



La Lettre de la SMaP

Mot du Président

C'est la première Lettre de la SMaP. Souhaitons nous de nombreuses à venir.



Une Lettre, pour quoi faire ?

Bien sûr, tout d'abord pour donner des informations sur l'actualité de nos activités ; mais aussi pour en faire un trait d'union.

Un trait d'union entre tous : n'hésitez pas à nous proposer des éléments à y insérer et n'hésitez pas à la diffuser.

Un trait d'union avec nos partenaires, IPMA en tête, mais aussi les entreprises, les écoles, les universités...

Enfin, un trait d'union sur l'évolution des métiers du projet et sur les organisations projet.

Nous comptons sur tous pour qu'ensemble nous nous appropriions ce nouvel outil.

Philippe Lebigot, Président de la SMaP

Conférence du 8 octobre, 18h30

IAE, 21 rue Broca,
Paris 5eme

Pierre Bontoux,
Expert management
de projet / Risques
Direction technique et
de l'innovation
Egis Route



Après un rappel des termes et des concepts utilisés, les applications développées par Egis Route SIGMA (estimation, coûténance, marchés) et PRISMA (maîtrise des risques et opportunités) seront présentées, avec une démonstration de PRISMA.

Les Certifications



Dès sa création, la SMaP s'est orientée vers la Certification en Gestion et Direction de projet. Pour la partie Direction de projet, elle est agréée IPMA et voit donc ses Certifications reconnues sur le plan international.

La SMaP est très rapidement montée en puissance et depuis 2007 a certifié :

- 124 personnes en Connaissances Générales
- 49 personnes en Planification opérationnelle
- 40 personnes en Coûténance
- 39 personnes en Estimation

et s'apprête à certifier 4 chefs de projet en Niveau C IPMA

La SMaP s'appuie pour ce faire sur un réseau de Partenaires (Nexter, AREVA, DCNS) et d'Universités et Ecoles à Lille, Toulouse, Lyon et Paris

Enfin la SMaP, s'est entourée, pour les épreuves et la gestion des examens, d'un ensemble d'experts dont la disponibilité et la réactivité sont un gage de qualité. A savoir :

- Jean Claude BROCKER : Connaissances Générales
- Philippe ROCHER : Planification
- Daniel ANTOINE : Coûténance
- Gilles TURRE : Estimation
- Philippe LEBIGOT : Niveau C
- Pierre GASTELLU : Logistique et relation Clients et Centres d'examens

A tous, je tiens à exprimer mes félicitations pour le travail fourni.

Le Président de la Commission de certification
C. ALTIER

La Vie de l'Association

Les Soirées séminaires

Il y a un an, nous avons entamé le cycle des soirées séminaires sur le thème « Maîtrise d'ouvrage dans différents secteurs industriels ».

Après avoir abordé la vision « projet » du Maître d'ouvrage à travers les méthodes et les pratiques d'un grand investisseur, EDF, nous avons évoqué les rapports entre Maître d'ouvrage et Maître d'œuvre dans le secteur de l'automobile puis dans le secteur des infrastructures. Deux conférences nous ont permis d'explorer les relations contractuelles, de discuter des meilleurs montages en fonction des spécificités des projets et de débattre sur le partage des informations et des outils. Nous nous sommes ensuite intéressés aux particularités des projets informatiques.

Le **8 octobre 2009**, nous reviendrons sur les outils de gestion de projet et en particulier de maîtrise des risques avant de nous intéresser à la dimension « humaine » dans le management de projet le **19 novembre 2009**.

Après ce large tour d'horizon, nous concluons par un atelier de réflexion et de synthèse le **10 décembre**.

Nous vous invitons à vous inscrire pour les prochaines soirées et pour l'atelier de clôture.

Les groupes de travail

Pour les groupes de travail, nous avons choisi le thème fédérateur du PMO (Project management office). Progressivement le PMO s'est installé dans les entreprises de pratiquement tous les secteurs d'activité. Mais qu'en est-il réellement ? Quelles fonctions assume-t-il effectivement ? Avec quelles structures ? Pour les acteurs projet, quelle est sa valeur ajoutée ? Où sont les sources de progrès mais également les écueils et pièges à éviter ?

Trois sujets d'expertise du PMO vous seront proposés dans les semaines à venir sous forme de groupes de travail :

Le PMO, porteur de mémoire : des observations semblent montrer que l'assimilation des expériences par l'entreprise se fait mal, et ne progresse pas, voire régresse. Un groupe de travail, en collaboration avec l'École Centrale de Paris, se propose de mener une

exploration de la formation de la mémoire des entreprises projets.

Le PMO, manager de contrat : à partir du workshop de synthèse du cycle Maîtrise d'œuvre / Maîtrise d'ouvrage, le groupe approfondira les problèmes identifiés dans le management des contrats et ses relations avec les autres expertises, comme le management des risques et des opportunités

Le PMO, garant des organisations projets : le groupe se propose d'étudier les différentes manières actuellement utilisées par les entreprises et les Associations Projets / Qualité pour évaluer les organisations projets et leur environnement.

La SMaP et ses projets

La SMaP a beaucoup de projets, peut-être trop ! Aussi n'en retiendrai-je que trois : un avec les entreprises (1), un avec les écoles et les universités (2) et enfin un au profit direct de ses membres.

- 1 Au sein de l'IPMA, au niveau international, nous participons à la définition d'une **certification des organisations** de projet dans les entreprises. Nous avons proposé à l'IPMA de piloter cette certification avec une de nos entreprises partenaires.
- 2 Si nous assurons déjà des certifications de spécialités ou de niveau D IPMA dans des écoles et des entreprises, une nouvelle voie semble s'ouvrir : **assurer des certifications de niveau C (voire B) IPMA** pour des « étudiants » ayant une expérience professionnelle et qui suivent un master en direction de projet en s'appuyant sur leurs projets d'études.
- 3 Les **conférences sur la relation Maître d'ouvrage – Maître d'œuvre** nous donne l'opportunité de publier au profit des adhérents une synthèse. C'est d'autant plus une opportunité que l'on parle beaucoup de « contract management » ces temps-ci.

Vous le voyez, nous ne manquons pas de sujets... N'hésitez pas à rejoindre nos groupes de travail pour participer à ces projets.