



## - L'édito -



Cela fait 2 ans que j'ai rejoint la SMaP pour renforcer le pôle réseau et l'expérience est vraiment enrichissante.

Pendant les 2 dernières années, en France, 2 000 000 de personnes se sont désengagées des associations faute d'évènements, d'activités, de possibilités de rencontre... La SMaP, elle, a continué à se développer, le distanciel a pris le relais du présentiel, et certains malades du COVID ont même continué à participer! Grâce à ses équipes soudées et à l'engagement de ses bénévoles, la SMaP reste une référence en tant qu'association française de management de projet. Dans la cadre de notre plan stratégique, de nouvelles initiatives se sont concrétisées :-

Nouvelle offre de certification en planning, labellisation des programmes de formation projet dans les sociétés, enregistrement en cours au répertoire spécifique de RNCP pour accéder aux comptes CPF, nouveaux groupes de travail entre experts sur le PMO de demain, sur l'agilité, sur la modélisation de données projet

De même avec la relance de la Newsletter et des conférences mensuelles, la présence sur les réseaux sociaux, la mise en place d'un comité de lecture, les liens continuent de se tisser

Cette newsletter revient en particulier sur les préconisations présentées par le groupe de travail « ESCO Risk » à l'issue de son séminaire de mars, ainsi que sur la conférence traitant des enjeux du partenariat entre Ressources Humaines et Management de projet animée par Philippe Brun le 18 mai dernier.

Le présentiel est de retour ! C'est l'occasion de prendre l'initiative pour continuer à développer les liens entre adhérents et sympathisants et à faire vivre le réseau de la SMaP.

**Thierry Vincent**  
**Responsable Réseau**

## **- Actualités -**

### **Article – A Propos des Risques**

**Pratiques de management des risques et opportunités dans le ferroviaire, l'énergie et la construction : analyse, constats et recommandations**

#### **Introduction**

Dans le cadre du groupe de travail EscoRisk de la SMaP, des Responsables risques projet et des Directeurs de projet dans les secteurs de l'énergie, du transport ferroviaire, de la construction/génie civil dans des positions de maître d'ouvrage, maître d'œuvre ou entreprise, et un universitaire proposent les principales recommandations, applicables à tout type de projets et d'entreprises, afin de renforcer le management des risques et opportunités des projets.

Ces recommandations ne sont pas classées, car la priorité de chacune d'entre elles dépend de la situation du projet et de l'entreprise considérée.

#### **Participants**

Pierre Bontoux (animateur - retraité Orano Mining), Christian Altier (retraité SNCF), Cécile Besnard (EDF), Thibaut Branellec (TotalEnergies), Laurent Dehouck (ENS Rennes, GREGOR IAE Paris, CRIIF ENSAM), Tristan Misseri-Antoine (Systra), Olivier Miret (Bouygues TP), Colombe Morisseau (Bouygues TP), Didier Roger (Orano Projets), Julien Ventroux (Systra).

#### **Principales recommandations :**

- Respecter le processus de management des risques et opportunités. Assurer le pilotage régulier du portefeuille des risques et opportunités, comme un support à la décision, planifier les actions, s'assurer de leur mise en œuvre et de leur efficacité,
- La prise en compte et l'adhésion de l'ensemble des parties prenantes internes (direction, services techniques...), et externes (client, partenaires, fournisseurs ...) est indispensable à la pérennité de la démarche.
- La charge de travail associée au management des risques & opportunités des projets doit être proportionnée au coût du projet et à son enjeu par

- rapport à la stratégie de l'entreprise (évaluer la charge et la faisabilité en amont),
- Intégrer le management risques & des opportunités au management du projet : lien avec les autres domaines du contrôle de projet et les autres disciplines (technique supply chain, finance ...).
  - Le retour d'expérience et la capitalisation sur les risques apparus et les méthodes utilisées sont efficaces pour renforcer le dispositif de management des risques et opportunités et pérenniser les bonnes pratiques identifiées au sein des projets - amélioration continue.
  - Prendre en compte que la compétence du Risk manager repose sur le Savoir (méthodes et outils de management des risques, connaissance techniques, entreprise), le Savoir-faire (adapter ces connaissances au projet, capacité à dépasser les biais habituels lors d'une analyse des risques) et le Savoir-être (capacité à animer la démarche, à conduire les réunions et à gérer les relations humaines entre les acteurs),
  - Il est nécessaire de prendre conscience des biais cognitifs, motivationnels et culturels lors de l'identification, l'évaluation et le pilotage (mise en œuvre et contrôle) des risques, sans que l'on puisse toujours les annuler.
  - La qualité des données fournies par l'équipe projet (impacts, probabilité, courbes de distribution si l'approche statistique est utilisée, ...) conditionnent la qualité de l'estimation de la provision pour risques.
  - Le management des risques & des opportunités projet doit s'inscrire dans le cadre du management des risques de l'entreprise (appétence aux risques et politique) : Top-Down (décisions, utilisation de la réserve de management ...) & Bottom-Up (alertes / risques, demandes de validation ...).
  - Assurer la cohérence et la continuité du management des risques et opportunités des projets, ce qui inclut les méthodes, l'organisation, les outils, les compétences dans une approche intégrée.

#### Notes :

- Le terme "risque" est pris globalement au sens de la norme ISO 31000, d'autres cadres normatifs, recommandations ou référentiels pourront être pris en compte dans la suite de nos travaux,
- Le management des risques de l'entreprise a été abordé seulement à travers ses interfaces avec le management des risques projets.



**Retour sur la conférence du 18 mai dernier**  
: Nouveau partenariat entre ressources Humaines et  
Manager de Projet par Philippe Brun de Thalès

Le mercredi 18 mai dernier, la SMap a eu le plaisir de vous proposer une conférence sur des nouveaux partenariats à mettre en place entre les ressources humaines des entreprises et leurs managers de projet, animée par Philippe Brun, directeur Compensation & Benefits – Systèmes de transport terrestre chez Thales.

Au programme de son intervention, il a détaillé des axes de développement, expérimentés dans son entreprise depuis plusieurs années :

- Amélioration la performance de projet
- Formalisation du partenariat entre Manager de Projet et Ressources Humaines
- Développement du coaching mutuel

Avec près de 30 participants, cette conférence a suscité beaucoup d'intérêt autour du partage de l'expérience de l'orateur sur le rôle clé des correspondants ressources humaines encouragés au sein de ses projets afin de garantir la mise à disposition des bonnes compétences au bon moment au manager de projet, et des échanges pertinents de points de vue ont pu avoir lieu dans la rubrique question réponse en fin de session.

Cette conférence est accessible sur notre site internet de la SMap, le lien est présent en fin de newsletter

Pour toute question, n'hésitez pas à nous contacter sur : [info@smap-asso.eu](mailto:info@smap-asso.eu)

**- A vos agendas ! -**

*Ne ratez pas les évènements et autres rendez-vous clés  
dans la gestion de projets*

**Notre prochaine conférence, date à confirmer en  
juillet :**



« What If I fail ? » par Soheila Tadayyoni (Grande Bretagne) membre de l'IPMA UK et intervenante lors des événements internationaux Young Crew en novembre 2021.

Sa conférence, en anglais, portera sur l'approche à adopter suite à des échecs en gestion de projet ! Comment apprend-on de ses erreurs pour mieux rebondir sur ses futurs projets !

Soheila est Responsable processus pour le commerce extérieur chez Bosch UK où elle s'occupe de :

- Gérer et contrôler les prévisions de temps et de budget de chaque livraison.
- Recueillir, inspecter et préparer la documentation requise pour faciliter les formalités douanières, assurer le suivi des engagements pris concernant les formalités douanières des matériaux importés et tenir des registres appropriés pour tous les cas en cours.

Vous recevrez prochainement une invitation par mail pour vous inscrire à cette conférence !!!

### Le prochain séminaire ESCO :



Le 8ème séminaire ESCO aura lieu (retour du présentiel !) le Mardi 18 Octobre prochain au centre EDF de Montrouge et aura pour thème l'estimation.

Au programme de ce séminaire : les logiciels de coûts, l'estimation côté maîtrise d'ouvrage, l'estimation et l'éco-conception, la sous-traitance de l'estimation et la conception à coût objectif dans les projets de produits nouveaux.

Davantage d'informations sur le programme ainsi que le lien d'inscription vous parviendront en septembre !

## - A voir ou à revoir -

Retrouvez nos dernières conférences en vidéo, à partir de notre espace adhérent ou via le lien ci-dessous :

- **la conférence du 18 Mai : Nouveau partenariat entre ressources Humaines et Manager de Projet par Philippe Brun de Thalès**

[Voir le replay](#)

**Rejoignez-nous au sein de la SMaP pour contribuer à l'évolution du Management de Projet, en France et dans le Monde !**



Share

Share

Forward

Société française pour l'avancement du **Management de Projet**  
140 rue de Rennes, 75006 Paris, France

[info@smap-asso.eu](mailto:info@smap-asso.eu)

Vous recevez cet email en tant qu'adhérent à la SMaP

[Preferences](#) | [Unsubscribe](#)