



**7<sup>e</sup> SÉMINAIRE ESCO**

**Mars 2022**

# **RISQUES**

## **STRUCTURE DES DONNEES PROJET**

**10 Mars 2022**

**15h – 18h**

**Web conférence gratuite à inscription obligatoire**

## PROGRAMME

### *15h Phu Nhat Nguyen (TotalEnergies)*

#### **L'évolution du management des risques des projets dans les scénarios actuels de la transition énergétique. Nouveaux risques ou nouvelle révolution ?**

« Une sage lenteur a raison de la hâte » dit un proverbe.

On présente quelques éléments clés pour comprendre l'évolution du management des risques dans les scénarios actuels de la transition énergétique. Quels sont donc les enjeux et défis auxquels les majors de l'énergie devront faire face ? Sommes nous encore maîtres de notre destin ?

« Ne vous inquiétez pas d'avancer lentement ; inquiétez-vous seulement si vous êtes arrêté » dit encore un proverbe.

### *15h45 Pierre Bontoux (SMaP. Ex Orano mining)*

#### **Pratiques de management des risques et opportunités des projets dans le ferroviaire, l'énergie et l'ingénierie / construction. Constats, analyse et recommandations.**

Le groupe de travail Escorisk de la SMaP s'est appuyé sur les pratiques de ses participants pour proposer des recommandations afin de renforcer le management des risques et opportunités des projets.

Les participants sont des Responsables risques projet ou Directeurs de projet intervenant dans les secteurs de l'énergie, du transport ferroviaire, de l'ingénierie/construction dans des positions de maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'œuvre ou d'entreprise, et un universitaire.

L'analyse est organisée selon quatre thèmes : méthodes, organisation, formation, outils informatiques. Chaque sujet a été étudié selon son contenu, les pratiques constatées, les constats et les recommandations.

### *16h45 Samuel Boutin (Knowledge inside) G.Turré (SMaP Ex PSA)*

#### **La gestion de projet revisitée par les données.**

#### **Revisite des concepts actuels et opportunité pour exploiter l'intelligence artificielle dans la gestion de projet.**

L'intelligence artificielle est vraiment productive sur des données bien structurées, or le sujet de la structuration des informations projets n'a jamais été abordé par les grandes doctrines du management de projet. Au contraire, elles se concentrent sur les processus et les bonnes pratiques et laissent tout ce qui est de l'ordre de la définition des activités à la charge des équipes projet.

En effet, on peut penser qu'étant donnée la diversité des projets dans des secteurs et dans des ordres de grandeur très variés, il serait vain de pouvoir dire quoi que ce soit d'universel sur les activités et les données projet.

Les conclusions du groupe sont étonnantes : nous avons identifié une approche très générale pour la structuration des activités projet. Celle-ci est compatible avec les doctrines (PMI, APM, AACE...). Elle impose un meilleur partage des informations entre métiers projets ce qui conduit immédiatement à une efficacité renforcée de chaque projet. Enfin elle conduit à une plus grande comparabilité entre les projets, d'où des possibilités de modélisation et un potentiel d'exploitation impossible à imaginer dans le cadre documentaire actuel.

### *18h Fin*



**Adresse**

**TotalEnergies SE**  
2, place Jean Millier  
92924 – Paris La Défense Cedex –  
+33 1 47 44 39 02  
+33 7 84 06 28 51  
[phu-nhat.nguyen@totalenergies.com](mailto:phu-nhat.nguyen@totalenergies.com)



**Phu Nhat NGUYEN**

Diplômé de l'Ecole Centrale Paris

Spécialiste en analyse et en résolution des problèmes en management de projets et de production de l'énergie depuis plus de 10 ans.

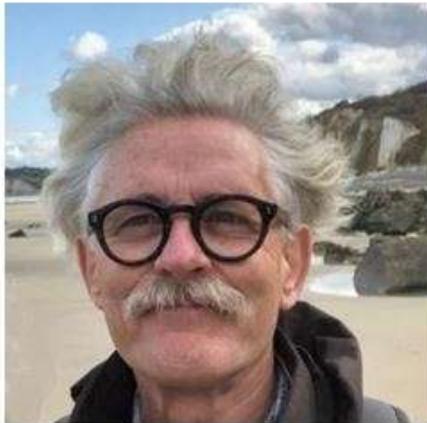
A donné des cours à l'Ecole Centrale Paris jusqu'en 2014

A passé les 8 dernières années en expatriation et au siège de TotalEnergies SE pour les différentes positions en management et contrôle de projet.

Actuellement senior manager de l'entité Management de risques, Planning et Reporting des projets de la compagnie TotalEnergies.

**Domaines de compétences :**

Management et contrôles des projets de types multi énergies : pétrole, gaz, électricité, hydrogène, biomasse, éolien, solaire



**Pierre BONToux**

**Responsable Méthodes projet : Organisation, Management des risques & opportunités, Retour d'expérience - retraité Orano Mining**

Ingénieur (École Supérieure de Chimie de Marseille), spécialisation en gestion de projet (IPSOI)

**Parcours professionnel**

- Management de projet (Élaboration et déploiement de méthodes, procédures et outils, management des risques & opportunités, organisation de projets, animation du Retour d'expérience, planning), Qualité & Environnement (Responsable Qualité et Environnement d'entreprise certifiée), Systèmes d'information (gestion électronique de documents, progiciels de gestion de projets, progiciels de gestion intégrée)

- Management de la formation

- Expérience dans les secteurs : mines, infrastructures de transport ferroviaires & routières, pétrochimie/offshore, espace/défense, systèmes d'information

- Postes en Maîtrise d'ouvrage, Maîtrise d'œuvre, entreprise, AMO

- Pays France, Nigéria, Pays-Bas, Italie et missions au Canada, Kazakhstan, Namibie, Niger, Mongolie



**Samuel BOUTIN**

Samuel est président fondateur de Knowledge Inside SAS, éditeur de logiciels de modélisation depuis 2006.

Auparavant il a travaillé pendant 10 ans dans l'ingénierie Renault.

Il est ancien élève de l'École Normale Supérieure et titulaire d'un doctorat en informatique fondamentale.

## LA SMaP

*La SMaP est une association professionnelle fondée en 2006 ayant pour objet :*

- l'échange d'expérience entre professionnels du domaine par conférences et groupes de travail*
  - la communication entre eux par son réseau social*
  - la certification de leurs compétences en direction et gestion de projet.*
- Elle est membre des organisations internationales IPMA et ICEC et certifie en leur nom*

## LES GROUPES ESCO : ESCOFIN, ESCOPLAN, ESCORISK, ESCOLEX.

*Le groupe Esco est un groupe de travail de la SMaP,*

*Le groupe Esco (pour Estimation et Contrôle) et ses sous-groupes Escofin (Coûts) , Escoplan (Planning), Escorisk (Risques) et Escolex (Contrats) rassemblent les responsables de la **gestion** de projet (Cost Engineering ; PMO) de grandes entreprises industrielles françaises. Il compte actuellement 10 grandes entreprises et 12 membres. Le domaine d'intérêt d'Esco recouvre les activités de l'estimation, de la planification et du contrôle des coûts, des risques et de la gestion de contrat. Esco s'intéresse à l'aspect pratique de ces activités, c'est-à-dire des organisations, méthodes, compétences et outils qui leur sont nécessaires.*

*Le groupe Esco se propose de recommander ou de déconseiller des pratiques ou outils existants dans la mesure où un consensus se dégage. Il se propose également de diffuser des connaissances sur de nouvelles pratiques et de recueillir des avis à leur sujet.*

*Le groupe Escofin communique par des conférences, dont ce séminaire annuel de janvier. Chaque sujet est présenté par un membre du groupe ou sous son contrôle. Ces conférences sont hébergées à tour de rôle par les entreprises des membres.*

## INSCRIPTION & RENSEIGNEMENTS

L'inscription est obligatoire.

Pour tout renseignement complémentaire [esco@smap-asso.eu](mailto:esco@smap-asso.eu) en laissant votre numéro de téléphone portable. En cas d'urgence écrire à [gilles.turre@free.fr](mailto:gilles.turre@free.fr)

## DETAILS PRATIQUES

Des attestations de présence sont possibles. Les demander par email à l'adresse ci-dessus.

Les slides et les vidéos sont disponibles aux adhérents SMaP exclusivement. Les coordonnées des auteurs peuvent être demandées par mail aux adresses ci-dessus.

**Pour s'inscrire à la SMaP** Inscriptions sur le site <https://www.smap-asso.eu> Cotisation 60€/an