mais pour les autres, et les REX des projets passés servent à sécuriser les projets futurs. L'essence même des projets est l'unicité. Lorsque l'on est chef de projet, surtout débutant mais aussi expérimenté, on est toujours confronté à des situations que l'on

n'a pas encore personnellement rencontrées, et qui peuvent produire des événements qui empêcheront d'atteindre les objectifs du projet - les risques - ou parfois permettront de les améliorer - les opportunités.

Or ce qui est demandé à un chef de projet c'est de dire l'avenir - Comment se terminera le projet ? - et cela dès le commencement alors que la façon

de faire n'est pas encore complètement définie – l'incertitude. D'où la nécessité de se construire une « boule de cristal » pour dire l'avenir.

En début de nouveau projet, l'expérience acquise sur les projets passés doit permettre de diminuer l'opacité de la boule de cristal et de sécuriser le déroulement souhaité aussi bien en identifiant les risques mais aussi les opportunités.

Encore faut-il s'être organisé pour que les REX soient faits, mais surtout qu'ils soient accessibles et partagés. En conclusion, pour étayer ce qui précède et conforter notre travail de la journée, voici ce que Blaise Pascal écrivait en 1651 dans sa préface de « Pour un traité du vide » : « L'homme tire avantage non seulement de sa propre expérience, mais encore de celle de ces prédécesseurs ». »

La conférence, d'environ 45 minutes présentera en introduction l'organisation du management des risques (niveau entreprise et projets) au sein d'Areva. Puis les dispositifs de management des Risques & Opportunités et de Retour d'expérience au sein de la Business Line Mines. Les processus et outils de mise en œuvre seront présentés dans leur cadre de contraintes. Plus généralement, les différences et les convergences entre ces deux activités seront illustrées.

Animés par Gilles Vallet, un moment de questions/réponses permettra de clarifier la présentation, un atelier de 45 minutes permettra des échanges entre les participants sur leurs expériences en la matière, sur les freins existants, les nouvelles technologies d'information et communication, etc., une conclusion en plénière clôturera le débat.

**Le 21 Septembre à 19h30**  
**Réunion du groupe Jeunes Chefs de projet (- de 35 ans)**

Réunions suivantes les 12 Octobre, 2 Novembre, 23 Novembre, 14 Décembre



Le groupe des jeunes chefs de projet vous accueille pour échanger sur le métier de chef de projet, en début de carrière. Le groupe s'agrandit depuis maintenant un an et de nombreux intervenants sont venus partager leurs expériences et leurs questionnements sur des problématiques précises. Les participants viennent d'horizons et de secteurs d'activité variés (logistique, conseil, public, industrie, RH....) mais avec un objectif commun, l'amélioration de leur compétence dans le domaine du management de projet

Ce groupe vous permettra de découvrir de nouvelles méthodes et/ou outils enrichissants dans votre travail au quotidien et vous aidera à développer votre carrière. N'hésitez pas à me contacter pour participer à ce groupe de travail qui se réunit en moyenne tous les mois.

A bientôt

**Anthony Rablet, 0677323344 – anthonrab@hotmail.fr**

SMaP (Société française pour l'avancement du management de projet),  
Tel : 01 78 42 38 90 - Mail : [info@smap-asso.eu](mailto:info@smap-asso.eu) - Site : <http://www.smap-asso.eu/>  
Réseau social de la SMaP (sur inscription): <http://ipmafrancesmap.ning.com/>

## Prix d'Excellence des Projets 2015 IPMA

Chaque année, des projets concourent pour le Prix d'excellence IPMA au niveau international. Pour mémoire, Thales a reçu l'award d'Or en 2013 pour son projet « Bella Laser System », consistant en l'étude, la construction et l'installation d'un laser de très grande puissance pour le laboratoire de Berkeley et, en 2014, pour Herschel – Planck, un programme scientifique de deux satellites, attribué à Thales Alenia Space par l'agence spatiale européenne.

Cette année, la SMaP a missionné quatre assesseurs internationaux pour évaluer des projets qui avaient été soumis à l'IPMA : Gilles Beuzelin d'Areva pour un projet soumis par l'Amérique du Sud, Christophe Bredillet, directeur scientifique de la SMaP pour un projet soumis par l'Europe, Philippe Brun de Thales pour un projet soumis par l'Asie et moi-même pour un projet soumis par le Moyen Orient. Nous avons donc maintenant une équipe française experte en Excellence des projets. Beaucoup de pays (dont l'Angleterre, l'Allemagne, la Chine, les pays nordiques) ont leur propre concours du meilleur projet ou du meilleur chef de projet. Ceci afin de d'améliorer l'image et la visibilité du management de projet dans leur pays. Nous réfléchissons à comment nous pourrions organiser ceci en France. Si vous avez des idées, n'hésitez pas.....

Voici la liste des finalistes internationaux. Deux projets ont été soumis par Alstom (le siège social de la division se trouvant en Suisse, c'est le pays indiqué). L'un deux est finaliste dans la catégorie des méga projets. L'autre est cité comme « En route vers l'Excellence ». Thales présentait cette année un projet au Mexique qui est également cité comme « En route vers l'Excellence ».

**Agnès Roux-Kiener**

Project	Organization	Country of the project	Country of the company
<b>Finalists in Medium and Big- Sized Projects</b>			
Nanjing Public Health Medical Center	Nanjing Urban Construction Project Management & Development Co.,Ltd	China	China
Tabiat Bridge	Shahid Rajaei Professional Group	Iran	Iran
<b>Finalists in Mega- Sized Projects</b>			
Cessaão Onerosa	GE Oil&Gas	Brazil	Italy
Incheon Bridge Project	Incheon Bridge Company	South Korea	South Korea
Manjung 4	Alstom Thermal Power Steam Plants	Malaysia	Switzerland
Programm of Sberbank Core Banking System and IT architecture transformation	Sberbank of Russia	Russia	Russia
<b>Striving for excellence</b>			
Mexico Ciudad Segura	Thales Communication & Security SAS	Mexico	France
Moorburg	Alstom Thermal Power - Steam Turbines	Germany	Switzerland
Persian Gulf Martyrs Lake	Engineering and Development Organization of the City of Tehran	Iran	Iran
Procurement of Digital Content and Authoring Tool for the Secondary Education Sector including the Integration to the Local eLearning Platform	SIVECO Romania	Malta	Romania