



- L'édito -

par **Thierry Vincent**, Responsable Pôle Réseaux SMaP



2023, une nouvelle année, et la SMaP continue son développement !

Avec d'abord un nouveau site internet pour vous accueillir plus chaleureusement ! Avec des accès plus intuitifs pour nos membres, il met à votre disposition encore plus de contenu : de nombreux articles, des vidéos de nos webinars – A revoir, le planning 4D vu par le groupe de travail ESCOPLAN - des actes, des livres blancs, des conseils de lecture... Et, bien sûr, vous y retrouverez la présentation de nos activités réparties dans les différents pôles : la certification, la labellisation, la société savante et ses groupes de travail et l'animation de notre réseau de l'association.

Et beaucoup d'autres nouveautés, comme vous allez le découvrir dans ces quelques lignes !

Vous êtes un professionnel de la maîtrise des délais des projets : faites reconnaître votre expertise avec la **nouvelle certification** que la SMaP propose dans le domaine de la Planification. Tout savoir sur cette nouvelle certification à la rubrique <https://www.smap-asso.eu/certification-planification-icec/> de votre site.

Vous êtes une entreprise de formation dans le domaine du management de projet et vous cherchez une accréditation avec une visibilité mondiale IPMA ? : la SMaP vous propose de **labelliser** « **IPMA Registered** » vos formations. Voir la rubrique <https://www.smap-asso.eu/labellisations/>

Vous avez **moins de 35 ans**, le groupe des Young Crew vous accueille pour des échanges orientés sur vos

préoccupations. Vous pourrez également participer, avec nous, au concours Young Crew IPMA qui rassemble des équipes du monde entier pour la « Coupe du Monde du management de projet » !

La Société savante garde elle aussi tout son dynamisme en 2023 avec son **séminaire ESCO** le 17 janvier accueilli par EDF sur le thème principal du design to cost avec les experts de l'estimation des couts ! Gilles Turré, notre directeur scientifique, revient dans les lignes qui suivent sur les points forts de cette discipline trop souvent mal connue. Dans la continuité de cette journée séminaire ESCO du 17 janvier qui s'est déroulée en présentiel à Montrouge, la SMaP va poursuivre l'organisation d'évènements de partage de bonnes pratiques, en distanciel avec des webinars et également en présentiel avec le retour à cette formule pour ses **conférences** pour renforcer ainsi les échanges entre participants dans un contexte plus convivial. Pour mesurer votre intérêt pour ce type d'évènements, nous vous proposons de « voter » votre préférence par le lien ci-dessous :

Vote

En 2023, encore une innovation, du côté de La Lettre qui ouvre une fenêtre sur **la littérature internationale** ! Ainsi, dans ce numéro, vous allez trouver un extrait d'un livre blanc signé Jérémie Averous et intitulé « Comment préparer les très longs projets industriels ? ».

Enfin, vous allez retrouver, dans cette Lettre, votre rubrique « **bibliographie** » : ce mois-ci, Christian Altier nous présente « Les retours d'expérience du projet » par - J. Le Cardinal, JL. Giordano, G. Turré, AFNOR 2014 - ISBN : 2-12--465471-0

Bonne lecture à tous !

Et si vous souhaitez devenir un acteur de la SMaP, rejoignez notre équipe de bénévoles en écrivant à info@smap-asso.eu

- Actualités -

White Paper - How to Prepare for Very Long Industrial Projects

par **Jérémie Averous**, Senior Managing Partner Project Value Delivery

Comment se préparer à de longs projets industriels ?

Certains projets industriels peuvent se dérouler sur une longue durée pour leur phase de développement, voire pour la phase d'exécution, bien au-delà de 3-4 ans avec par exemple les centrales nucléaires, les grands développements énergétiques ou d'infrastructures. Il existe également des projets sur plusieurs décennies pour le démantèlement nucléaire ou les installations pour l'élimination des déchets. Des mesures particulières doivent être mises en place pour assurer leur succès dans les temps impartis.

Ce livre blanc "dans la langue de Shakespeare" revient sur ces défis et les moyens pour s'y préparer !

[Voir l'article sur le site de la SMaP](#)

Retour sur le 8ème séminaire Esco tenu le 17 Janvier 2023 au Centre EDF de Montrouge sur l'Estimation

par **Gilles Turré**, Directeur scientifique SMaP



Le huitième séminaire Esco a marqué la reprise en présentiel des séminaires de la SMaP consacrés à la gestion de projet (ou cost engineering, ou project control). Il a été conforme à ses traditions, niveau élevé conforme à la demande d'une assistance d'experts, liberté de parole d'une communauté d'individus, gratuité des inscriptions, bénévolat des orateurs et sponsoring de l'accueil par une entreprise.

Le sujet estimation était réclamé depuis longtemps. Il avait fait l'objet du tout premier séminaire Esco, tenu par le CNES dans ses locaux des halles en décembre 2016. C'est une discipline incontournable des projets, et pourtant mal connue dans ses sources de données, dans les compétences de ses acteurs et dans les processus qu'ils appliquent.

Elle ne sera guère mieux connue après ce séminaire où les experts étaient entre eux. Car son premier but était que les experts le restent. Ils sont effectivement très peu nombreux et assez isolés dans leurs entreprises, ces séminaires sont une nécessité vitale pour eux, pour s'appliquer un « benchmarking informel » qui leur

permettent de s'évaluer mutuellement et de se mettre au courant des nouveautés.

Cette newsletter fera mieux connaître ce petit monde.

La séance a été ouverte par notre hôte, Gautier Cossard, responsable des métiers de la gestion de projet au centre ingénierie nucléaire.

Il y a eu trois types de communications :

- Trois présentations d'organisations avec un centrage sur la conception à coût objectif : Éric Bocher, de Alstom, Philippe Bastoni, de Gibus, ex PSA, Didier Chazottes de Airbus.
- Deux présentations consacrées à l'estimateur, son rôle, sa place, sa formation ou sa certification : Didier Roger de Orano et Gilles Turré ex PSA
- Deux présentations décalées et innovantes :
 - Fanny Legros de Orano sur la prise en compte par les projets de l'impératif d'éco conception et les voies et moyens de son intégration dans la logique projet
 - Fabien Mielle de Naval Group sur le recours à l'organisation commando pour la conception d'un navire de police maritime destiné l'exportation ou la licence, donc à un coût très concurrentiel, en rupture avec les processus habituels de l'entreprise.

Au vu des réactions des personnes présentes, des nombreuses questions et des demandes de communication des slides des présentations, le séminaire aura été un succès. Il y a eu 52 présents tous compris, pour 70 inscrits, ce qui est habituel.

En marge des présentations, les pauses ont permis des contacts nouveaux ou des retrouvailles, ce qui n'était plus de mise depuis le confinement.

Une table présentait les livres en français de référence pour le métier (ci-dessous)

Ouvrages de référence en français sur l'estimation de coût

Décision d'investissement et calcul économique dans l'entreprise

Denis Babusiaux - Publié le 04/11/1990 aux éditions Economica - 647 pages broché

Maitriser les coûts d'un projet. Le management par la valeur

Serge Bellut - Publié en juillet 2006 aux éditions
Association AFNOR - 277 pages broché

Gérer un projet gagnant. Manuel de coûtéance.
J. Le Bissonnais, M. Joly, J.-L. G. Muller (SMaP) - Publié
en octobre 2007 aux éditions AFNOR - 468 pages broché

*Le coût et la valeur des projets. Manuel de cost
engineering*
Gilles Turré (SMaP) - Publié en février 2018 aux éditions
AFNOR - 613 pages broché

- Rubrique bibliographie -

par **Christian Altier**, Animateur du comité de lecture

Voici l'ouvrage récent retenu par le Comité de lecture en
ce début d'année :

**Les retours d'expérience du projet - J. Le
cardinal, JL. Giordano, G. Turré**, AFNOR 2014 -
ISBN : 2-12--465471-0



La conduite de projet est maintenant bien implantée dans
les entreprises, mais la réussite maîtrisée du projet en
termes de qualité, coût et délai est de plus en plus difficile.

Il existe de nombreux échecs, et l'une des raisons
principales réside dans le peu de capitalisation des retours
d'expérience pendant les projets : savoir tirer les leçons et
réutiliser la connaissance ou la compétence acquise. Le
Groupe Retour d'Expérience Projet, associant l'Ecole
Centrale Paris, la SMAP (Société de management de
projet) et de multiples entreprises et organisations
(Armée de l'air, PMU, Ingénierie, SNCF, Automobile,
Machine-outil) a mis en œuvre un véritable laboratoire
d'études de cas.

Ce livre est le fruit d'une expérience qui combine la
théorie et la pratique, issue d'un travail original qui
permet d'aboutir à une véritable méthode, applicable à

tous types d'entreprises industrielles ou de services, tout en ouvrant de nouvelles perspectives passionnantes.

- La première partie du livre repose sur un diagnostic effectué au travers de l'expérience du groupe, sur la base d'interviews et d'analyses de pratiques ; elle concerne les caractéristiques du projet et les difficultés rencontrées pour faire du retour d'expérience.
- La deuxième partie expose les exemples traités par les participants. Les cas sont volontairement très différents, le premier, très original, concerne les pilotes de voltige qui agissent dans des conditions extrêmes et pour lesquels le bon retour d'expérience est vital. Les autres cas sont relatifs aux secteurs industriels, d'ingénierie et de services.
- Les conclusions des exposés de cette deuxième partie sont ensuite rapprochées des travaux de la première pour en déduire des méthodes et recommandations, objets de la troisième partie.

De plus le Comité de lecture a terminé une première phase de son activité avec la mise à disposition au Bureau SMaP et à la Société Savante d'un document regroupant les normes et référentiels liés aux Management de projet, à savoir :

- Normes AFNOR (NF et ISO)
- Référentiels liés aux Associations internationales PMI, Prince 2, ICEC, AACE, IPMA
- Référentiel spécifique lié au BNAe (RG Aéro)

Ces normes sont accessibles pour vous les adhérents dans l'onglet Ressources du site internet.

- A voir ou à revoir -

Retrouvez nos dernières conférences en vidéo, à partir de notre espace adhérent ou via le lien ci-dessous :

Veillez retrouver ci-dessous le replay du 6ème séminaire ESCO sur la planification 4D. Pour rappel, le programme était le suivant :

- 14 Octobre (Partie 1)
 - 17h00 Accueil et présentation de SMaP et de Esco. (SMaP)
 - 17h15 Auparavant dissociés, la maquette 3D et le planning peuvent désormais être associés grâce au planning 4D : De quoi s'agit-il et quels sont les domaines d'utilisation ?
- 21 Octobre (Partie 2)

- 17h00 Rappel de la conférence précédente Marion Legrand (EDF)
- 17h15 Comment mettre en œuvre la planification 4D ? quels sont les points d'attention, les difficultés et les bénéfices ? Témoignages et partages d'expérience.

[Voir le replay](#)

- Dessin / Citation du mois -



**Rejoignez-nous au sein de la SMaP pour
contribuer à l'évolution du Management de
Projet, en France et dans le Monde !**



Share

Share

Forward

Société française pour l'avancement du **Management de Projet**
140 rue de Rennes, 75006 Paris, France

info@smap-asso.eu

Vous recevez cet email en tant qu'adhérent à la SMaP

[Preferences](#) | [Unsubscribe](#)

