



Prochaine Conférence / Débat
Hôtel Pullman Paris La Defense

18 Novembre 2015, 17h – 19h30

Pierre Bontoux, Areva Mines

Un exemple d'intégration
du Management des Risques/Opportunités
et du REX dans les projets

Animation des ateliers par Gilles Vallet

Pierre Bontoux est Responsable Méthodes & Qualité
dans la Direction Opérations & Projets, Business Line Mines, AREVA
Gilles Vallet est coordinateur du cursus "Postgrade Highware en Ingénierie de Projets"

Accueil à partir de 16h30

Participation gratuite sur inscription par courriel : info@smap-asso.eu.

Après

- un groupe de travail, mené par la SMaP et le Laboratoire de Génie Industriel de l'Ecole Centrale Paris, sur le Retour d'Expérience (REX) des projets, en 2011 et 2012,
- un groupe de travail en 2013 sur le Risque Projet et son contexte,
- la Conférence "Risques et Mégaprojets" en Juillet 2014 du Professeur Christophe Bredillet, (voir résumé dans Lettre numéro 26),
- la publication d'un livre sur le REX en Novembre 2014,

cette conférence illustrera comment il est possible de lier le management des Risques et Opportunités avec les REX.



Le compte-rendu d'un atelier en juin 2012 avait conclu :

« Les REX ne sont pas faits pour soi, mais pour les autres, et les REX des projets passés servent

à sécuriser les projets futurs. L'essence même des projets est l'unicité. Lorsque l'on est chef de projet, surtout débutant mais aussi expérimenté, on est toujours confronté à des situations que l'on

n'a pas encore personnellement rencontrées, et qui peuvent produire des événements qui empêcheront d'atteindre les objectifs du projet - les risques - ou parfois permettront de les améliorer – les opportunités.

Or ce qui est demandé à un chef de projet c'est de dire l'avenir - Comment se terminera le projet ? - et cela dès le commencement alors que la façon de faire n'est pas encore complètement définie – l'incertitude. D'où la nécessité de se construire une « boule de cristal » pour dire l'avenir.

En début de nouveau projet, l'expérience acquise sur les projets passés doit permettre de diminuer

l'opacité de la boule de cristal et de sécuriser le déroulement souhaité aussi bien en identifiant les risques mais aussi les opportunités.

Encore faut-il s'être organisé pour que les REX soient faits, mais surtout qu'ils soient accessibles et partagés. En conclusion, pour étayer ce qui précède et conforter notre travail de la journée, voici ce que Blaise Pascal écrivait en 1651 dans sa préface de « Pour un traité du vide » : « L'homme tire avantage non seulement de sa propre expérience, mais encore de celle de ces prédécesseurs ». »

La conférence, d'environ 45 minutes présentera en introduction l'organisation du management des risques (niveau entreprise et projets) au sein d'Areva. Puis les dispositifs de management des Risques & Opportunités et de Retour d'expérience au sein de la Business Line Mines. Les processus et outils de mise en œuvre seront présentés dans leur cadre de contraintes. Plus généralement, les différences et les convergences entre ces deux activités seront illustrées.

Animés par Gilles Vallet, un moment de questions/réponses permettra de clarifier la présentation, un atelier de 45 minutes permettra des échanges entre les participants sur leurs expériences en la matière, sur les freins existants, les nouvelles technologies d'information et communication, etc., une conclusion en plénière clôturera le débat.