



COMET

3<sup>e</sup> SEMINAIRE ESCOFIN de

# MAÎTRISE DU COÛT DES PROJETS INDUSTRIELS

MARDI 29 JANVIER

9h - 18h

Centre EdF 97 av. Pierre Brossolette 92120 Montrouge

(Métro Mairie de Montrouge ou Châtillon-Montrouge)

Conférence gratuite à inscription obligatoire. Nombre de places limitées.

## **PROGRAMME (des modifications pourront intervenir d'ici fin décembre)**

### **Keynote Speaker : Jérémie Averous**

Les disciplines d'estimation et de contrôle des coûts sont essentielles pour la réussite des projets. Leur valeur et leur apport ne sont pas toujours reconnus. La profession est confrontée à plusieurs défis, depuis sa reconnaissance dans l'organisation, des projets de plus en plus complexes et internationaux, la digitalisation et les défis de la qualité des données. Cette présentation présentera un panorama de ces défis et fournira des pistes pour les affronter.

Jérémie Averous est un praticien de la gestion de grands projets industriels, fondateur d'un cabinet international spécialisé dans la gestion des grands projets complexes. Il est administrateur de SMAp.

### **La gestion des risques à Total . Didier Lagrange TOTAL**

La branche Exploration-Production du groupe TOTAL réalise des projets d'extraction de pétrole et de gaz pour lesquels les capitaux investis représentent environ 12 G\$ soit 80% des investissements annuels du groupe Total. Ces projets permettent d'extraire le pétrole ou le gaz des réservoirs enfouis dans le sol ou sous les océans à des profondeurs variables. La sécurité dans la conception, la fabrication, l'installation et les opérations de ces installations est un enjeu majeur comme le respect des délais et des budgets. Un système de management des risques est mis en place, pour tous nos projets. Didier Lagrange, responsable de la coordination des risques projets présentera la méthodologie mise en place.

### **L'avancement physique et la valeur acquise. Cédric Le Masson. EDF**

Des trois indicateurs globaux du projet (coût final, date de fin, avancement physique), ce dernier est le moins bien connu, alors qu'il est la clé de la méthode de la valeur acquise (*Earn value*). Cédric Le Masson, responsable des méthodes d'estimation à EDF présentera son utilisation dans les grands travaux, ainsi que les enjeux associés et les difficultés rencontrées.

### **Quelles règles de conception pour une CCO (DTC) efficace ? Éric Bocher ALSTOM**

Le Design To Cost ou Conception à Coût Objectif, c'est concevoir un nouveau produit, qui délivre les services attendus, avec un objectif de moyens (coût non-récurrent) et de performance (coût récurrent). Mais il faut pour cela faire à temps des hypothèses de conception du produit et des moyens. Sinon il y a un fort risque d'avoir à reconcevoir, dans un délai inchangé et toujours à coût objectif... Éric Bocher présentera l'approche d'Alstom pour sortir de ce dilemme.

### **Débat. Quels profils, compétences et carrières pour nos métiers ? Yann Lissardy ORANO**

Les métiers de gestion de projet (estimation, coût, planification) sont des acteurs clés de la maîtrise des coûts des projets industriels. Il n'existe pourtant pas - ou peu - de filières de formation amenant naturellement à ces disciplines, que ce soit dans le monde universitaire mais aussi dans nos entreprises. Comment devons-nous expliquer l'intérêt de ces métiers, nous organiser, et convaincre pour recruter les futures générations de professionnels dans ce domaine, et préserver l'expertise ?

Yann Lissardy, responsable de l'estimation, présentera cette problématique pour la BU Projets d'Orano, fera partager la similitude du diagnostic avec d'autres sociétés françaises, et suscitera le débat avec les RH.

### **Les jeunes générations et l'avenir du concept d'expert ? Young Crew SMAp**

Nos jeunes se préparent à vivre dans un monde d'immédiateté et d'instabilité. Leur information est surabondante et le contrôle de sa fiabilité est très difficile. Nos métiers sont des métiers d'experts. Que deviendra ce concept et comment évolueront nos métiers ? Le groupe Young Crew de la SMAp présentera ses impressions et enrichira le débat avec les RH.

## LE GROUPE ESCOFIN

*Le groupe Escofin est un groupe de travail de la SMap, Société de Management de Projet, une association loi de 1901 qui rassemble les acteurs de ce domaine et promeut la certification de leurs compétences.*

*Le groupe Escofin (pour Estimation, Coûtenance, Finance), créé fin 2015, rassemble les responsables de la maîtrise des coûts de projets de grandes entreprises industrielles françaises. Il compte actuellement 10 grandes entreprises et 12 membres. Le domaine d'intérêt d'Escofin est le Cost Engineering, ce qui recouvre les activités d'estimation et de contrôle des coûts et des risques. Escofin s'intéresse à la pratique de ces activités, c'est-à-dire les organisations, méthodes, compétences et outils qui leur sont nécessaires.*

*Le groupe Escofin se propose recommander ou déconseiller des pratiques existantes dans la mesure où un consensus se dégage. Il se propose également de diffuser des connaissances sur de nouvelles pratiques et de recueillir des avis à leur sujet.*

*Le groupe Escofin communique par des conférences annuelles. Chaque sujet est présenté par ou sous le contrôle d'un membre du groupe. Ces conférences sont hébergées par les entreprises participantes et ordonnancées avec l'assistance du CNES COMET.*

## INSCRIPTION & RENSEIGNEMENTS

L'inscription est obligatoire. Elle sera ouverte courant novembre. Vous serez prévenus de cette ouverture à votre adresse mail si vous avez fait état de votre intérêt par un mail à gilles.turre@free.fr. Il y a généralement affluence et vous êtes invités à vous inscrire vite pour éviter la liste d'attente. Nous nous réservons la possibilité de limiter les inscriptions multiples d'une même société, après avoir consulté un de ses responsables. Celui-ci est invité à se faire connaître -cf. ci-dessous.

Pour tout renseignement complémentaire écrire à gilles.turre@smap-asso.eu en laissant votre N° de téléphone portable.

Chaque personne doit s'inscrire elle-même sur le site CNES COMET via le lien ci-dessous. Les organisateurs ne peuvent inscrire qui que ce soit.

Lien pour l'inscription :      <http://hzlcbtzy.evenium.net/>

## DETAILS PRATIQUES

L'assistance est gratuite. Un plan d'accès sera diffusé en janvier. Les stations de métro Mairie de Montrouge ou Châtillon-Montrouge sont à 900m environ. Le séminaire démarrera à l'heure. Venir en voiture est très déconseillé du fait de travaux ferroviaires dans le quartier. Les communications auront une durée de 40 minutes questions comprises. Les deux dernières conférences sont le support d'un débat impliquant tous les orateurs et la salle sur des questions de RH. Il est souhaité que vous répercutiez cette annonce à votre DRH. Le programme peut être encore légèrement modifié. Il sera rediffusé deux fois, courant décembre et courant janvier. Les heures précises de début du séminaire et de passage des orateurs seront données en janvier. Il y aura une pause en milieu de matinée et une l'après-midi. Un buffet gratuit sera offert par EdF, notre partenaire hébergeur. Ce séminaire peut donner des points pour votre recertification. Des attestations de présence seront possibles.