



- L'édito -



La lettre du président

Conformément aux statuts de l'association, un conseil d'administration s'est tenu le 9 juin dernier pour voter pour la constitution du bureau de la SMaP pour un nouveau mandat de deux ans.

Continuité et Développement de l'association et son organisme de certification.

Cette période va être consacrée au développement des 4 pôles dans la continuité du plan établi en 2020. Il tiendra compte du retour d'expérience des deux années qui se sont écoulées dans le contexte difficile de la pandémie COVID-19. Il s'appuiera sur la grande part de bénévoles désireux de mettre à disposition leur savoir au service de la promotion du Management de Projet, avec le soutien de nos adhérents et des membres du conseil d'administration.

Les priorités pour 2022 sont de développer :

- **L'organisme de certification indépendante**, qui retrouve en 2022 post COVID-19 le même niveau que 2019, et le développement de nouveaux produits tel que la spécialité planification, en relation avec l'IPMA.
- **Le réseau de la SMaP**, avec la poursuite des efforts de rayonnement au service de nos adhérents avec l'organisation de conférences & webinars sur les bonnes pratiques, la publication de Newsletters, le soutien des «Young Crew», le développement de la dimension universitaire, et la revisite de notre site WEB.
- **La société savante**, avec des groupes de travail et ESCO et DIPRO (Direction de Programme), et

l'organisation d'une conférence en présentiel au dernier trimestre, (*)

- **La labellisation IPMA ICB4** des sociétés de formation pour faciliter l'accès des candidats à la certification IPMA

Je remercie tout particulièrement Frédéric d'Arrentières et son équipe pour avoir réussi la résilience de l'association à la crise COVID-19. Nous le verrons toujours œuvrer dans les groupes de travail DIPRO au sein de la société savante. C'est aussi l'occasion de vous présenter ci-après les membres du nouveau bureau avec ses 4 pôles de développement.

Marc Valayer

Président de la SMaP

Le nouveau Bureau de la SMaP



- Actualités -

Article – 10 conseils pour bien manager son projet

Conseil n° 1 : Ne confondez pas management du projet et management du cycle de vie du produit objet du projet. Il faudra s'occuper des deux mais de façon différente.

Conseil n° 2 : Avant de commencer à travailler sur le projet, posez-vous la question : « suis-je acteur de la maîtrise d'ouvrage ou de la maîtrise d'œuvre sur ce projet ? ». En fonction de votre réponse, votre vision et vos actions seront différentes.

Conseil n° 3 : Faites-vous préciser de façon formelle, par une lettre de mission négociée, vos responsabilités.

Conseil n° 4 : Sachez à qui vous devrez rendre des comptes. Ce n'est sûrement pas seulement à celui qui vous a nommé.

Conseil n° 5 : Identifiez l'ensemble des parties prenantes, ou surtout, celles qui ne sont pas favorables au projet.

Conseil n° 6 : Définissez les « règles du jeu » de votre projet (à partir de méta-règles si elles existent) et faites-les partager par les acteurs.

Conseil n° 7 : Apprenez à déléguer. Tous les responsables de tâche du projet ne travaillent sur le projet que par votre délégation.

Conseil n° 8 : Développez vos capacités d'animation de groupe aussi bien en termes de communication que de contrôle.

Conseil n° 9 : Ne vous laissez pas accaparer par les techniques mises en œuvre sur le projet qui vous intéressent le plus.

Conseil n° 10 : Organisez-vous pour être disponible. Tous les problèmes du projet remonteront vers vous.

Et malgré tous vos efforts, gardez une certaine tolérance pour les situations ambiguës !

Dites-moi quel est votre projet, je vous dirai comment le manager.

Extrait de l'ouvrage «Les fondamentaux du management de projet» par Jean-Louis G. Muller
AFNOR Editions – collection : 100 questions pour comprendre et agir
Date de parution : 2016

Retour sur la conférence Projet et Qualité



Qui dit rentrée, dit aussi reprise des conférences !

Le 28 Septembre dernier, la SMaP a eu le plaisir d'accueillir Bertrand Vassor (fondateur du cabinet de conseil ARITEM et expert auprès de la Cour d'appel de Chambéry) et Olivier Dardare (créateur de la structure ARITEAM).

Ces derniers nous ont présenté la façon dont ils ont intégré des retours d'expérience de projets en échec, dans l'organisation de la Qualité (qualité au sens ISO, PMBOK, BPC, ...).

Au programme de leur conférence :

- Deux exemples de projets en échec dans deux secteurs d'activités différents: industriel (coopérative laitière) et dans le bâtiment (ERP)
- L'analyse des activités défaillantes
- La détermination des causes racines (opérationnelles et systémiques)
- Des recommandations pour une organisation agile de la qualité des projets

Avec près de 50 participants, cette conférence autour d'un thème clé de gestion de projet, a suscité beaucoup d'intérêt !

Merci encore à nos deux orateurs pour la qualité de leur exposé et aux participants pour leur fidélité. Vous pouvez voir ou revoir cette conférence pendant un mois sur le site internet de la SMaP. Elle restera ensuite accessible dans l'espace membres pour nos adhérents (cf. rubrique "A voir ou à revoir" en fin de lettre).

Pour toute question, n'hésitez pas à nous contacter sur : info@smap-asso.eu

- Rubrique bibliographie -

Nous avons annoncé dans la précédente Newsletter la mise en place d'un Comité de lecture. Ce Comité a commencé à travailler avec la production suivante :

- Etablissement d'une liste d'environ 150 ouvrages (de 1990 à nos jours) abordant aussi bien les aspects techniques qu'environnementaux et comportementaux
- Amorçage d'une liste d'ouvrages en anglais
- Identification d'une douzaine d'ouvrages de référence qui pourront faire l'objet d'une critique plus approfondie qu'un simple résumé

Nous continuons ci-dessous à faire la présentation d'ouvrages récents



Management de projet: 100 questions pour comprendre et agir – La mise en œuvre du mode projet

JL. Muller et C. Altier – AFNOR – 2018 – ISBN: 2-12-465642-4

Autant les ouvrages sur le management de projet sont pléthores, autant ceux qui portent sur la façon d'implémenter le Management de projet dans une entreprise sont peu nombreux voire inexistants. Or connaître les techniques de management de projet est chose relativement facile (organismes de formation, écoles et universités s'en donnent à cœur joie). Par contre, déployer ces techniques dans l'entreprise représente un tout autre défi car il touche à la fois la volonté de l'entreprise de procéder à un changement de ses modes de fonctionnement et la volonté des individus de modifier leurs comportements.

C'est pour cela, et à titre d'exemple, que ce projet de déploiement pourrait s'appeler « Réussir le Management de projet » : réussite pour l'entreprise qui doit y gagner en termes d'efficacité, réussite pour l'individu qui doit y trouver des sources de nouveaux challenges et de nouvelles motivations.

Cet ouvrage, au travers de 100 questions permet de répondre partiellement aux risques et opportunités impliqués par la mise en œuvre du mode projet dans une entreprise. Ceci va du changement culturel de l'entreprise qui doit passer du management de projet intuitif au management par projet méthodique, au changement culturel de l'individu qui doit passer d'un monde de fonctionnement hiérarchique à un mode de fonctionnement transverse

Il s'agira donc d'aborder à la fois les aspects organisationnels (structures, méthodes, outils) et les aspects humains (métier, formation, parcours professionnels)

Il s'agira également de considérer que ce déploiement est un projet en tant que tel qui répond donc à des notions de

besoins exprimés par un sponsor et des notions de performances exprimés en termes d'objectifs, de coûts et de délais et de menaces et opportunités.

Christian Altier

- A vos agendas ! -

Ne ratez pas les évènements et autres rendez-vous clés dans la gestion de projets

Le prochain séminaire ESCO :



The banner features a dark green background on the left with the text 'LES SÉMINAIRES ESCO' in white and yellow. On the right, a light green background contains the text '8ème Séminaire ESCO', '18 octobre 2022', 'De 9h à 18h', 'Sur le thème : L'ESTIMATION', and an illustration of a person standing next to a large calendar.

Le 8ème séminaire ESCO aura lieu (retour du présentiel !) le Mardi 18 Octobre prochain de 9h à 18h au centre EDF de Montrouge et aura pour thème l'estimation.

Au programme de ce séminaire : les logiciels de coûts, l'estimation côté maîtrise d'ouvrage, l'estimation et l'eco-conception, la sous-traitance de l'estimation et la conception à coût objectif dans les projets de produits nouveaux.

Si vous êtes intéressés, ne tardez pas à vous inscrire, le nombre de place étant limité !

L'inscription est obligatoire et peut se faire via le lien ci-dessous :

Inscription et programme détaillé

Google Calendar

iCal

- A voir ou à revoir -

Retrouvez nos dernières conférences en vidéo, à partir de notre espace adhérent ou via le lien ci-dessous :

- **la conférence du 28 septembre : Projet et Qualité par Olivier Dardare et Bertrand Vassor**

- Dessin / Citation du mois -

Le leader...

Certains critiquent la marche du leader mais ne voient pas ses sacrifices.

Certains pensent que le leader est lent mais oublient que se frayer un chemin est plus dur que de passer après.

Certains critiquent les efforts du leader mais ne veulent surtout pas prendre sa place.

Certains oublient qu'ils ne peuvent atteindre leurs objectifs que grâce au chemin défriché par le leader.

Certains oublient que le leader est le porteur de la vision.

Certains oublient que le leader a besoin d'associés et non d'adversaires.

Prenez soin de vos leaders, ils ne sont pas parfaits mais ils sont courageux et vont au bout des choses pour votre bien.



**Rejoignez-nous au sein de la SMaP pour
contribuer à l'évolution du Management de
Projet, en France et dans le Monde !**



Share

Share

Forward

Société française pour l'avancement du **Management de Projet**
140 rue de Rennes, 75006 Paris, France

info@smap-asso.eu

Vous recevez cet email en tant qu'adhérent à la SMaP

