



- L'édito -



Afin de promouvoir le management de projet en France, la SMaP organise régulièrement des conférences et séminaires qui permettent aux adhérents et participants de se rencontrer, de partager leurs expériences et ainsi d'enrichir leurs pratiques grâce à ce benchmarking.

Un virus microscopique joue les trouble-fêtes depuis plus de deux ans, nous empêchant de nous réunir et de bénéficier du contact humain, si essentiel pour tisser des relations harmonieuses. Ce virus perdant de la vigueur, un séminaire ESCO sur l'Estimation est organisé, chez EDF. Le premier en présentiel depuis longtemps...

Un projet à part entière avec son organisation, incluant ses aléas et ses risques, y compris celui de voir le virus perturber les réjouissances. Nous avions aussi à l'esprit qu'en France, les grèves reviennent avec la rentrée et que, la probabilité n'était pas nulle. Ce qui était plus difficile à prévoir c'est d'être privé de carburant et de transports en commun en même temps ! Et c'est pourtant ce qui arriva. Adieu orateurs, retrouvailles et débats, voici notre séminaire remis au 17 janvier, avec une bonne partie de l'organisation à revoir. Et ensuite, les dominos tombent en séquence : les conférences planifiées étaient dans le prolongement du séminaire, et à leur tour, les voilà parterre !

Que de leçons de management de projet !

- un risque avéré peut conduire à une replanification complète du projet, voire même du portefeuille,
- La combinaison de risques de probabilité moyenne - qui a au départ une probabilité faible - peut avoir un impact plus important que la somme de celui de chacun des risques.
- Comment aurions-nous pu anticiper ce "concours de circonstances" ?

- Peut-on encore parler de risques quand on traverse une période agitée de multiples turbulences ?
- Et plus largement "Tous les projets se managent-ils de la même façon ?" question à laquelle l'article de Jean-Louis Muller tentera de répondre.

Alors, et vous, qu'en pensez-vous ? Comment gérez-vous ces risques ?

Toute l'équipe vous souhaite un bon mois de novembre.

Marie Gabrielle Fourmond

Vice-présidente de la SMAp

- Actualités -

Article – Tous les projets se managent-ils de la même façon ?

Tous les projets sont par nature différents les uns des autres. Ils peuvent néanmoins être classés en familles de projet. Les typologies de projet sont nombreuses. On peut, par exemple, distinguer les projets d'ingénierie industrielle, les projets de développement de produit, les projets informatiques, les projets internationaux, les projets d'ingénierie de service, les projets événementiels, les projets de changement, etc.

On s'aperçoit que la pertinence de ces typologies peut parfois être mise à mal. En effet, un projet de construction d'une usine construite en Afrique est-il à classer dans la famille des projets d'ingénierie industrielle ou dans celle des projets internationaux ?

Une façon pertinente d'agencer les projets pourrait être de les classer en fonction des grands types de management de projet qui leur seraient appliqués.

Pour cela, il faut les organiser selon deux critères.

Le premier critère : la finalité du livrable :

- le projet d'ouvrage, ou projet d'ingénierie, dont la finalité est d'obtenir un résultat considéré pour lui-même (par exemple : ouvrage d'art, bâtiment, usine, déménagement, changement d'organisation) ;
- le projet de développement de produit, dont la finalité est la réalisation ou la mise au point d'un prototype ou d'une présérie, destiné à une production répétitive pour un marché donné (automobile, électroménager, produits pharmaceutiques...).

Le second critère : le destinataire du livrable :

- le projet interne, qui est fait pour soi ;
- le projet externe, qui est fait pour un autre organisme.

L'intérêt de cette typologie est qu'elle permet de définir le type de management applicable au projet sur les thèmes tels que, par exemple, l'objectif du projet, la contractualisation du projet, l'organisation du projet, le pilotage du projet, la décision de lancer le projet, le résultat du projet, le pilotage des coûts, le pilotage des délais, le pilotage de la performance, les critères de réussite, le reporting...

Voici quelques exemples de spécificités du management de chacune de ces catégories en termes de management :

- Les phasages de projet d'ouvrage et de projet de développement sont fondamentalement différents.
- Le pilotage des coûts d'un projet d'ouvrage est focalisé sur le coût de l'ouvrage, alors que pour le projet de développement de produit, c'est le coût de fabrication en série du produit qui sera le facteur clé
- Lors d'un projet interne, l'entreprise définit, finance et réalise son ouvrage elle-même. Lors d'un projet externe, l'entreprise définit et finance son ouvrage mais en confie la réalisation à une autre entreprise. Dans ces deux situations, le pilotage des coûts et des délais sera différent.
- Une autre différence entre projets internes et externes est la formalisation de la relation contractuelle qui régira les rapports entre les acteurs du projet, et donc la façon de piloter le projet.

Le projet est unique. Son management l'est aussi !

Extrait de l'ouvrage «Les fondamentaux du management de projet» par Jean-Louis G. Muller
AFNOR Editions – collection : 100 questions pour comprendre et agir
 Date de parution : 2016

Report du séminaire ESCO

<p style="font-size: 24px; margin: 0;">LES SÉMINAIRES ESCO</p>	<p style="color: #1a4d2e; font-weight: bold;">8ème Séminaire ESCO</p> <p style="color: #1a4d2e; font-weight: bold;">17 janvier 2022</p> <p style="color: #1a4d2e; font-weight: bold;">De 9h à 18h</p> <p style="font-size: 12px;">Sur le thème :</p> <p style="color: #1a4d2e; font-weight: bold; font-size: 18px;">L'ESTIMATION</p>	
--	--	---

En raison d'un mouvement de grève affectant les transports en commun et les approvisionnements de carburant, le séminaire ESCO initialement prévu le 18

octobre dernier a été reporté au 17 janvier prochain. Les inscriptions sont reconduites à cette date et nous reviendrons vers les personnes enregistrées pour obtenir leur confirmation.

- Rubrique bibliographie -

Le Comité de lecture a terminé une première phase de son activité avec :

- La mise à disposition au travers du site SMaP d'une liste de 150 ouvrages (de 1990 à nos jours) abordant aussi bien les aspects techniques qu'environnementaux et comportementaux
- La mise à disposition d'ici la fin de l'année d'un document regroupant les normes et référentiels liés aux Management de projet
- La concrétisation de la démarche consistant à faire la critique d'une douzaine d'ouvrages identifiés comme ouvrages de référence par les membres du Comité

Voici l'ouvrage récent retenu par le Comité de lecture en novembre :



Gestion de projets en contexte public – B. Mazouz
Presses de l'Université du Québec – 2017 - ISBN: 978-2-7605-4671-4

Les projets publics et leurs gestionnaires n'ont pas toujours bon écho auprès des médias, des citoyens et des experts en gestion de projets. Cela est encore plus vrai en contexte de réformes administratives et de restrictions budgétaires. Retards enregistrés dans la réception des ouvrages publics, dépassements de coûts ou lacunes en matière de qualité, l'efficacité des gestionnaires de projets conçus et exécutés en contexte public est loin de faire l'unanimité. Quelles sont donc les véritables causes des piètres performances des gestionnaires de projets dans les organisations publiques ?

Les études présentées dans cet ouvrage collectif démontrent que l'efficacité et l'efficience de la gestion de projets en contexte public sont tributaires de la capacité des gestionnaires à adapter les méthodologies, processus et outils aux spécificités organisationnelles et aux particularités sectorielles publiques.

Si les fonctionnaires rencontrent encore des difficultés diverses, échouent partiellement ou totalement dans la conduite de projets publics c'est parce que les modèles techniques dominants n'intègrent pas les caractéristiques publiques, notamment en management de la qualité des extrants (livrables), maîtrise des coûts (budget), respect des délais de réalisation (échéanciers) et gestion des risques inhérents au but, aux objectifs visés, aux ressources dédiées et aux activités planifiées.

Chacun des 18 chapitres est construit autour d'une conceptualisation d'une ou de plusieurs dimensions de la gestion de projets suivie d'illustrations empiriques et d'enseignements utiles à la pratique tirés des projets étudiés. L'approche andragogique met en évidence les spécificités organisationnelles publiques et les particularités sectorielles dont doivent tenir compte les gestionnaires de projets menés en contexte public. Cet ouvrage contribue donc à la démystification de la gestion de projets et à son institutionnalisation pour de meilleures performances de l'action publique.

Bachir Mazouz est professeur à l'École nationale d'administration publique (ENAP) de l'Université du Québec. Il a coécrit cet ouvrage avec un certain nombre d'universitaires tels que D.Leroy, G. Vallet, C. Brédillet, J. Desbiens et M. Proulx.

Christian Altier

- A vos agendas ! -

Ne ratez pas les évènements et autres rendez-vous clés dans la gestion de projets

Nous sommes heureux de vous annoncer le reprogrammation de l'intervention de Soheila Tadayyoni en décembre pour lancer ainsi une nouvelle étape pour la SMaP, l'activité Young Crew en France !!!



success Ln
Failure Dr

WEBINAIRE
What if I fail?

XX
DÉCEMBRE
17H/18H30

Avec l'intervention de
Soheila Tadayyoni

LES CONFÉRENCES DE LA SMaP : "GRAND TÉMOIN"

« What If I fail ? » par Soheila Tadayyoni (Grande Bretagne) membre de l'IPMA UK et intervenante lors des événements internationaux Young Crew en novembre 2021.

Sa conférence, en anglais, portera sur l'approche à adopter suite à des échecs en gestion de projet ! Comment apprend-on de ses erreurs pour mieux rebondir sur ses futurs projets !

Soheila est Responsable processus pour le commerce extérieur chez Bosch UK où elle s'occupe de :

- Gérer et contrôler les prévisions de temps et de budget de chaque livraison.
- Recueillir, inspecter et préparer la documentation requise pour faciliter les formalités douanières, assurer le suivi des engagements pris concernant les formalités douanières des matériaux importés et tenir des registres appropriés pour tous les cas en cours.

Vous recevrez prochainement une invitation par mail pour vous inscrire à cette conférence !!!

- A voir ou à revoir -

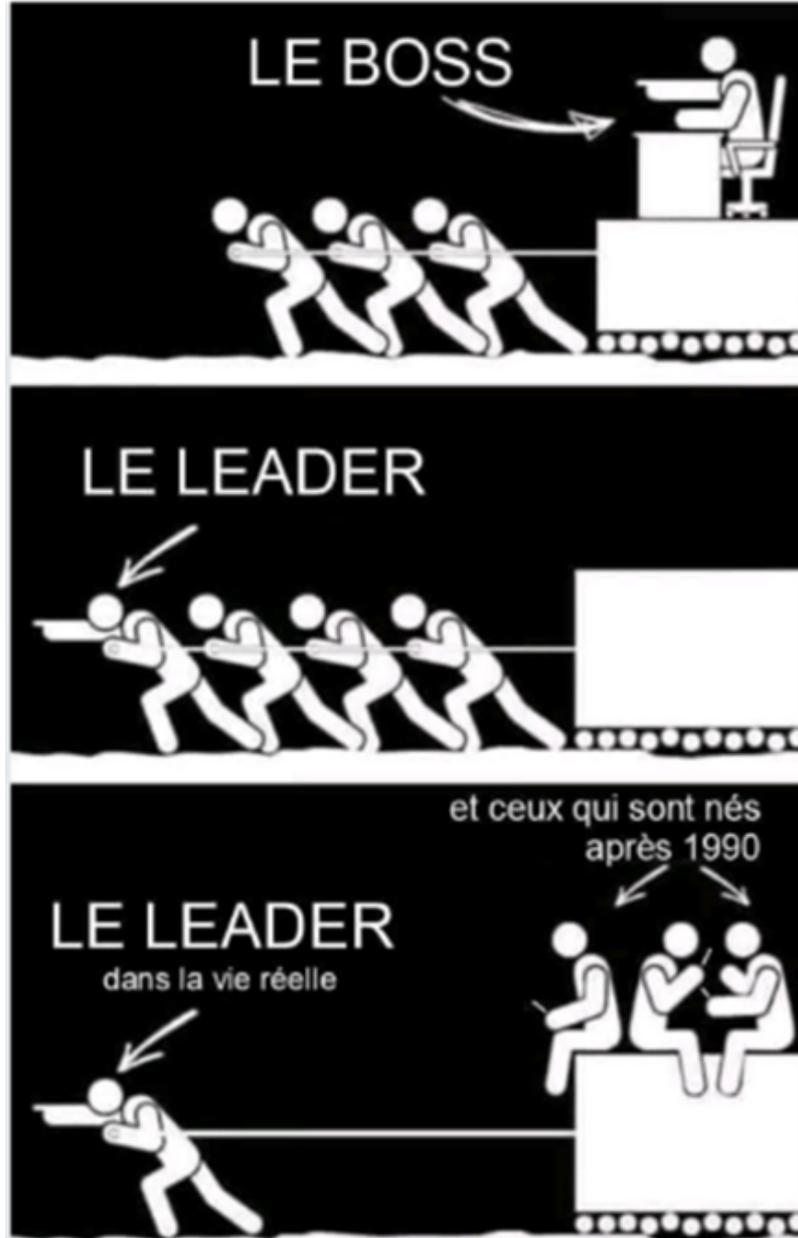
Retrouvez nos dernières conférences en vidéo, à partir de notre espace adhérent ou via le lien ci-dessous :

Nous vous proposons ce mois, suite au report du 8ème séminaire ESCO, de revoir la conférence d'Avril 2022 sur le programme AIRBUS A350, animée par Martine Delpech (consultante ex EADS), Pascal Beaussart (EADS) et Paul Archer (Cylad) qui portait sur la mise en place d'une approche partagée entre toutes les filiales et parties prenantes au niveau de la structuration du projet, de sa planification (plateforme unique) et de son pilotage.

Cette session avait suscité un intérêt certain avec plus de 80 participants. Bonne séance à tous !

[Voir le replay](#)

- Dessin / Citation du mois -



**Rejoignez-nous au sein de la SMaP pour
contribuer à l'évolution du Management de
Projet, en France et dans le Monde !**



Share

Share

Forward

Société française pour l'avancement du **Management de Projet**
140 rue de Rennes, 75006 Paris, France

info@smap-asso.eu

Vous recevez cet email en tant qu'adhérent à la SMaP

[Preferences](#) | [Unsubscribe](#)