



Séminaire SMAP du 25/03/2025

Comment réussir un projet hors norme et
à haut risque :
Les ouvrages olympiques de Paris 2024

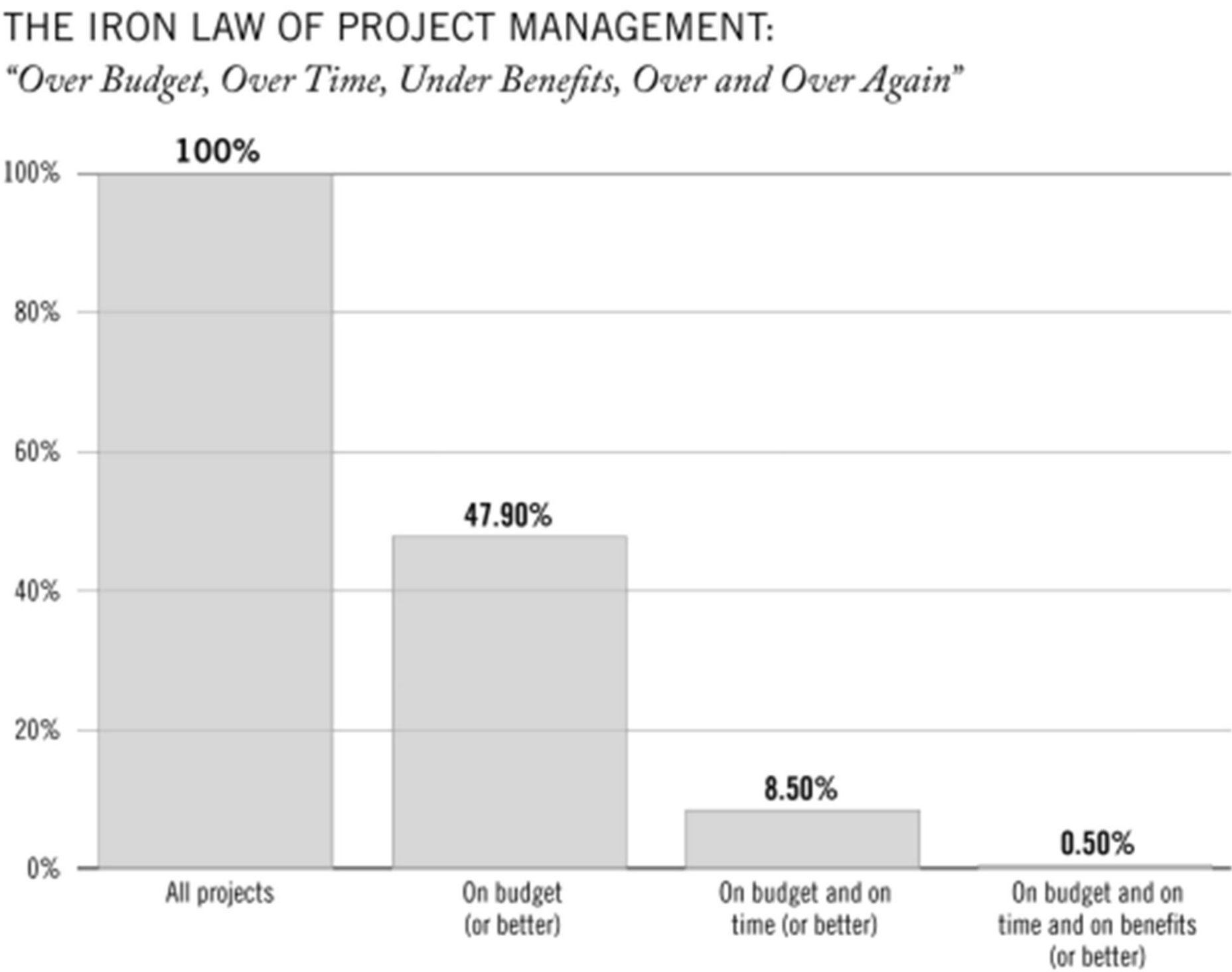
An **ARCHERY** group company
STRATEGY CONSULTING





La plupart des projets complexes ne produisent pas la valeur attendue

Graphically, the Iron Law looks like this:



PROJECT TYPE	(A) MEAN COST OVERRUN (%)*	(B) % OF PROJECTS IN TAIL (≥ 50% OVERRUN)	(C) MEAN OVERRUN OF PROJECTS IN TAIL (%)
Nuclear storage	238	48	427
Olympic Games	157	76	200
Nuclear power	120	55	204
Hydroelectric dams	75	37	186
IT	73	18	447
Nonhydroelectric dams	71	33	202
Buildings	62	39	206
Aerospace	60	42	119
Defense	53	21	253
Bus rapid transit	40	43	69
Rail	39	28	116
Airports	39	43	88
Tunnels	37	28	103
Oil and gas	34	19	121

Cost overruns for 25 project types covering sixteen thousand-plus projects, Flyvbjerg 2023 « How big things get done », Appendix A

Flyvbjerg 2023





Nous donnons les moyens aux organisations de délivrer avec succès
et de manière plus fiable leurs Grands Projets Complexes

Project Value Delivery

Notre ADN



Renforcer l'efficacité des équipes au-delà des frontières organisationnelles et géographiques

Nos clients sont des Maîtres d'Ouvrage, des Maîtres d'Œuvre et des Entreprises

Grands projets complexes dans les industries énergétiques, minières, transports, infrastructure/BTP

Nous donnons les moyens aux organisations de délivrer avec succès et de manière plus fiable leurs Grands Projets Complexes

Interventions globales, souvent au sein d'équipes de projet multisites et multiculturelles

Nous ne nous contentons pas de conseiller, nous produisons

Une petite équipe à fort impact, composée de spécialistes de projets expérimentés

Project Value Delivery

Nos trois dimensions d'intervention



Coaching des chefs de projets, revues de santé d'équipes projets

Gestion du changement en projets de transformation

Mise en place et organisation d'équipes projets (projets internes et externes)

Evaluation de l'architecture IS)

Analyse et formalisation des besoins

Rédaction de spécifications systèmes

Gestion de projets d'implémentation et de déploiement

Développement d'outils digitaux et mobiles



Gestion de projet sur tout le cycle

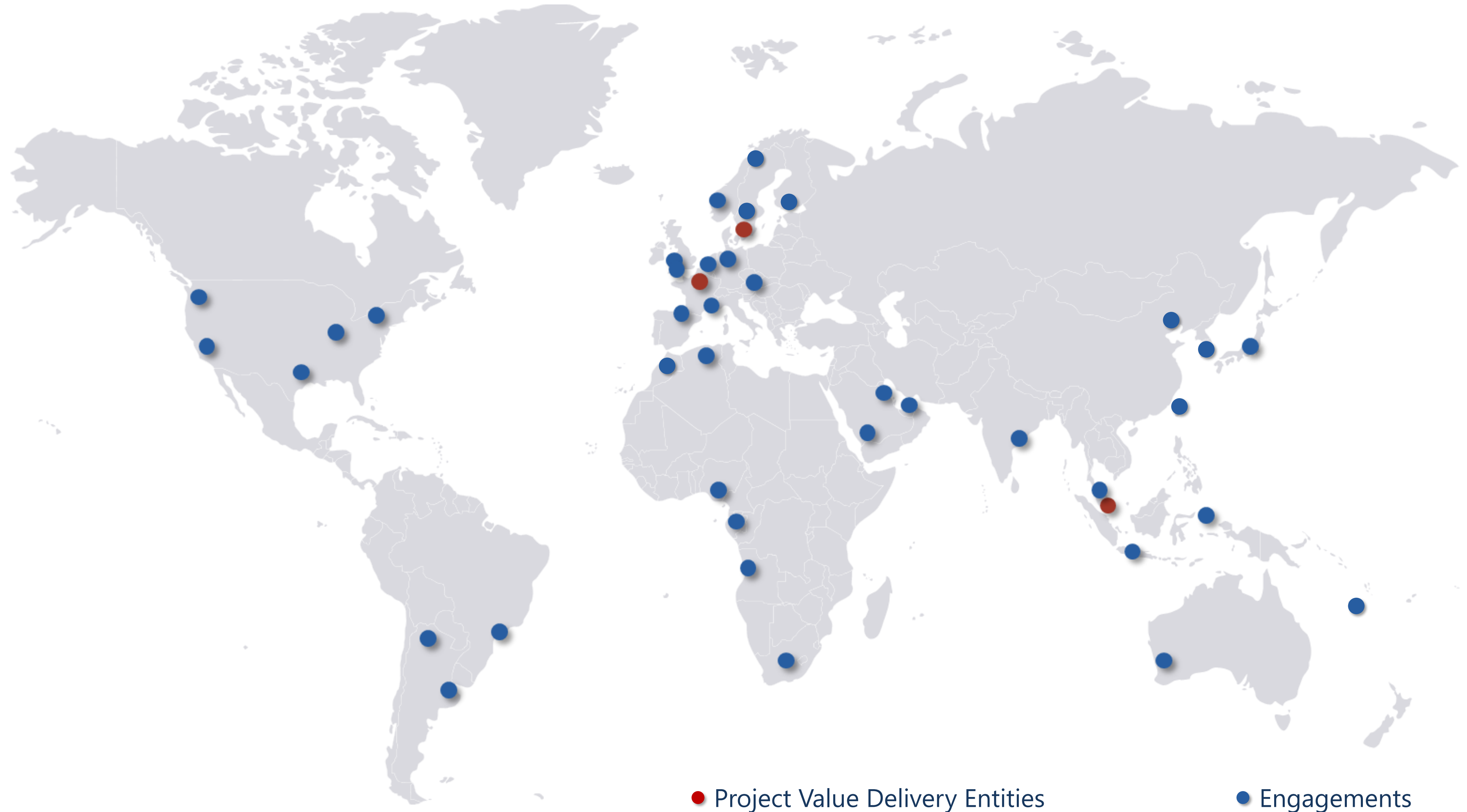
Contrôle de projet (coût, planning, risque, contrat)

Formations avancées

Gestion de contrat

Gestion de portefeuilles de projets

Couverture mondiale depuis l'Europe et Singapour



● Project Value Delivery Entities

● Engagements

Nos clients



Retour d'expérience d'un Maitre d'ouvrage de projets complexes, la SOLIDEO



Facteurs de réussite

1. Think slow/ act fast – la definition du projet
2. Gestion des risques
3. Gestion des écarts
4. Gestion des marges
5. Se mettre en capacité de decider
6. L'Humain avant tout et au centre de tout
7. Oser partir d'une feuille blanche



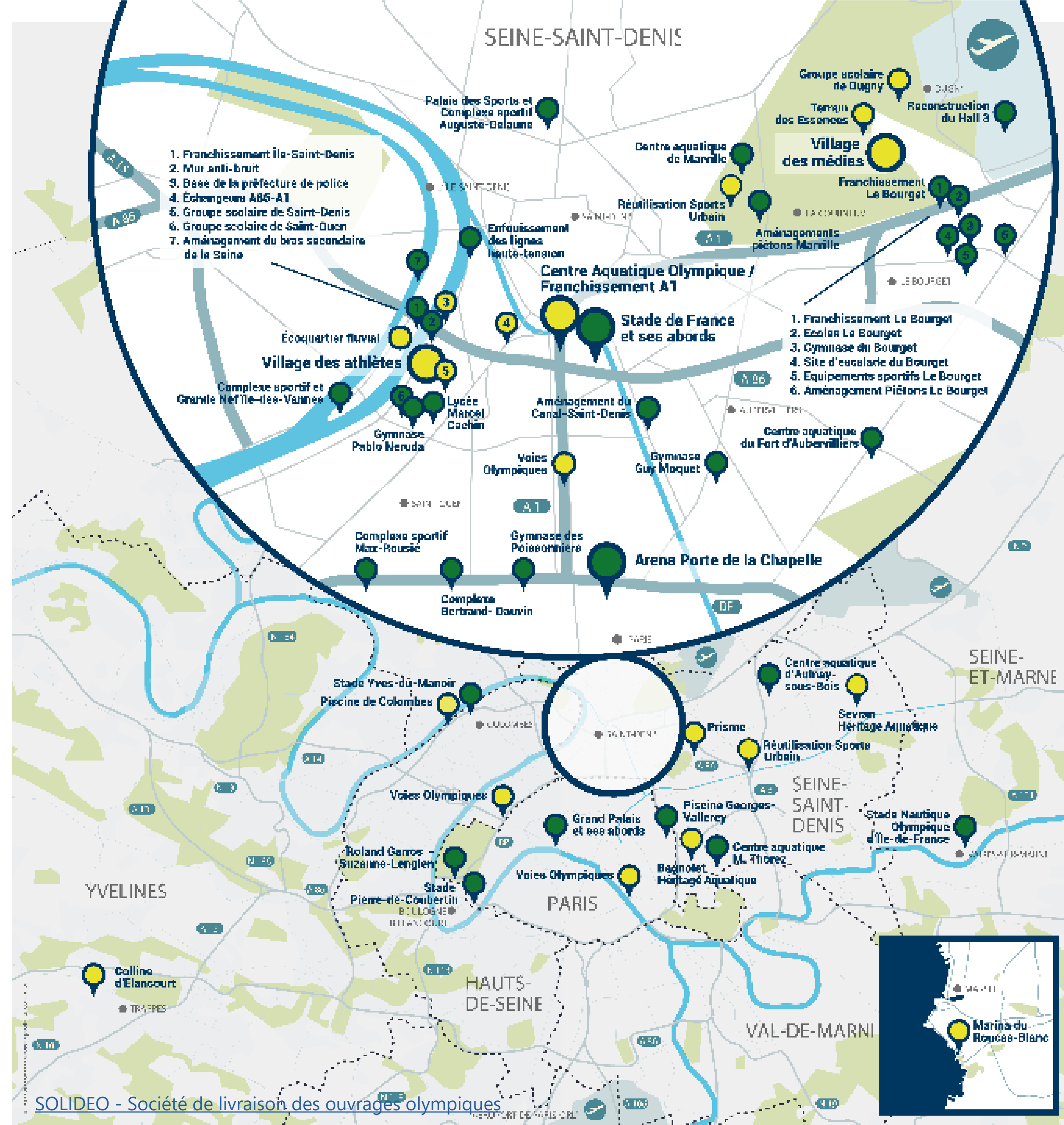
La SOLIDEO, Une société publique de projet Une aventure en deux actes

Acte 1 : Les Jeux

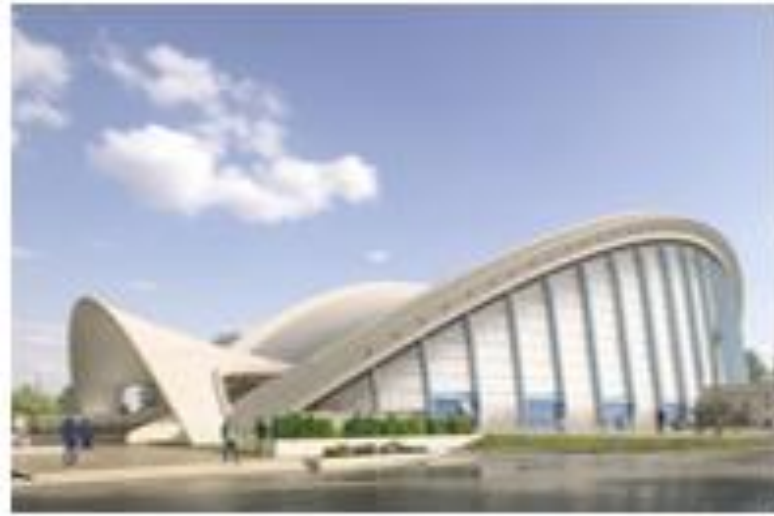
- Veiller à la réalisation et à la livraison des 70 ouvrages olympiques nécessaires à l'organisation des Jeux de Paris 2024
- Garantir le respect des délais impartis, d'un budget défini et d'un héritage ambitieux

Acte 2 : L'Héritage

- Veiller à la reconversion des sites olympiques et paralympiques pour permettre l'accueil des premiers habitants et usagers
- Transmettre l'héritage matériel et immatériel de la SOLIDEO



70 projects



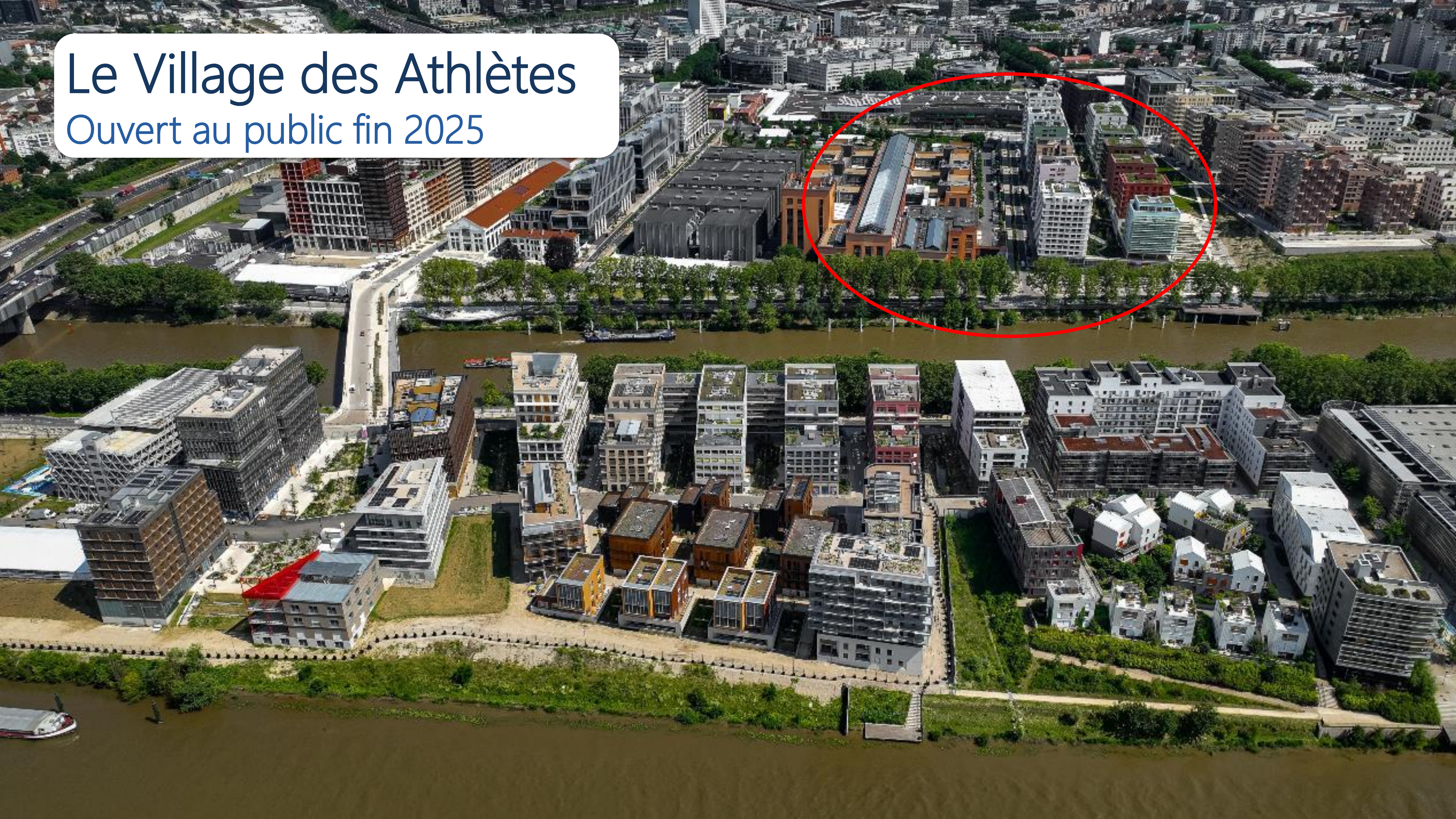
Le Village des Athlètes

Ouvert au public fin 2025



Le Village des Athlètes

Ouvert au public fin 2025

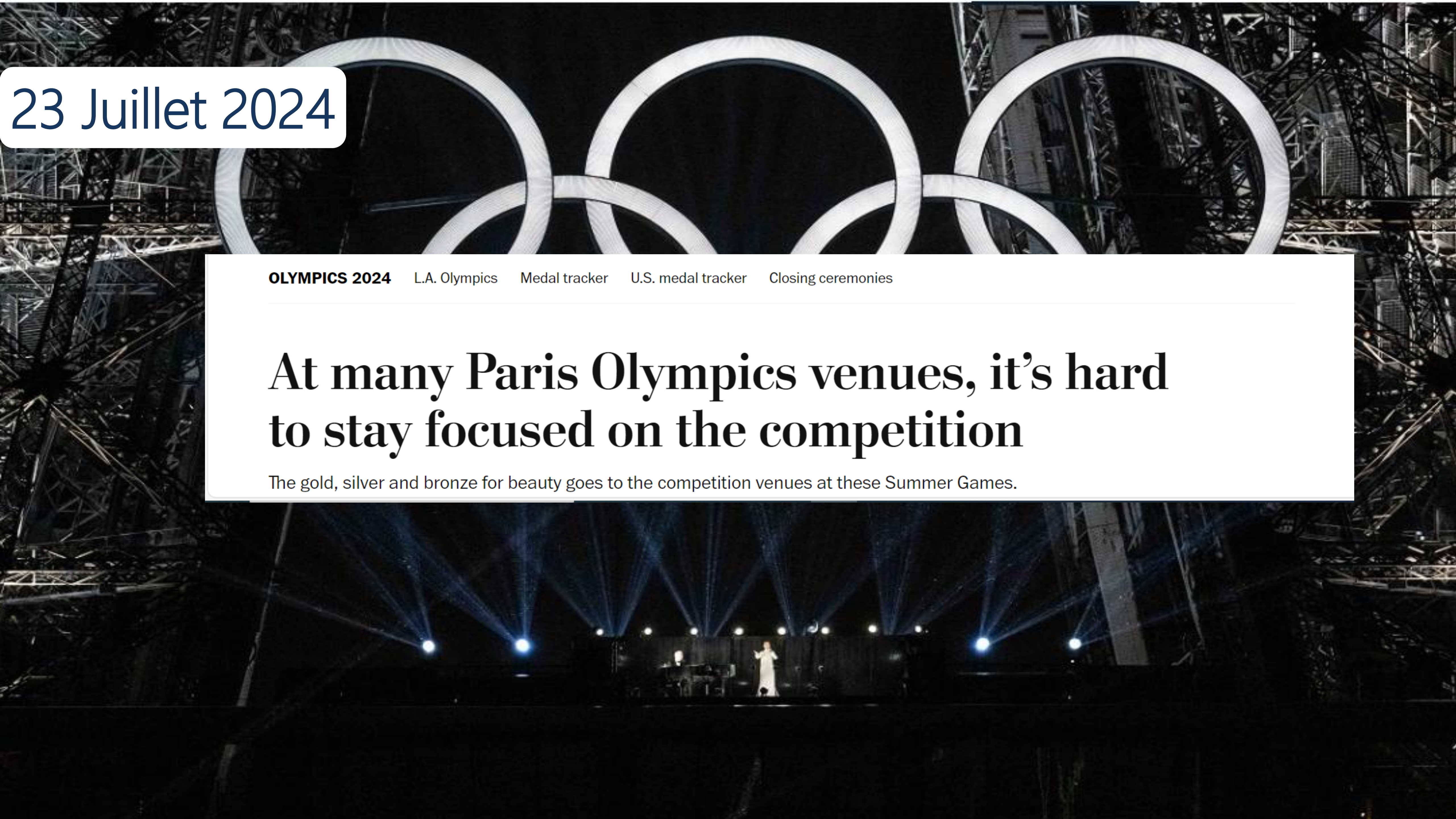


Mars 2021



Juin 2024



The background image is a composite. The top half features the five Olympic rings in a dark, metallic finish, set against a backdrop of a complex, dark metal lattice structure. The bottom half shows a stage performance at night, with a person in a white dress standing on a stage, illuminated by several bright blue spotlights that create a dramatic atmosphere.

23 Juillet 2024

OLYMPICS 2024 [L.A. Olympics](#) [Medal tracker](#) [U.S. medal tracker](#) [Closing ceremonies](#)

At many Paris Olympics venues, it's hard to stay focused on the competition

The gold, silver and bronze for beauty goes to the competition venues at these Summer Games.

Un projet a priori quasi impossible

- **4,5 milliards** d'€ en **4 ans** de travaux
- **150** collaborateurs à recruter tout en partant d'une feuille blanche
- **0** dérogation
- **3** paramètres classiques d'un méga projet fixes
- **0,5%** des méga projets sont livrés dans les temps, le budget et en respectant le programme
- Tout en **innovant** (construction bois, adaptation au changement climatique)



Plusieurs entités impliquées dans la préparation des JOP



Comité International Olympique

PARIS

SOLIDEO

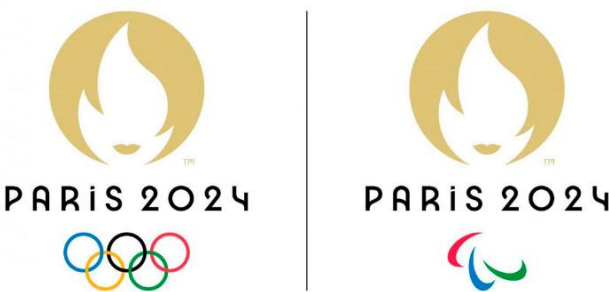


En charge de livrer les 70 ouvrages

Une mission/ Deux actes

- Host the largest world event
- Build a sustainable legacy

PARIS 2024

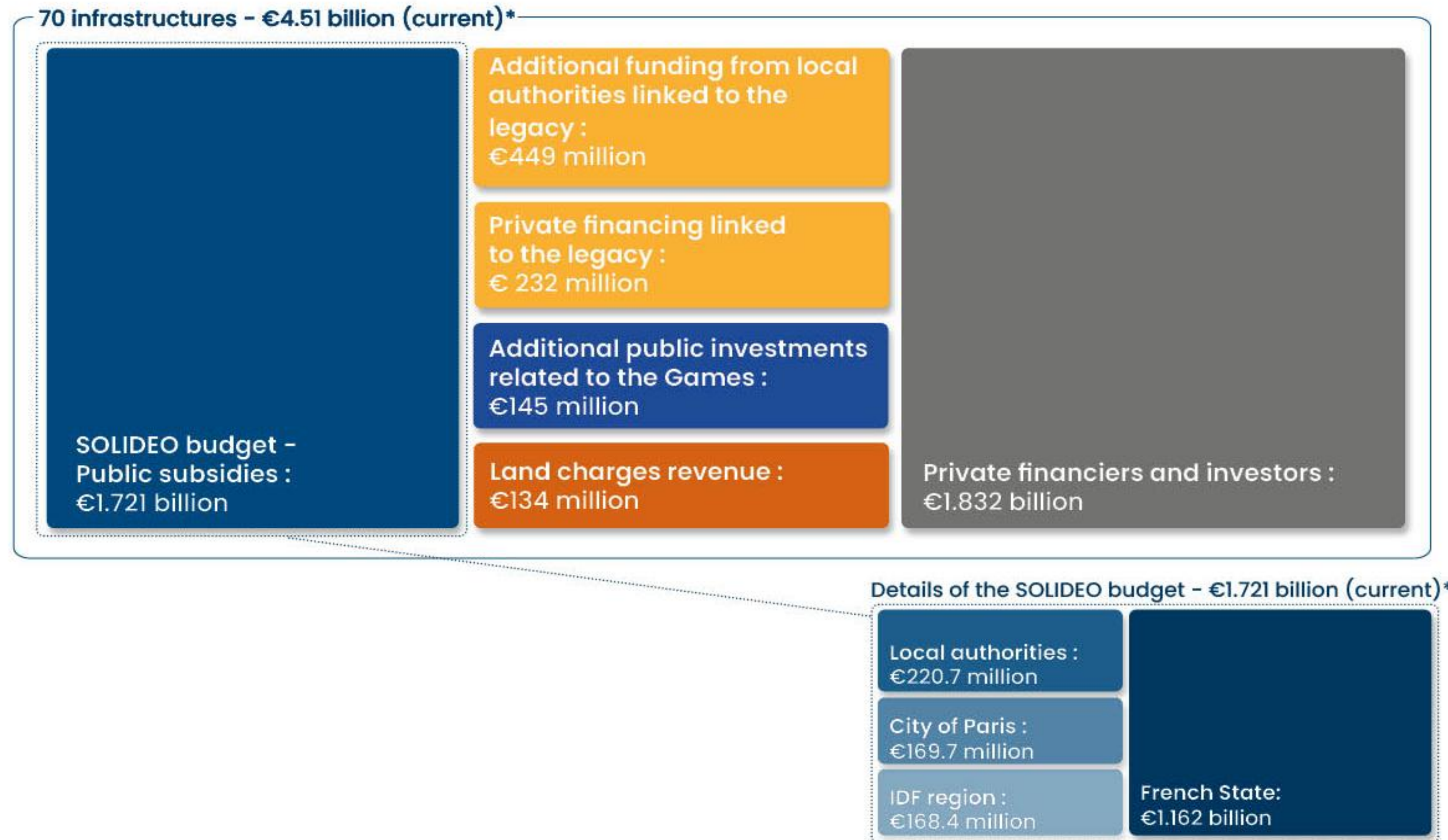


En charge de l'organisation de l'évènement

ACTEURS DE L'HERITAGE



Le budget des infrastructures olympiques



*assumption of the evolution of the indices in the second half of 2022 in the context of the vote of the financial table in current € at the Board of Directors meeting on December, 16 2023.

13 cofinanceurs



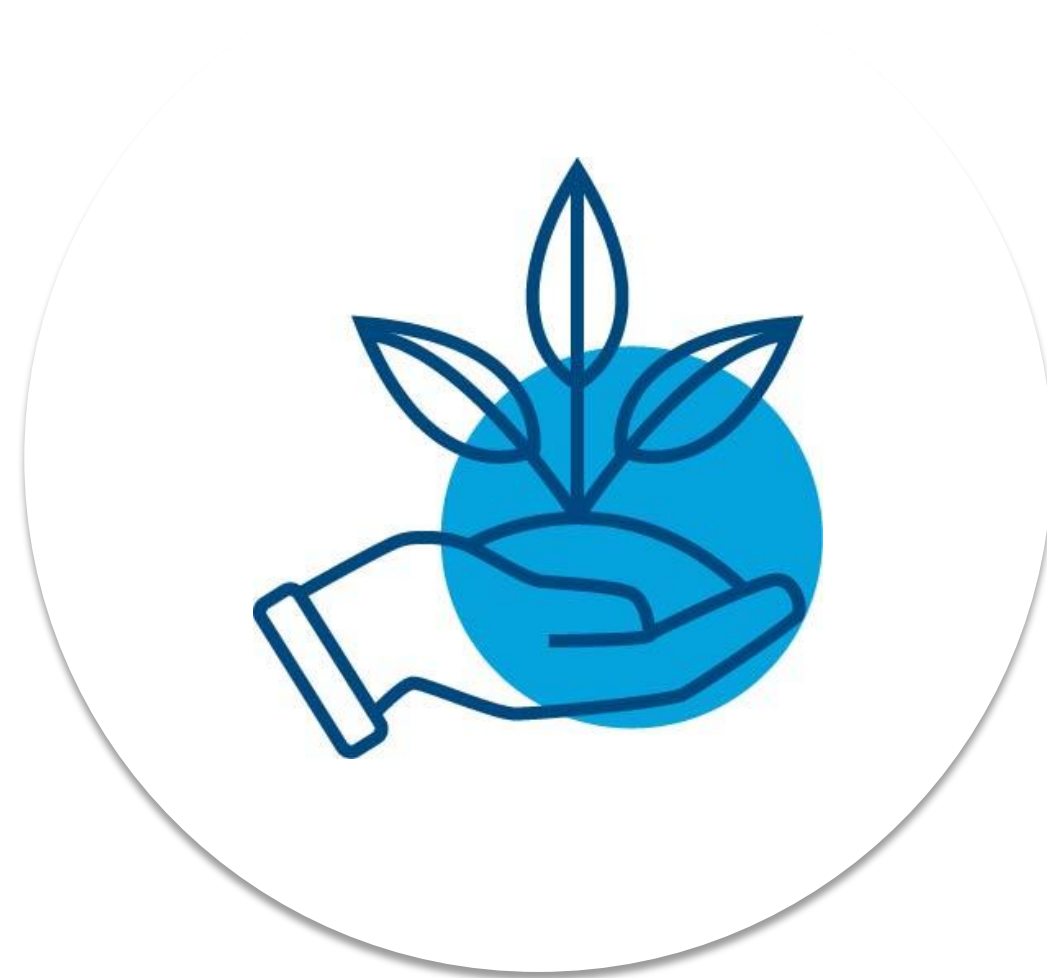
33 Maitres d'ouvrages



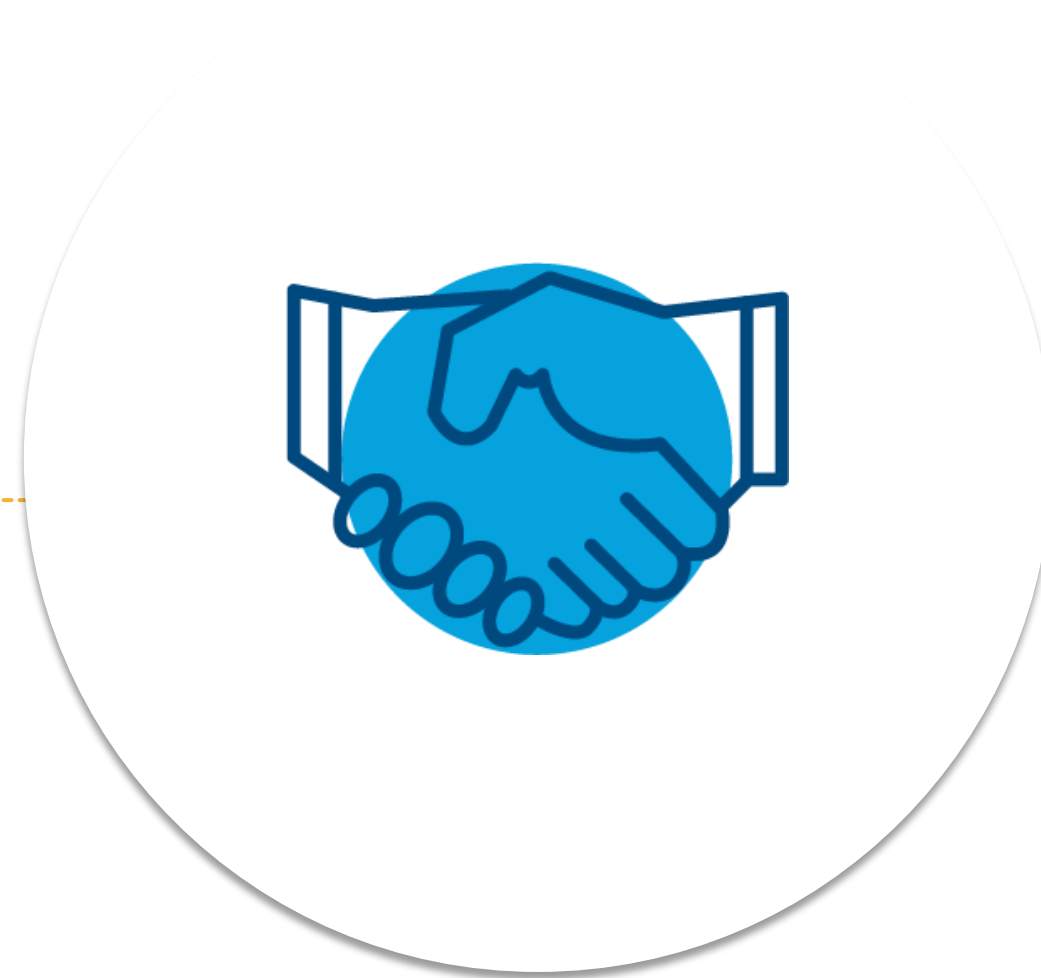


DES RESULTATS ATTEINTS !

Des ambitions très élevées



Environnementales



Sociales

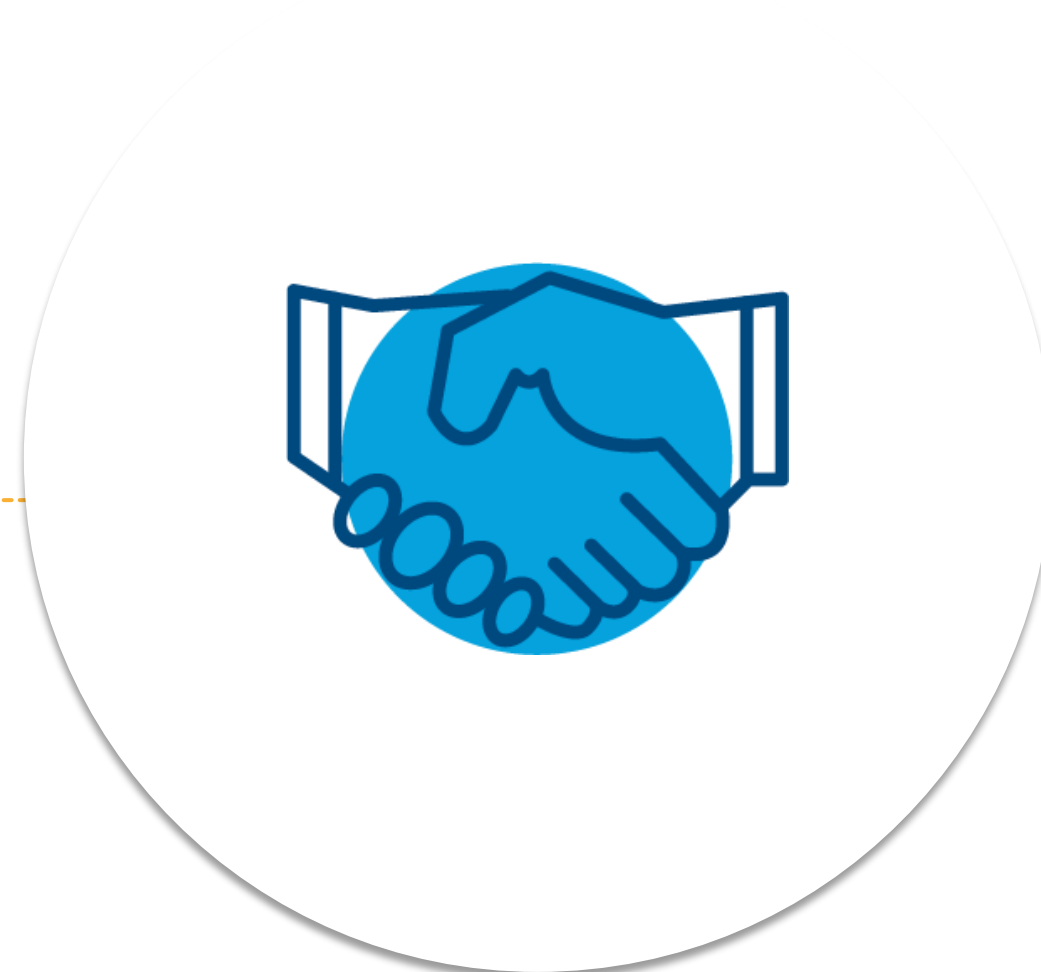


Accessibilité universelle

Des ambitions très élevées



Environnementales



Sociales



Accessibilité universelle

Ambitions environnementales



Vers la neutralité carbone

Sur le Village des Athlètes, réduction de 47% de l'impact carbone sur l'ensemble de son cycle de vie

Résilience climatique

Garantir un confort d'usage dans les logements sous climat 2050 et sans climatisation

Economie circulaire

96% des matériaux issus de la déconstruction de l'ensemble du Village des Athlètes recyclés
500 000 tonnes de déblais évacués par voie fluviale

Préservation de la biodiversité

9000 arbres et arbustes dans le Village des athlètes
5,8ha d'espaces verts



Tendre vers la neutralité carbone

- **Conception sobre et réversible**
- **Recours à des matériaux bas-carbone**
- **Sobriété et approvisionnement énergétique**

26

Des applications concrètes :

- **Village des athlètes** : réduction de 47% de l'impact carbone sur l'ensemble de son cycle de vie
- **Adidas Arena** : 100% d'énergies renouvelables à terme
- **Centre Aquatique olympique** : la plus grande charpente en catènes concaves bois au monde



Vers la neutralité carbone



Structures des batiments en bois





Promouvoir l'économie circulaire

- **Déconstruction et réhabilitation**
- **Construction réversible et adaptable**
- **Matériaux recyclés et réemploi**
- **Usages circulaires**
- **Matériaux démontables et réemployables**

Des applications concrètes :

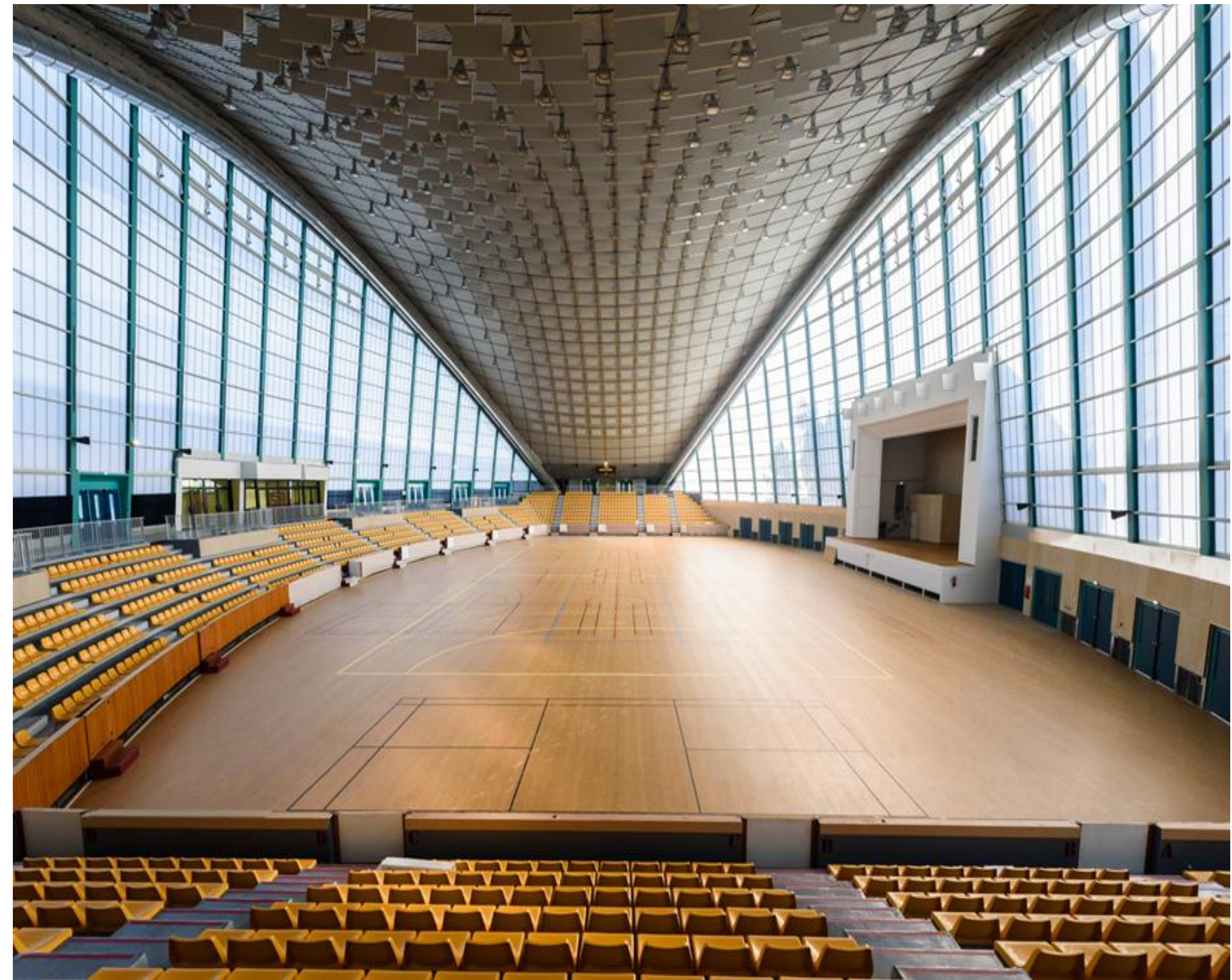
- **Village des athlètes** : 96% des matériaux issus de la déconstruction recyclés
- **Court Suzanne Lenglen** : 63% de l'acier utilisé pour la couverture sont issus d'acier recyclé
- **Centre Aquatique olympique et Adidas Arena** : 11 000 sièges en plastique recyclé



Les Jeux Olympiques du Réemploi



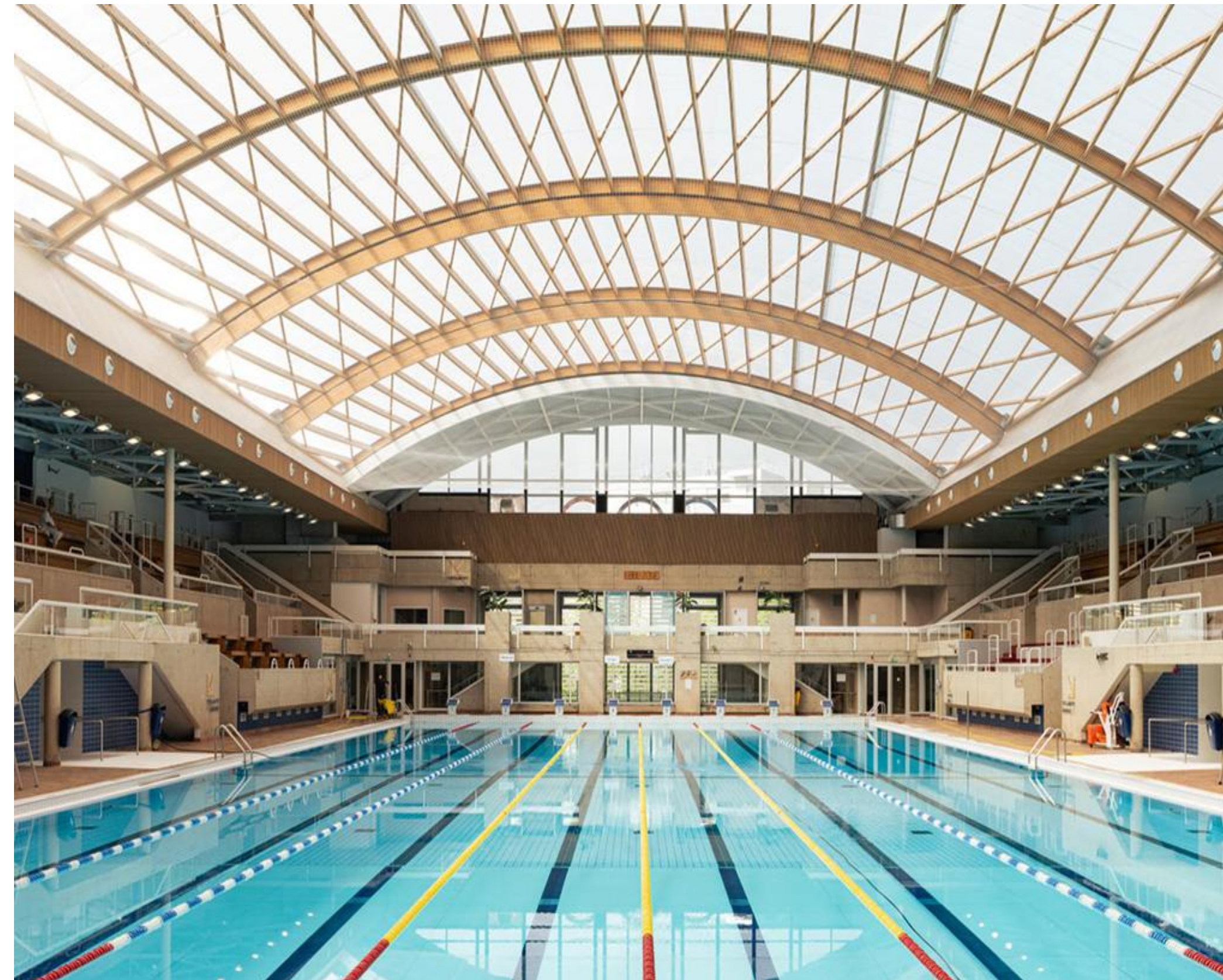
Grande Nef de l'Ile des Vannes : Avant/ Après



Les Jeux Olympiques du Réemploi



Piscine Georges Vallerey : Avant/ Après



Penser le confort urbain de 2050

- **Conception bioclimatique des bâtiments**
- **Conception bioclimatique des espaces publics**
- **Qualité de l'air**

Des applications concrètes :

- **Les logements du Village des athlètes** : système d'apport de froid complémentaire, traitement de l'air VMC par capteurs
- **Les espaces publics** : végétalisation et création d'îlots de fraîcheur
- **Des innovations pour participer à l'amélioration de la qualité de l'air**



Faire de la ville un support de biodiversité

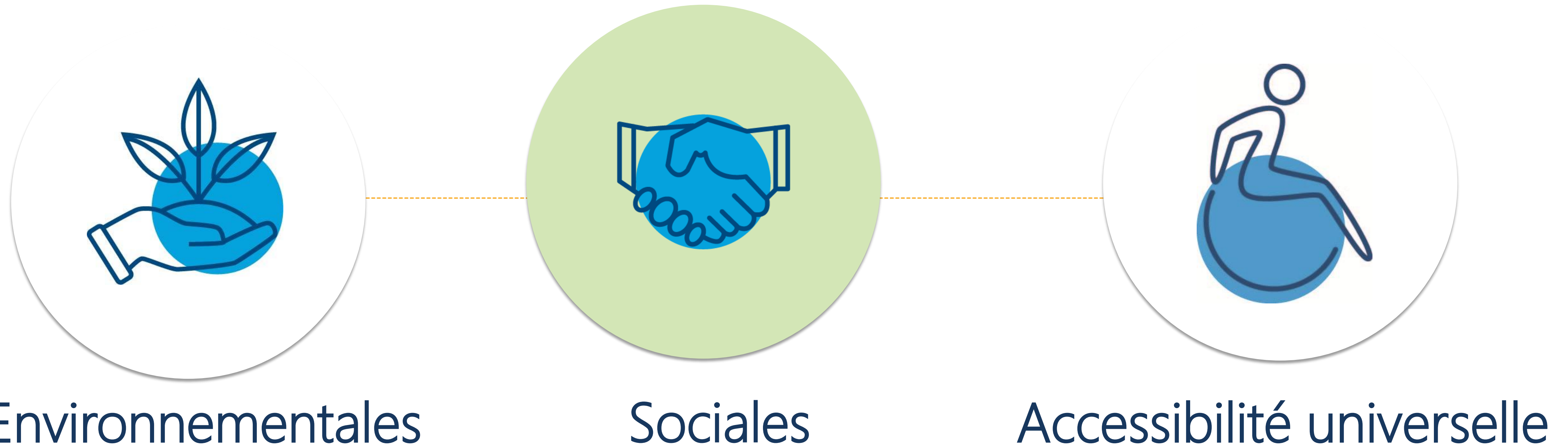
- **Intégration de la biodiversité au cœur de la conception urbaine**
- **Sélection d'espèces végétales capables de s'adapter aux conditions climatiques**
- **Création d'habitats cohérents avec les caractéristiques du paysage**

Des applications concrètes :

- **Village des athlètes** : 9 000 arbres et arbustes plantés
- 13 hectares du **Terrain des Essences** dépollués et intégrés au Parc Départemental Georges Valbon
- **Une démarche participative** de suivi de la biodiversité sur les deux quartiers sur 5 ans



Des ambitions très élevées



Des ambitions très élevées

Une présentation spécifique sur ce sujet peut être organisée



10%

10% d'heures en insertion professionnelle

25%

25% des marchés attribués à des TPE/PME et structures de l'ESS



Sécurité, conditions de travail et lutte contre le travail illégal



L'insertion professionnelle sur les chantiers des Ouvrages Olympiques Pérennes

Novembre 2025



3 227 602
heures d'insertion

réalisées sur les ouvrages olympiques.

Objectif cible : 10% = 2 475 000 h
Atteint depuis octobre 2023

4 298 bénéficiaires qui ont pu décrocher un emploi grâce
aux Jeux.

79 %

Des bénéficiaires ont un niveau inférieur ou
égal au CAP/BEP.

23 %

Des bénéficiaires ont moins de 25 ans.

37 %

Des bénéficiaires sont des demandeurs
d'emploi de longue durée.



Le recours aux **TPE/PME/ESS** sur les chantiers des Ouvrages Olympiques Pérennes

Novembre 2025

3 095 TPE/PME et **226** structures de l'ESS ont signé un
marché/contrat sur les ouvrages des Jeux.

37 %

Des montants des marchés/contrats
attribués à des TPE/PME/ESS

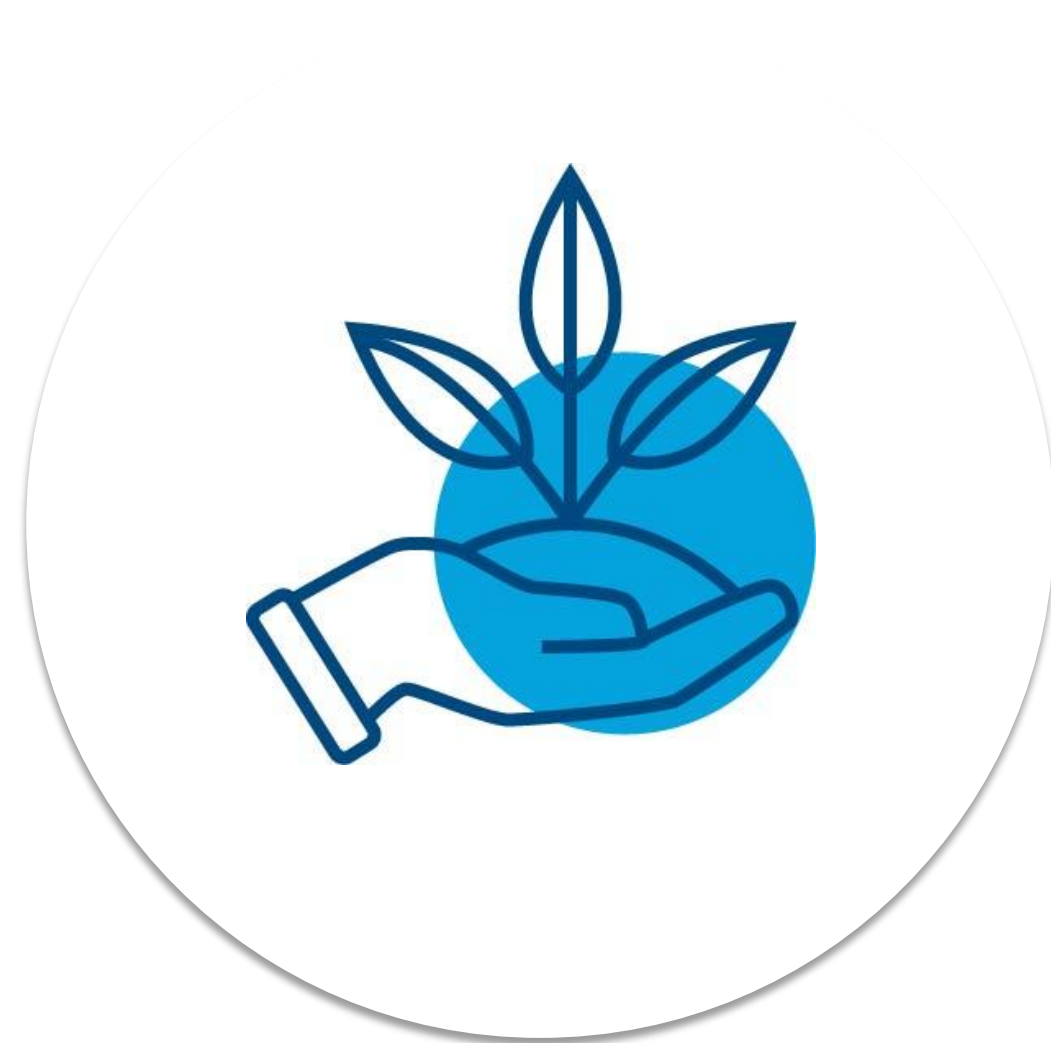
73 %

Des entreprises ayant réalisés les ouvrages
olympiques basées en Île-de-France

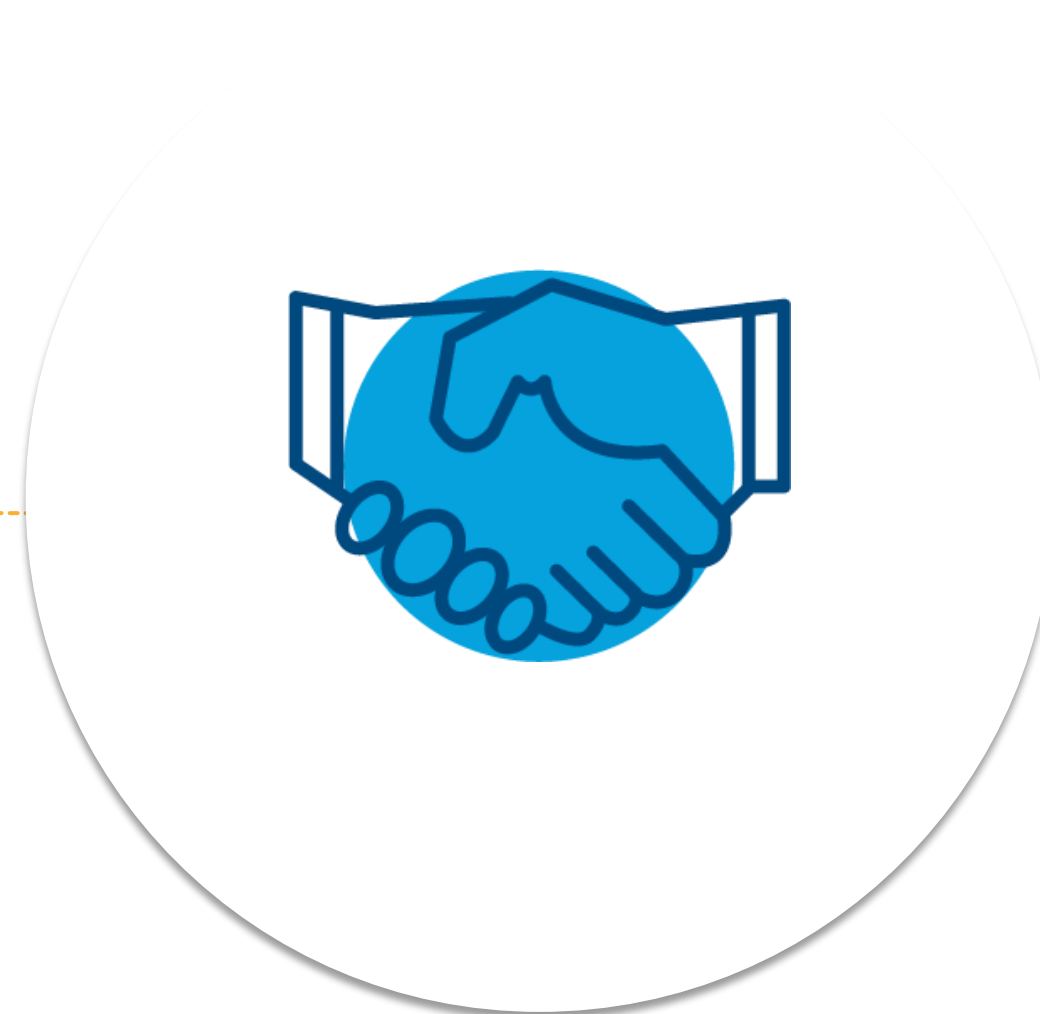


Objectif cible : 25% = 536 M€
Atteint depuis janvier 2023

Des ambitions très élevées



Environnementales



Sociales



Accessibilité universelle

Accessibilité Universelle



Les facteurs de réussite



Facteurs de réussite

1. Think slow/ act fast – la definition du projet
2. Gestion des risques
3. Gestion des écarts
4. Gestion des marges
5. Se mettre en capacité de decider
6. L'Humain avant tout et au centre de tout
7. Oser partir d'une feuille blanche



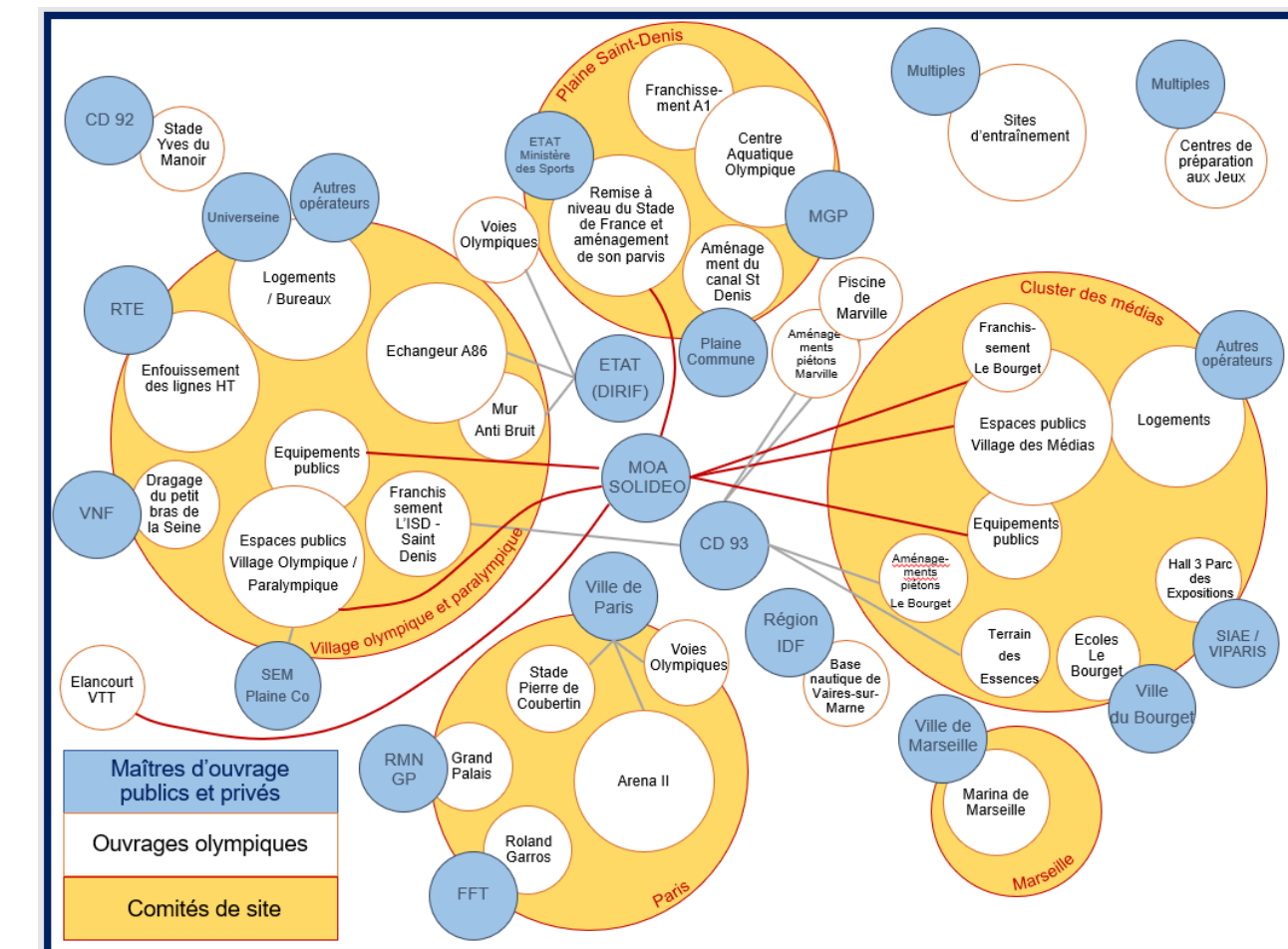
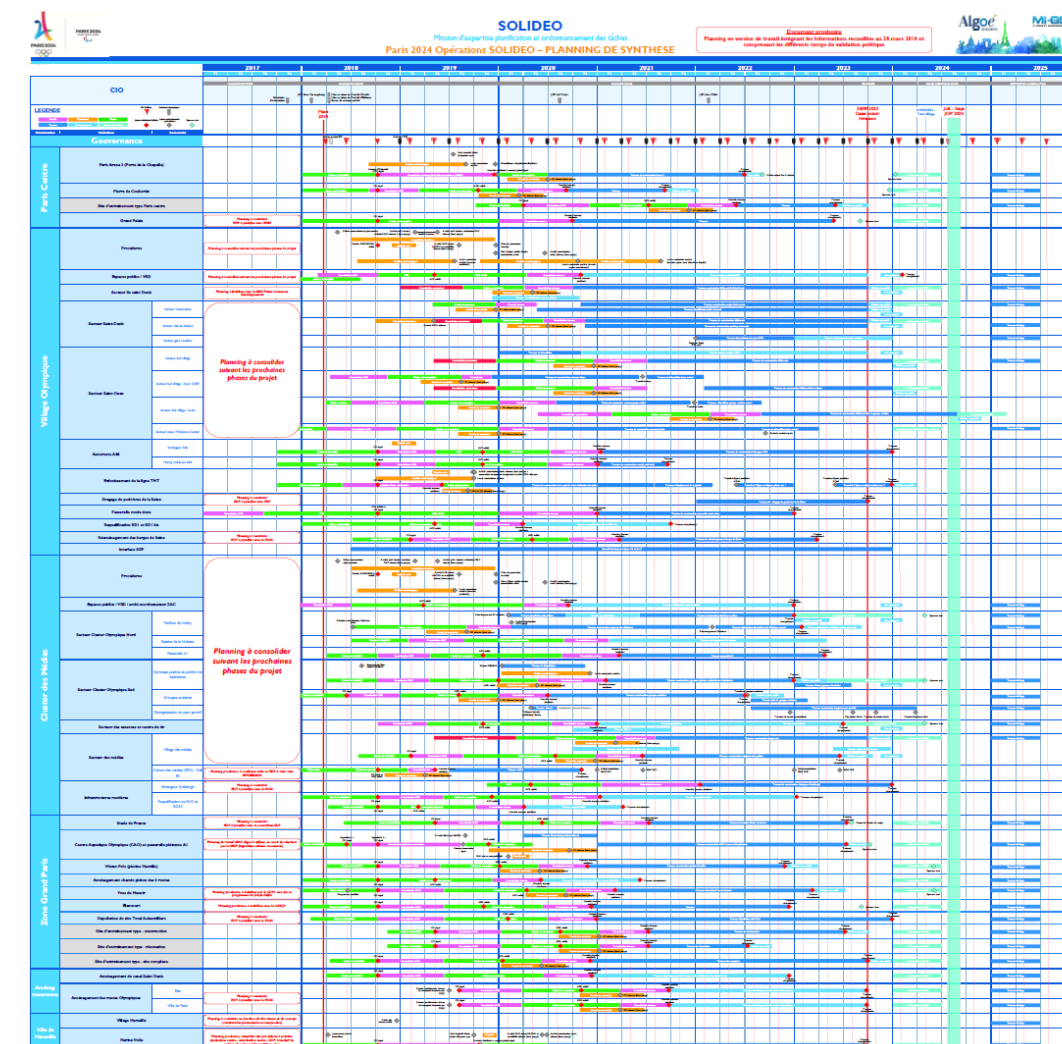
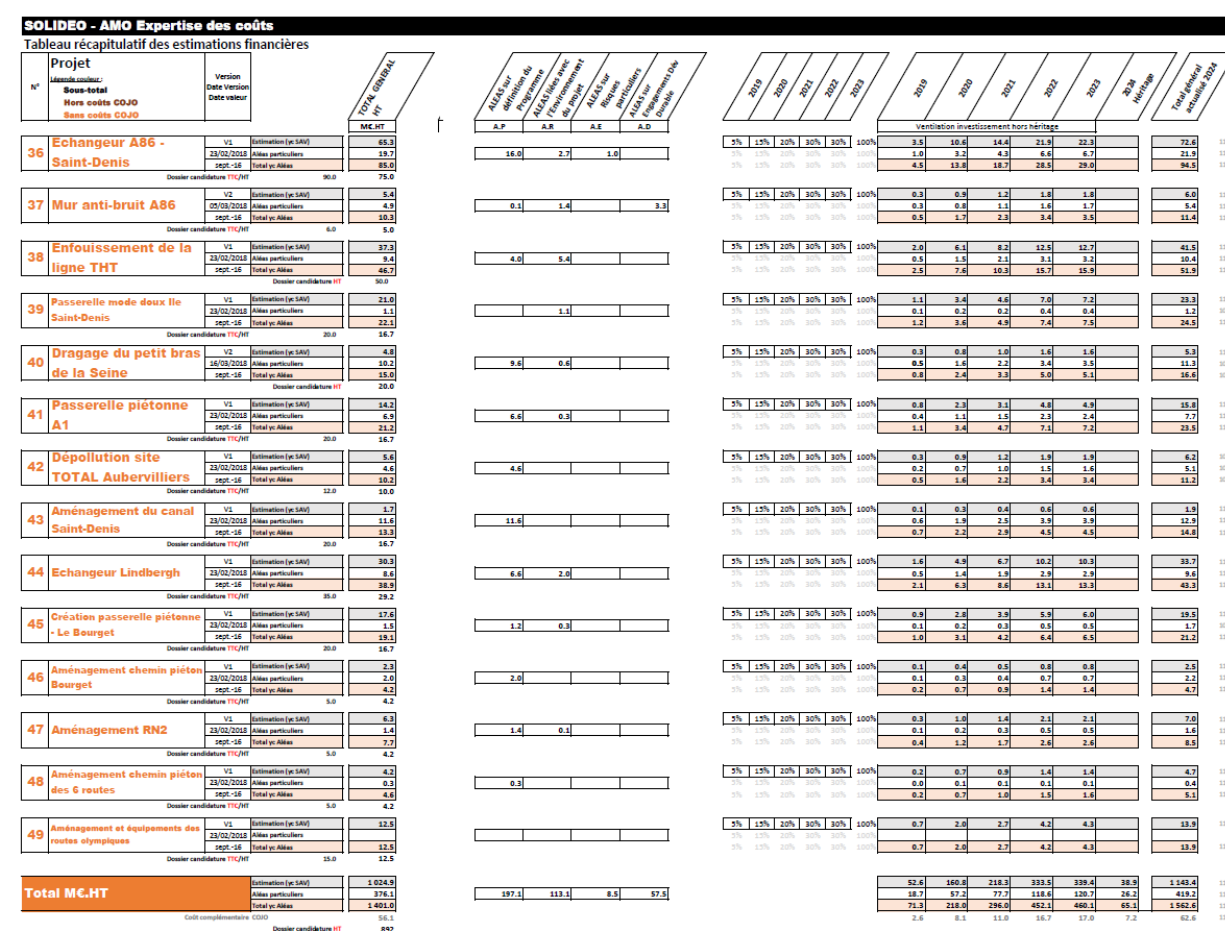
Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



1. Think Slow/ Act Fast – la definition du projet

Prendre le temps de cadrer le projet, selon trois volets

- Un axe technique
- Un axe de gestion des parties prenantes externes
- Un axe interne sur les processus et outils



Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



1. Think Slow/ Act Fast – la definition du projet

Un contrat ad hoc a été formalisé à la fin de la phase de démarrage du projet afin de définir clairement les exigences techniques, les rôles et responsabilités des principales parties prenantes, ainsi que les processus et systèmes utilisés pour assurer le suivi et le contrôle de chaque projet tout au long de son exécution.

Programme	Calendrier	Budget	Ambitions
Convention d'Objectifs			
MOA	SOLIDEO	Paris 2024	
Ch. 1	Programme, calendrier, financement et Ambitions		
Ch. 2	Engagements des Parties et modalités de suivi		
Ch. 3	Gestion des écarts		
Ch. 4	Modalités d'attribution et de versement		
Ch. 5	Conditions générales de la Convention		

Programme de l'ouvrage

- Annexe 01 – Programme détaillé de l'opération
- Annexe 02 – Guide Bleu
- Annexe 03 – Calendrier de l'Opération
- Annexe 04 – Décomposition du coût d'objectif global
- Annexe 05 – Echancier prévisionnel annuel des dépenses
- Annexe 06 – Organisation de la Maîtrise d'ouvrage
- Annexe 07 – Plan foncier de l'opération
- Annexe 08 – Engagements de principe de Paris 2024

Suivi et modalités de contrôle

- Annexe 14 – Répartition des validations opérationnelles
- Annexe 15 – Transmission des documents
- Annexe 16 – Gestion des risques et constat de défaillance
- Annexe 17 – Communication
- Annexe 18 – Sécurité
- Annexe 19 – RGPD
- Annexe 22 – Suivi de la réception

Ambitions

- Annexe 09 – Excellence environnementale
- Annexe 10 – BIM
- Annexe 11 – Charte en faveur de l'emploi
- Annexe 12 – Charte chantier et plan logistique propre
- Annexe 13 – Accessibilité universelle

Financement du projet

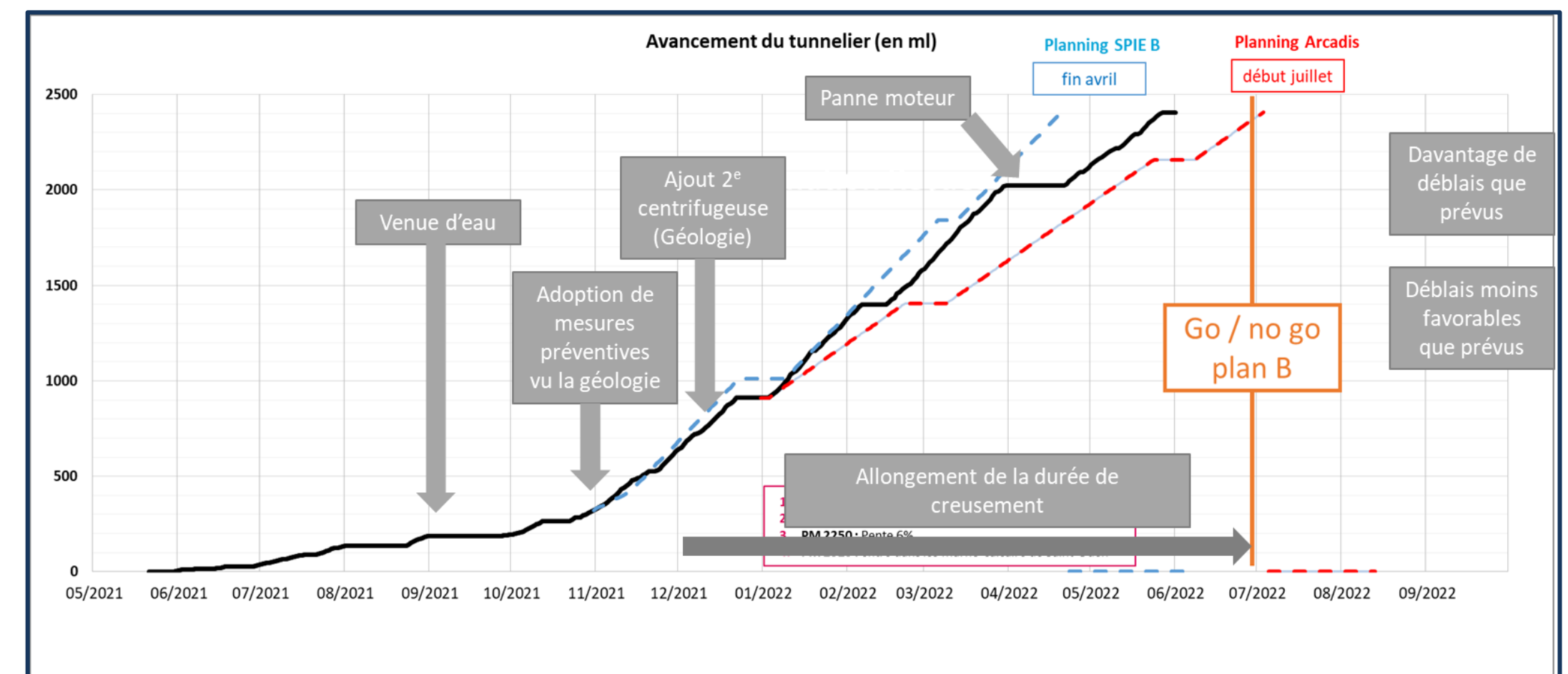
- Annexe 20 – Décision d'attribution
- Annexe 21 – Demande de paiement



2. Gestion des risques

Anticipation permanente de l'échec du plan A
=
Dogme du plan B

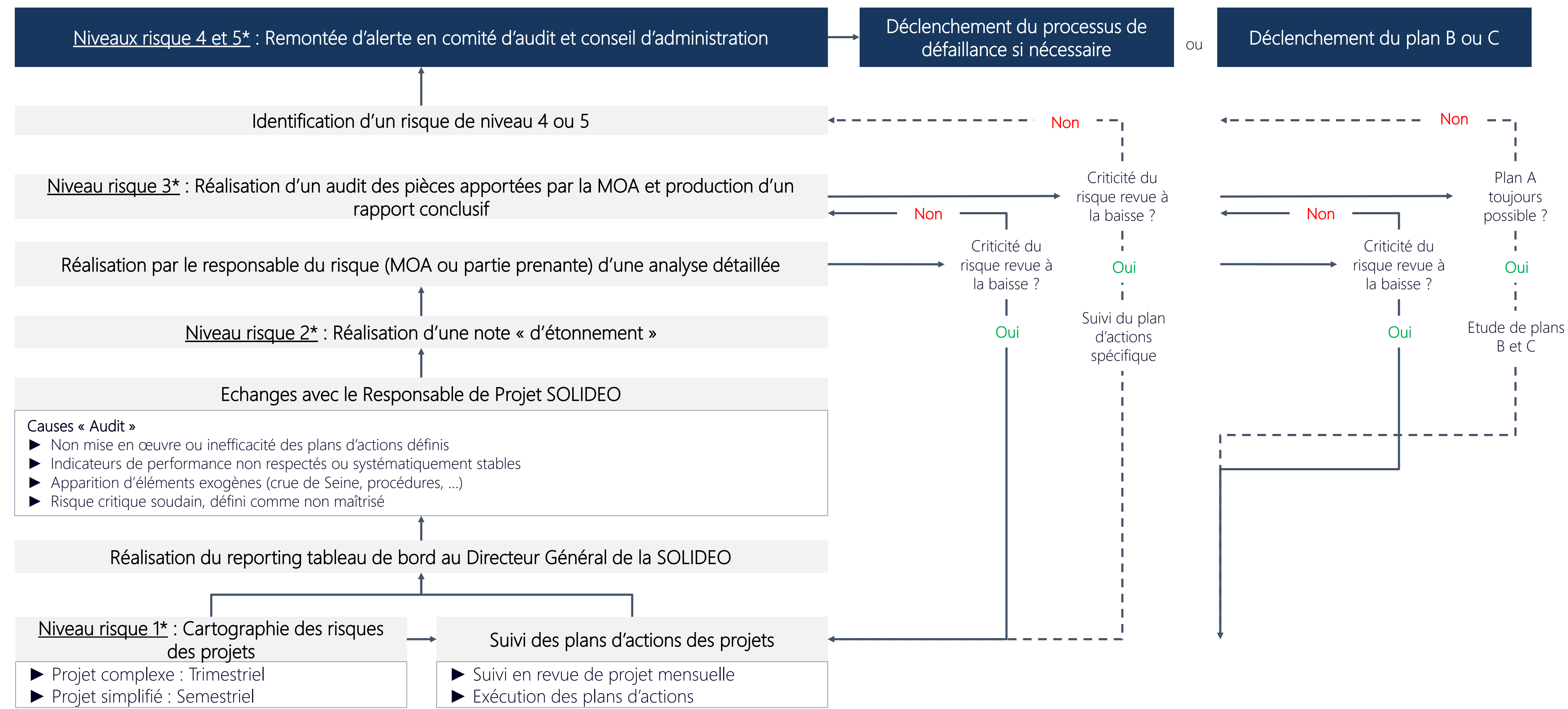
Financement des plans alternatifs pour les risques à **impact fort**, même en cas de **faible probabilité** d'occurrence



Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



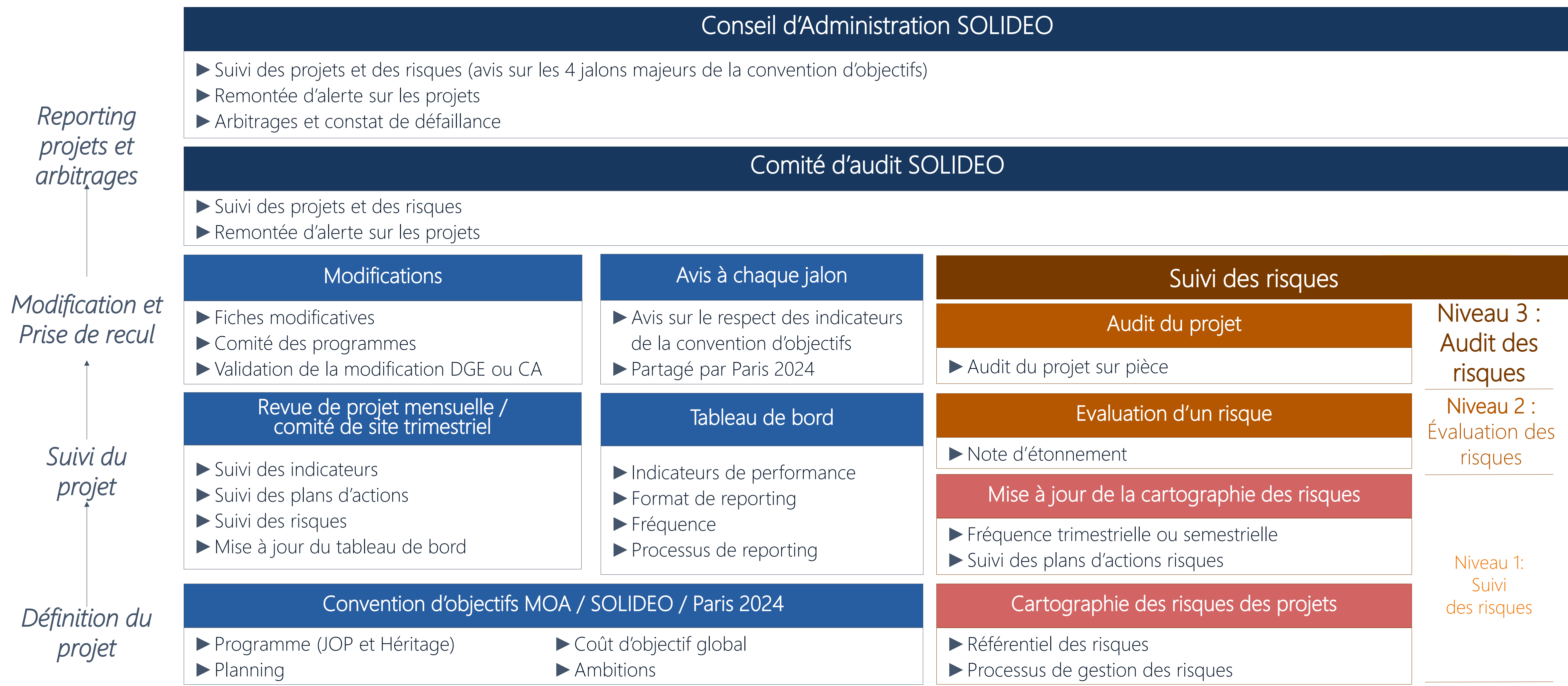
2. Gestion des risques



Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



2. Gestion par les risques



3. Gestion des écarts

Nombreux sont les projets pourtant bien gérés qui “dérailent” du fait de modifications de programme tardives

→ Formalisation précise des **utilisateurs finaux**

→ Process de validation des écarts avec les **comités exécutifs** sur la base **d'études d'impacts du MOA concerné**

FM	NOM DE L'OUVRAGE		
A - IDENTIFICATION DE L'OUVRAGE			
Maître d'ouvrage Référence de la Convention d'objectifs Date de valeur de la Convention d'objectifs			
B - DESCRIPTION DE LA DEMANDE DE MODIFICATION			
Initiateur de la demande Demandeur secondaire Titre de la modification Description de la modification demandée et du motif de la demande		Date de la demande Nombre d'écarts couverts par la FM	
Pièces jointes			
Lien du répertoire FM sur SharePoint :			
C - ETUDES PREALABLES NECESSAIRES A L'INCIDENCE DE LA MODIFICATION (LE CAS ECHEANT)			
Date prévisionnelle de remise de l'étude d'incidence : Délai de réalisation des études (après validation) : Coût des études préalables : Parties prenantes impactées par la modification Acteurs impactés par la modification et destinataires de la fiche modificative		semaines 0.00 k€	
Pièces jointes			
Financement du coût d'études			
Coût Global d'Objectif			
PAI	PRI		
0.00 k€	0.00 k€		
Financement complémentaire au Coût Global d'Objectif			
MOA (hors budget)	SOLIDEO	Paris 2024	Autre*
0.00 k€	0.00 k€	0.00 k€	0.00 k€
Date de validation par le comité des programmes Commentaire du comité des programmes			
Signatures des parties			
Maître d'ouvrage	Paris 2024	SOLIDEO	

Tutoriel FM V13.1
Préciser le nom de l'ouvrage (liste déroulante), le numéro de FM (entier) et la version (lettre).
<i>Impression (Page 1/4)</i>
Compléter le champ « Date de valeur » à copier du formulaire « Budget » commençant par €HT ou €TTC. "€HT valeur octobre 2016" // "€HT Terminaison" // "€TTC valeur octobre 2016"
<i>Impression (Page 1/4)</i>
FM incomplète - Compléter les champs obligatoires
Complétez le titre de la modification (60 caractères max) Informations obligatoires pour initialiser une FM dans Hubload : - Nom de l'ouvrage, numéro et version - Référence et Date de valeur de la Convention d'objectifs - Initiateur de la demande - Date de la demande - Titre de la modification
Copier ici le lien vers le dossier de la FM sur SharePoint
<i>Impression (Page 1/4)</i>
Dans le cas où la Modification ne nécessite pas d'études préalables à l'incidence de la modification, indiquer la date prévisionnelle de remise de l'étude d'incidence pour indiquer dans le tableaux de suivi que la modification est en cours de traitement par le Maître d'ouvrage.
Dans le cas où le coût des études préalables sont incluses dans le coût de la FM la somme des financements dans ce tableau doit être nulle.
Pas de phase étude prévue La date de validation permet de valider de mettre à jour le stock de PAI / PRI restant.
Vérifier la mise en Page avant impression en PDF de la FM. Les parties A, B et C tiennent en une page.

Date de la transmission de l'étude d'incidence

Qualification de la nature de la modification :

Incidence sur le programme

Programme JOP :

Commentaire JOP :

Programme Héritage :

Comment. Héritage :

Ambitions :

Comment. Ambitions :

Incidence sur les coûts

Coût de la modif. : 0.00 k€

Coûts de l'étude d'incidence inclus dans le coût de la modification ? Non

Comment. Coûts :

Incidence sur les délais :

Jalons intermédiaires impactés et incidence sur le calendrier global de l'opération

Validité des conditions ci-dessus sous réserve de décision avant le :

Observations et avis MOA sur la modification

Pièces jointes

Parties prenantes impactées par la modification

Entités impactées par la modification et destinataires de la FM

Proposition de financement de la modification

Coût Global d'Objectif

PAI

PRI

0.00 k€

0.00 k€

Financement complémentaire au Coût Global d'Objectif

MOA (hors budget)

SOLIDEO

Paris 2024

Autre*

0.00 k€

0.00 k€

0.00 k€

0.00 k€

*Financeur « Autre » :

Financement actuel : 0.00 k€

dont impact total : 0.00 k€

Reste à financer : 0.00 k€

Niveau de validation :

Avis complémentaires et pièces jointes

Avis MOA :

Commentaire MOA :

Avis Supervision :

Comment. Supervision :

Avis Paris 2024 :

Comment. Paris 2024 :

Avis consultatif du comité des programmes

en date du :

Avis CP :

Comment. CP :

Le cas échéant, abandon de la modification :

Financement de la modification

Coût Global d'Objectif

PAI

PRI

0.00 k€

0.00 k€

Financement complémentaire au Coût Global d'Objectif

MOA (hors budget)

SOLIDEO

Paris 2024

Autre *

0.00 k€

0.00 k€

0.00 k€

0.00 k€

Rappel du coût : 0.00 k€

Avis du Directeur Général Exécutif :

en date du :

Le cas échéant, délibération du CA :

en date du :

Date de validation :

Etat de la FM : FM incomplète

Signatures des parties

Maître d'ouvrage

Paris 2024

SOLIDEO

<i>Impression (Page 2/4)</i>
La date de transmission de l'étude d'incidence permet de changer l'état de la FM (instruction en cours)
Tous les champs incidences doivent être remplis. L'absence d'information sera considérée comme "Non"
Préciser ici les conditions de validité pour la mise en œuvre de la modification : - date de validité - conditions particulières et avis du MOA
<i>Impression (Page 3/4)</i>
Indiquer ici le financement de la modification en accord avec les 3 parties de la Convention d'objectifs en amont du comité des programmes. Les modifications ne présentant pas une modification des coûts non substantiel doit être présentée en comité des programmes avec un financement à 100%.
Il est souhaitable de compléter les avis MOA, Supervision et Paris 2024 en amont du CPP.
Les avis (Favorable/Défavorable) sont indispensables pour le traitement des tableaux de suivi. Par défaut, les avis sont considérés comme favorable. ← En cas d'abandon de la FM, indiquez Oui ici
<i>Impression (Page 4/4)</i>
Cette ligne permet de compléter/modifier le financement post avis du comité des programmes, après concertation avec les instances compétentes. En cas de financement incomplet une alerte s'affiche dans la ligne 114.
Etats de la FM : - FM incomplète : champs obligatoires non renseignés - Demande formalisée : champs obligatoires renseignés - Etude d'incidence en cours : "date prévisionnelle de remise de l'étude d'incidence" renseignée - Avis favorable CPP : "Avis consultatif du comité des programmes" = Favorable - Modification validée : "Date de validation" calculée (date avis DGE ou CA selon le type de validation) - FM abandonnée : "abandon de la modification" = "Oui"

Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



3. Gestion des écarts



Exemples Indicateurs	
Surfaces	m ² utiles
Equipements Sportifs	En fonction de l'ouvrage Caractéristiques fournies par la fédération internationale
Tribunes	Nombre places nette/brute
Athlètes, Officiels	Locaux disponibles
Circulation	Typologie circulation et largeur minimale Nombre d'ascenseur
Confort thermique	Niveau d'éclairement Température air/ eau Taux d'humidité Ventilation
Energie	Redondance des équipements techniques
Technologie	Ecrans Rigging Containment

Exemples Indicateurs	
Jalon contractuel	Désignation marché
Jalons importants	Validation APD / PRO
Jalon contractuel	OS Travaux
Jalons importants	Commande des gros équipements
Activités	Gros Œuvre Bât X
Jalons importants	Hors d'Eau / Hors d'Air
Activités	Cloisonnement Zone X
Jalons importants	Début des OPR
Jalon contractuel	Réception de l'ouvrage
Jalon contractuel	Remise à Paris 2024

Exemples Indicateurs	
Coût de l'Ouvrage	Décomposition budgétaire détaillée par poste en euro constant (valeur octobre 2016)
Provisions	Provision pour Aléa et Imprévu Provision pour Risques identifiés
Echéancier de dépense	Dépenses annuelles prévisionnelles
Indexation	Indices et C0 prévus dans chaque marché

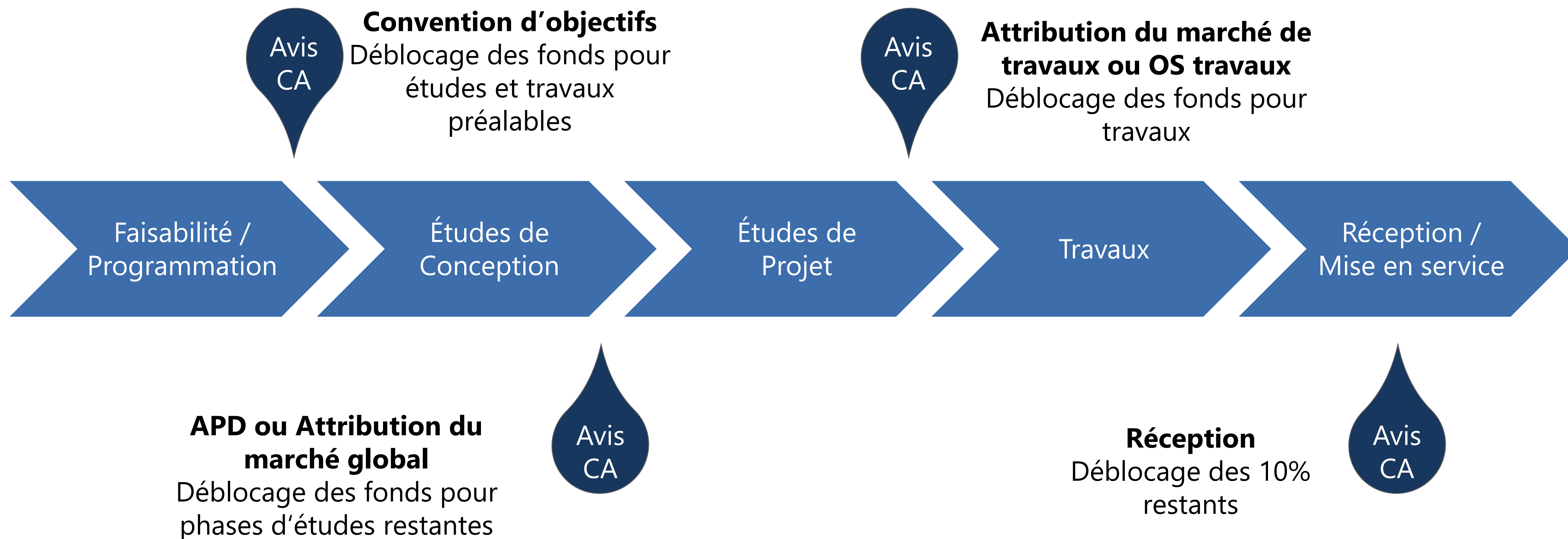
Exemples Indicateurs	
Budget carbone	XX en kg.eq CO2/ m ² SDP
Bas carbone	Matériaux biosourcé en kg/m ² SDP
Modes constructifs	% produits certifiés FSC XX kg/ m ² de bois sur site
Réemploi	% du volume
Sobriété énergétique	Niveau E+C- Réalisation STD
ENR	% de production ECS par ENR
Confort urbain	% de temps ne dépassant pas 28°C
Qualité sanitaire	Classe qualité de l'air
Créer un écosystème	% de toiture végétalisée

Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



3. Gestion des écarts

La mesure à l'écart doit être réalisée 1/ lors de l'analyse de chaque modification de programme 2/ à chaque jalon de convergence

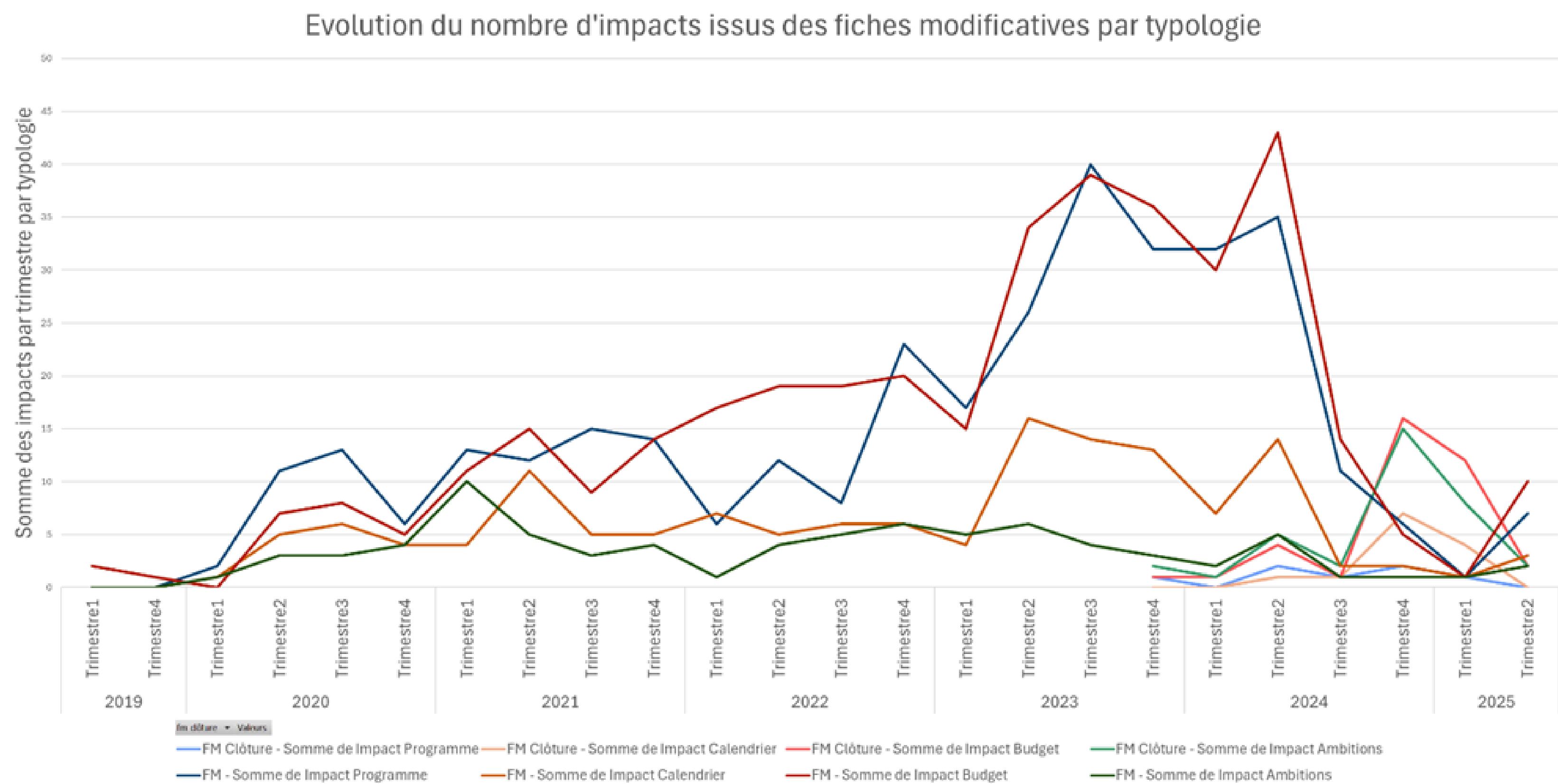


Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



3. Gestion des écarts

Du fait d'une gestion rigoureuse des écarts, très peu d'écarts ont été « découverts » au moment de la réception des ouvrages



563 fiches modificatives validées, soit un peu moins de 1 200 écarts

Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



4. Gestion des marges

Planning Prévisionnel



Créer des provisions calendaires

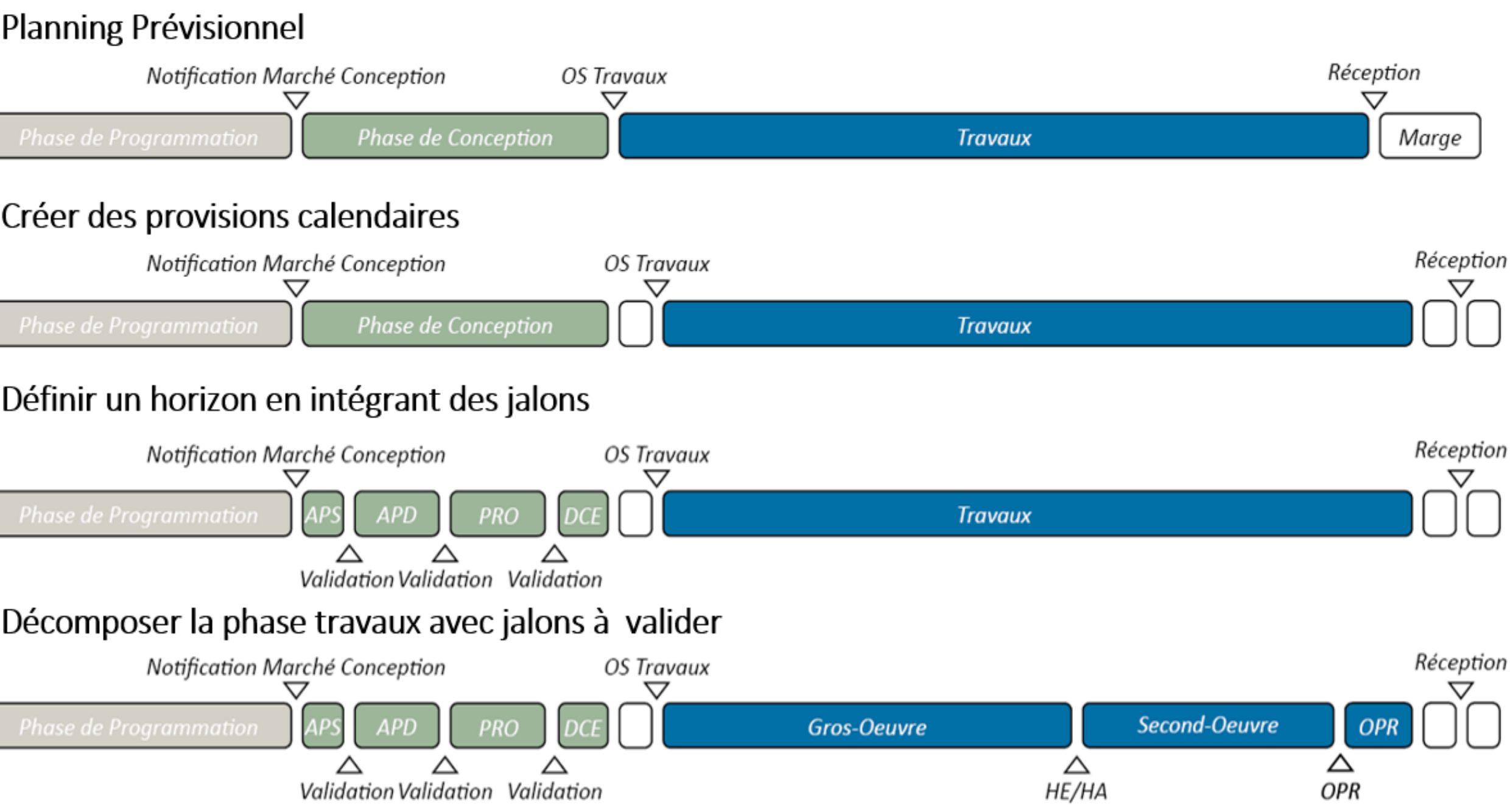
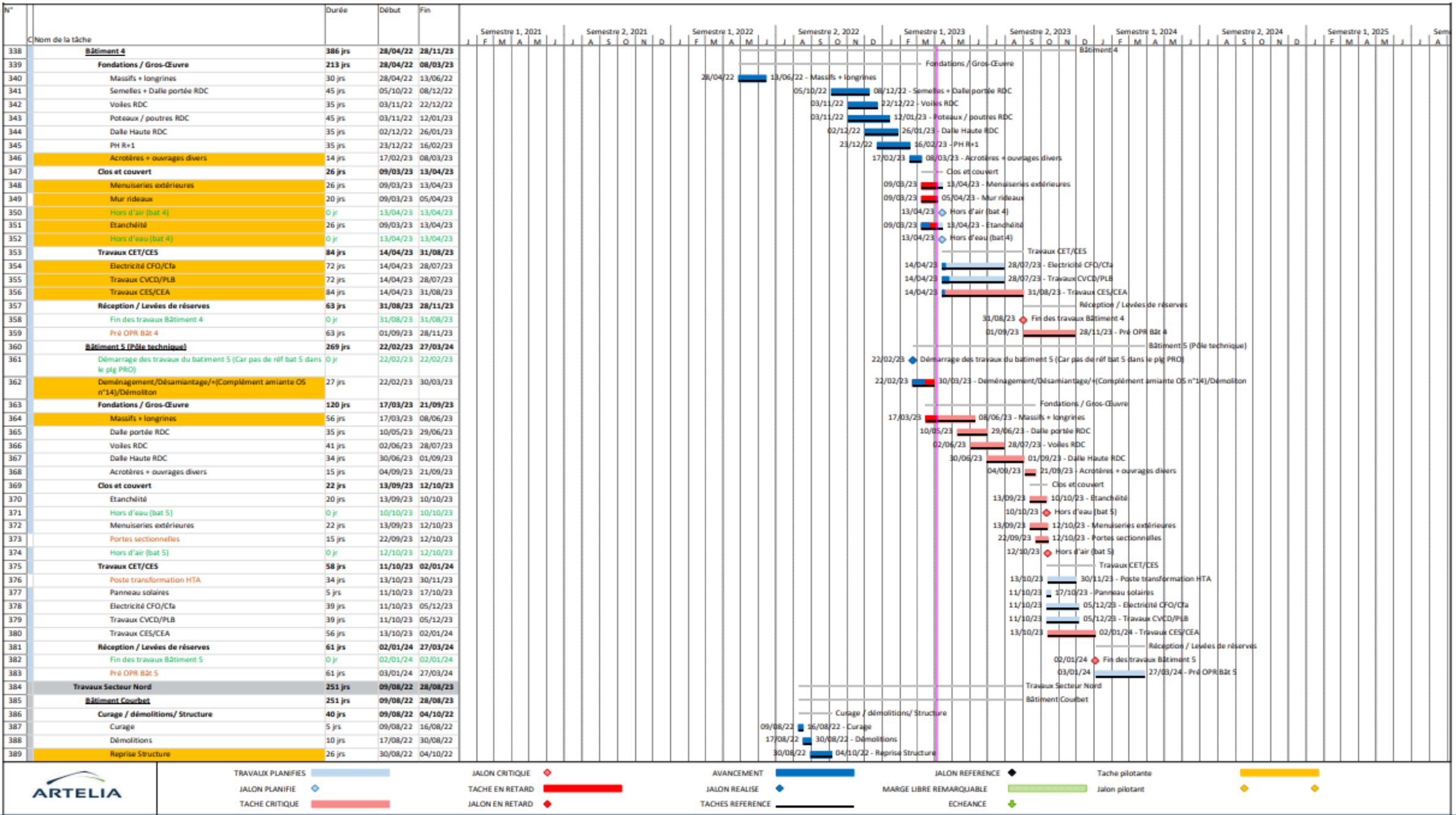


Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



4. Gestion des marges

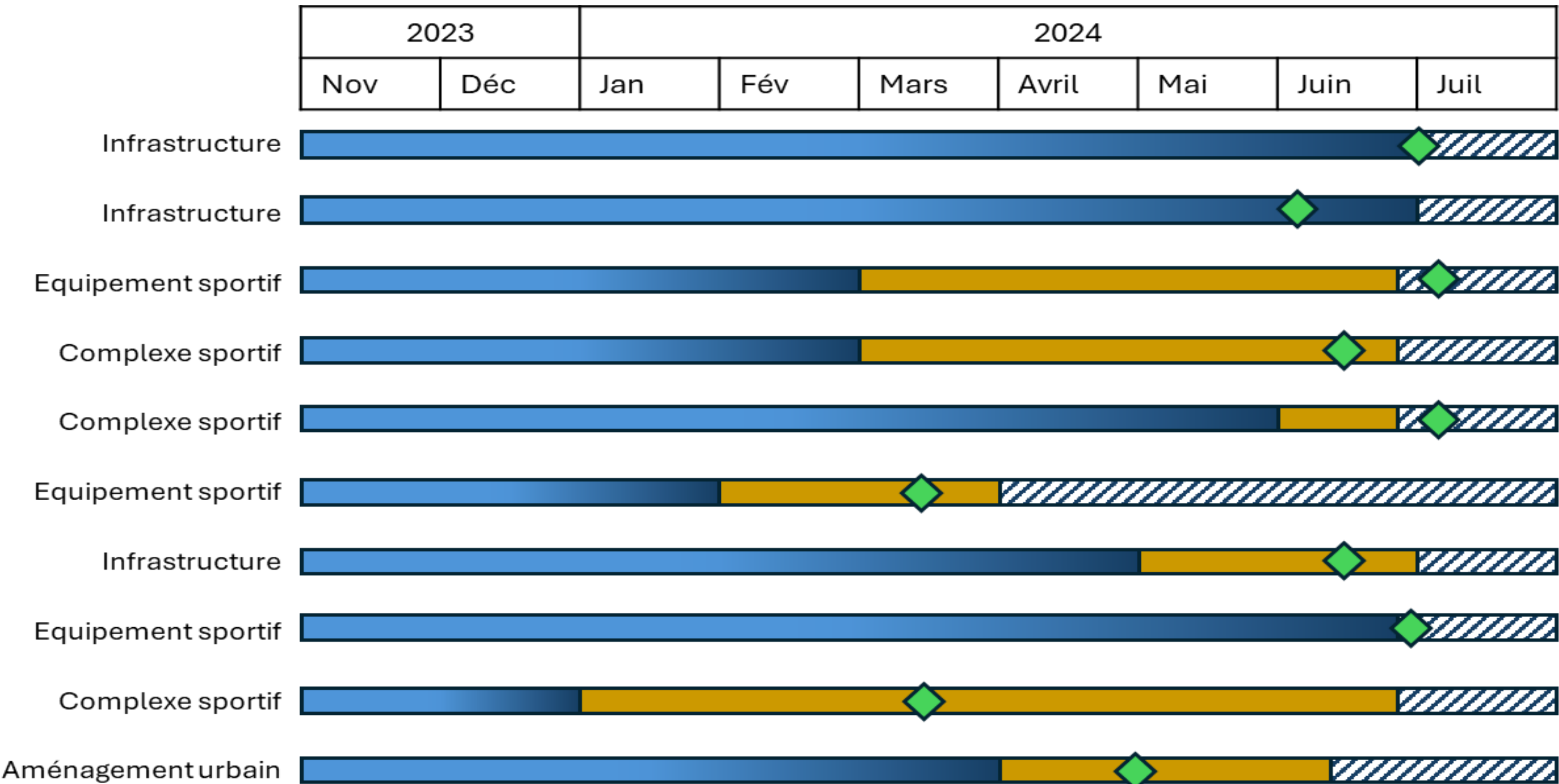
- Des plannings « à taille humaine »
- Des plannings confrontés à la réalité du terrain / vérifier la circulation d'info
- Des **marges imposées** pour éviter l'accumulation de retard en phase amont
- Des simulations d'avancement pour détecter les consommations de marge



Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



4. Gestion des marges



Travaux et marge réception

Marge remise à P24

Délais avant les JOP

◆ Date de réception effective MOA

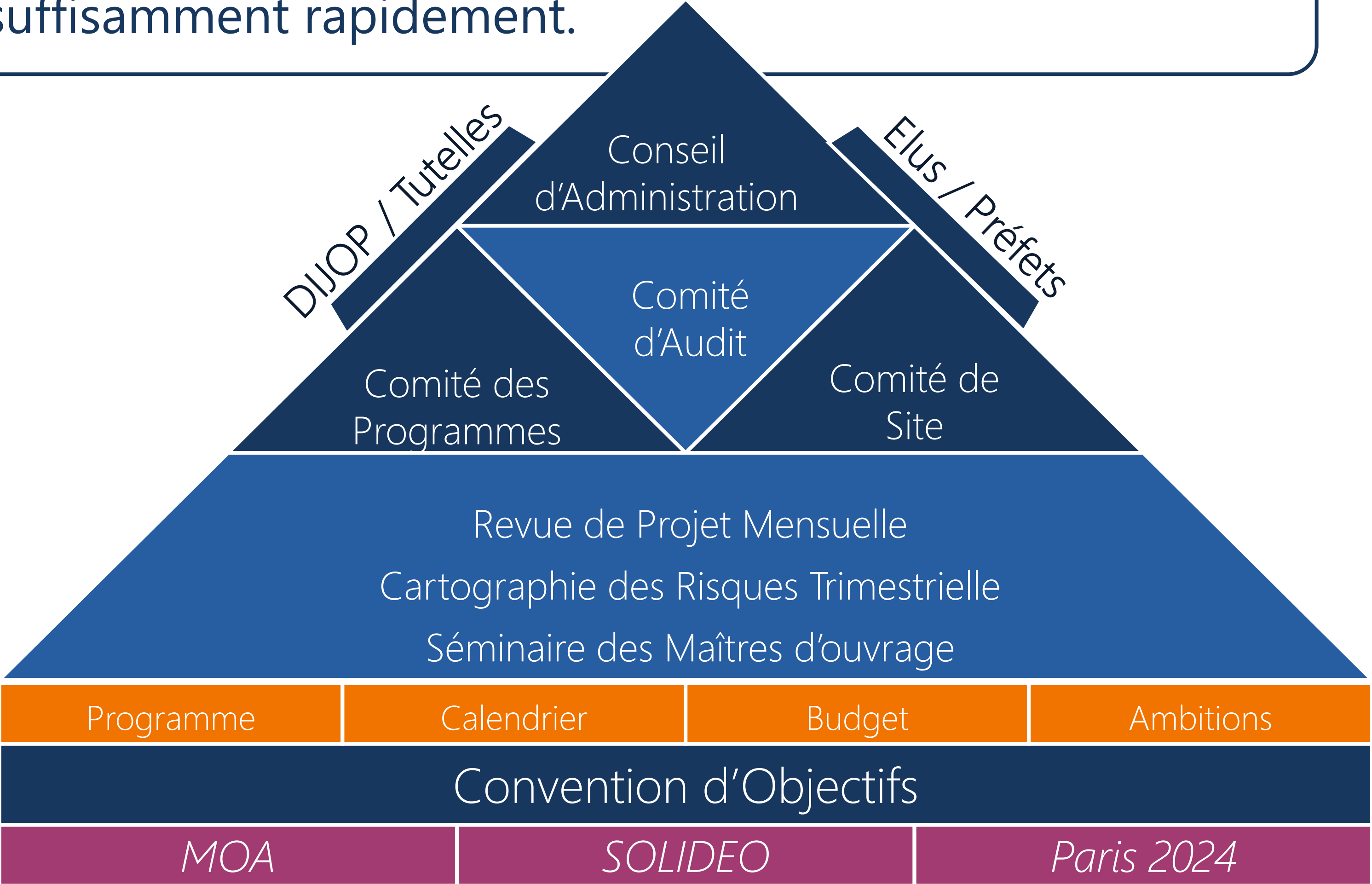
Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



5. Se mettre en capacité de décider rapidement

La plupart des méga-projets ne sont pas livrés à l'heure car **les décisions nécessaires** face à la survenance d'aléas ne sont pas prises suffisamment rapidement.

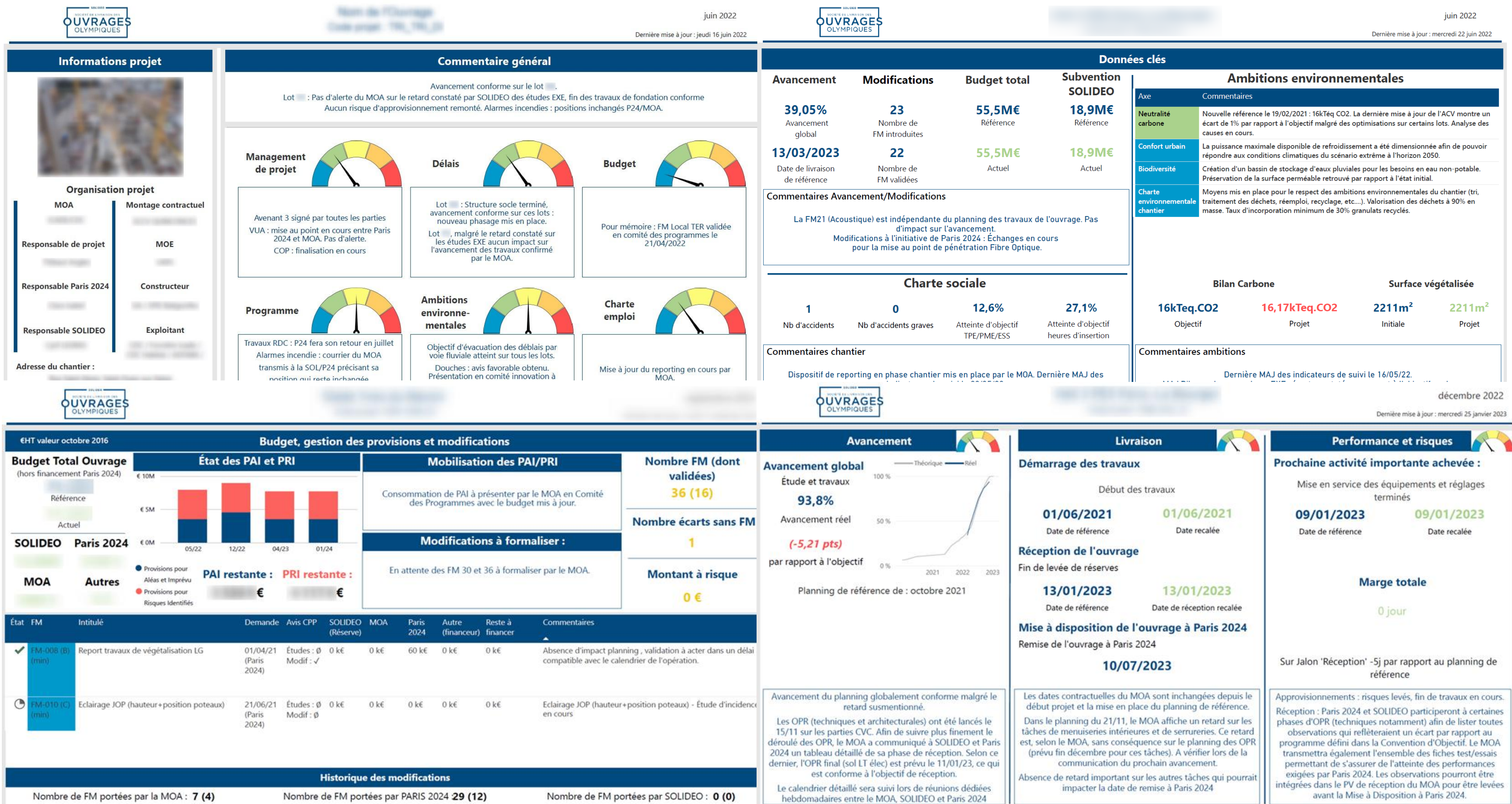
- **Formalisation d'un processus** de prise de décision qui **s'impose** à tous
- Mise en place d'une information des décideurs qui soit **précise, transparente et reflétant la réalité**



Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



5. Se mettre en capacité de décider rapidement



Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



5. Se mettre en capacité de décider rapidement

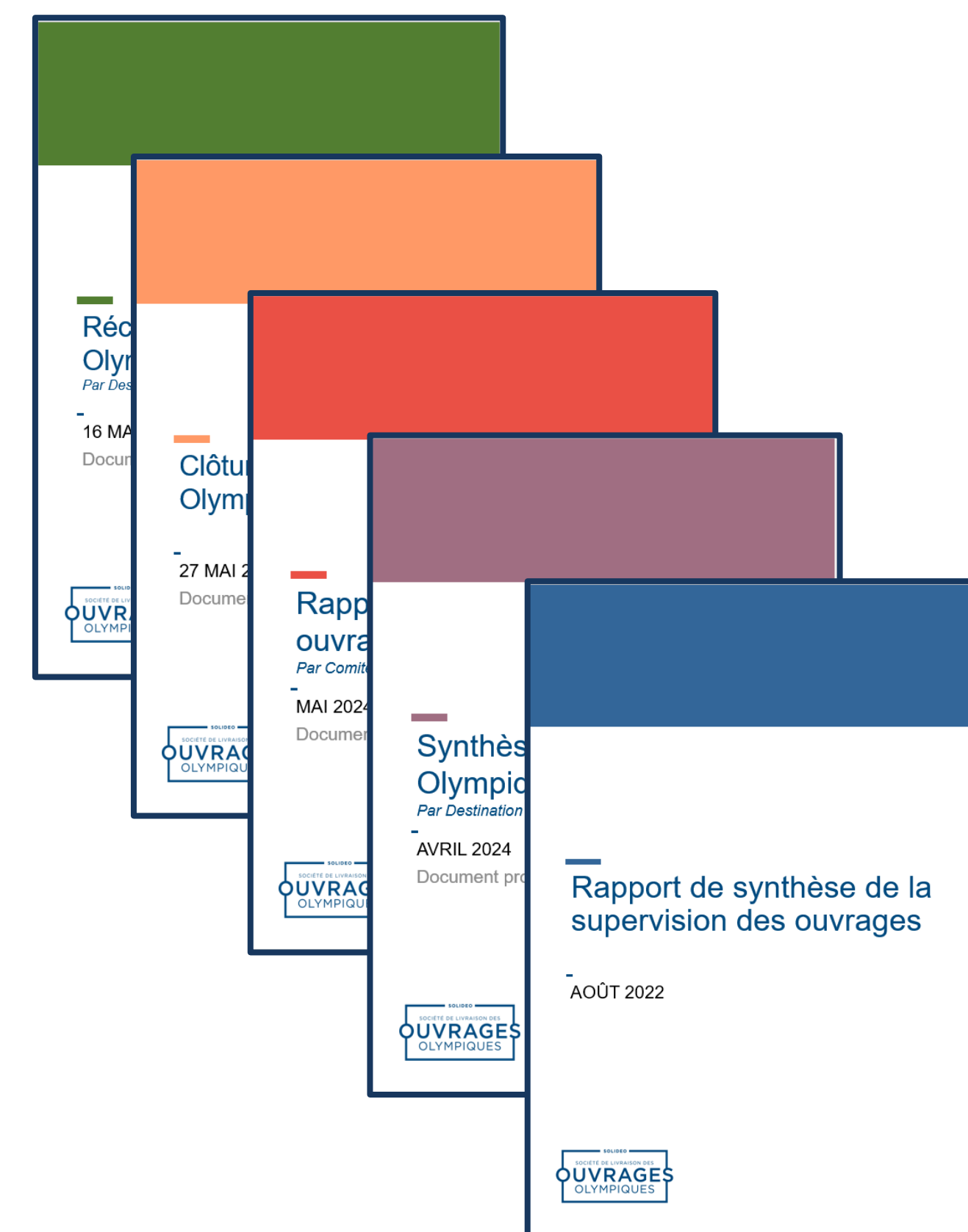
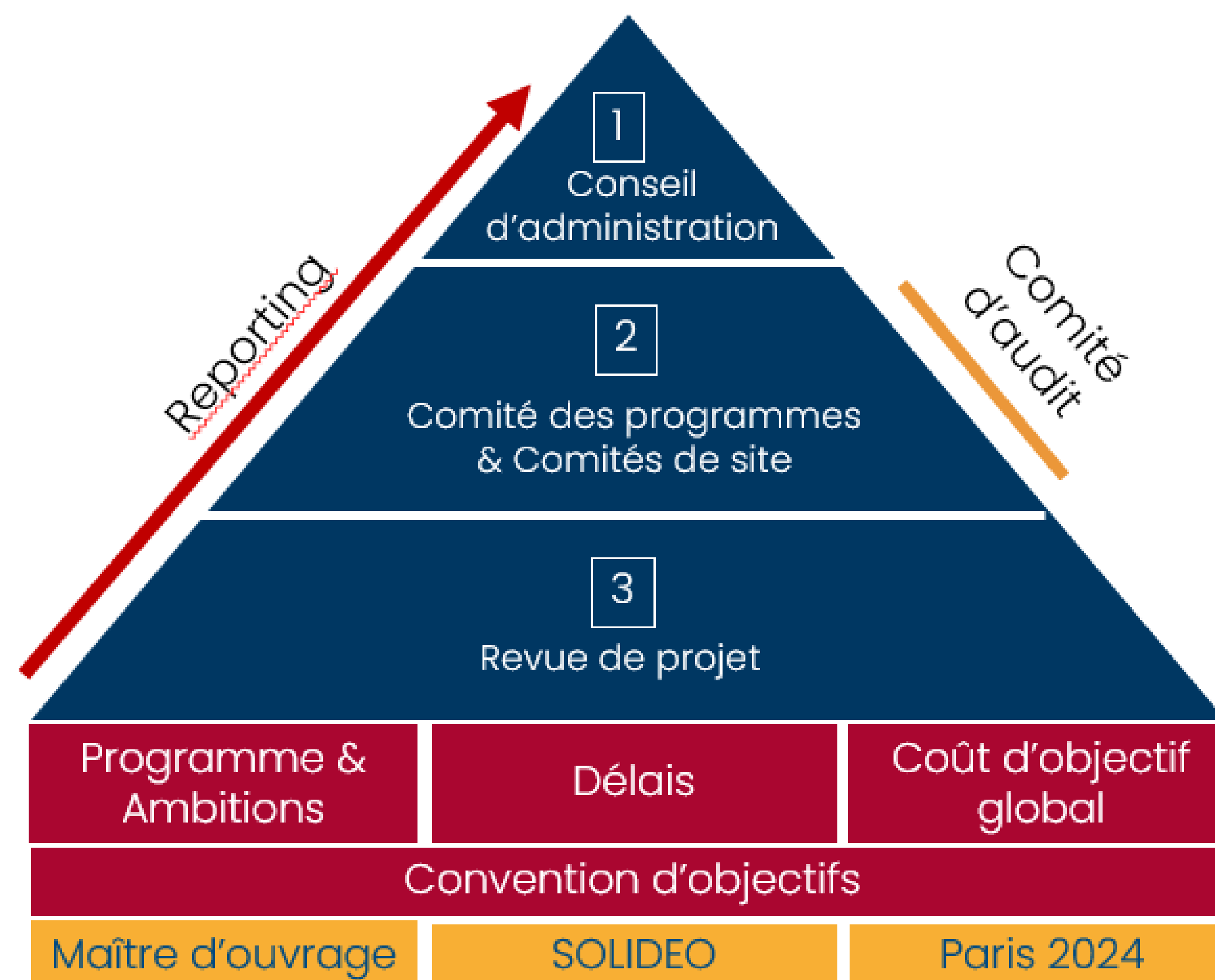


Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



5. Se mettre en capacité de décider rapidement

- Une circulation permanente d'une information **précise, transparente et actualisée (supervision), permettant la prise de décision**
- Une comitologie préparatoire axée sur le partage d'information et la **coordination permanente entre l'Etat et les collectivités**



Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



6. L'Humain avant tout et au centre de tout



Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



6. L'Humain avant tout et au centre de tout

Direction Générale

AC

Direction des
Opérations
d'Aménagement

Direction de la
Construction et de
l'Architecture

Direction de la
Stratégie et de
l'Innovation

Direction de la
Supervision et des
Programmes

DAF

DJ

Excellence environnementale

Sécurité / Insertion emploi

Accessibilité universelle

Innovation

Planification

Contract Management

Facteurs de réussite de la livraison du programme olympique



7. Oser partir d'une feuille blanche



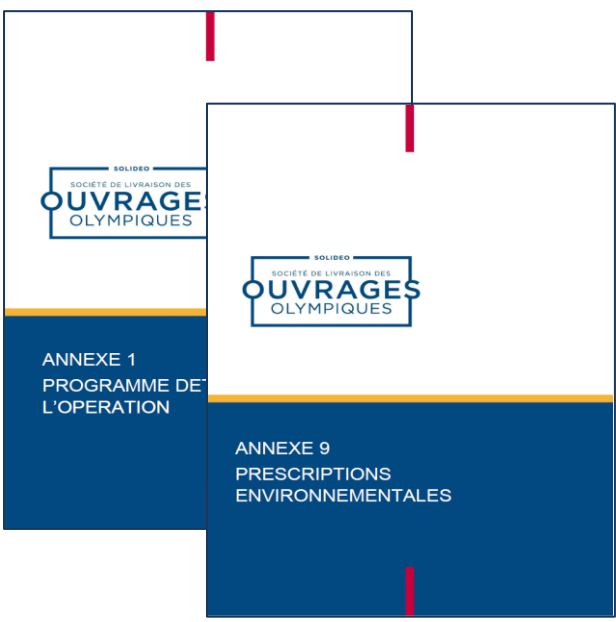
Lessons learned on how to deliver on time, on budget et on scope



7. Oser partir d'une feuille blanche

CONVENTION D'OBJECTIFS

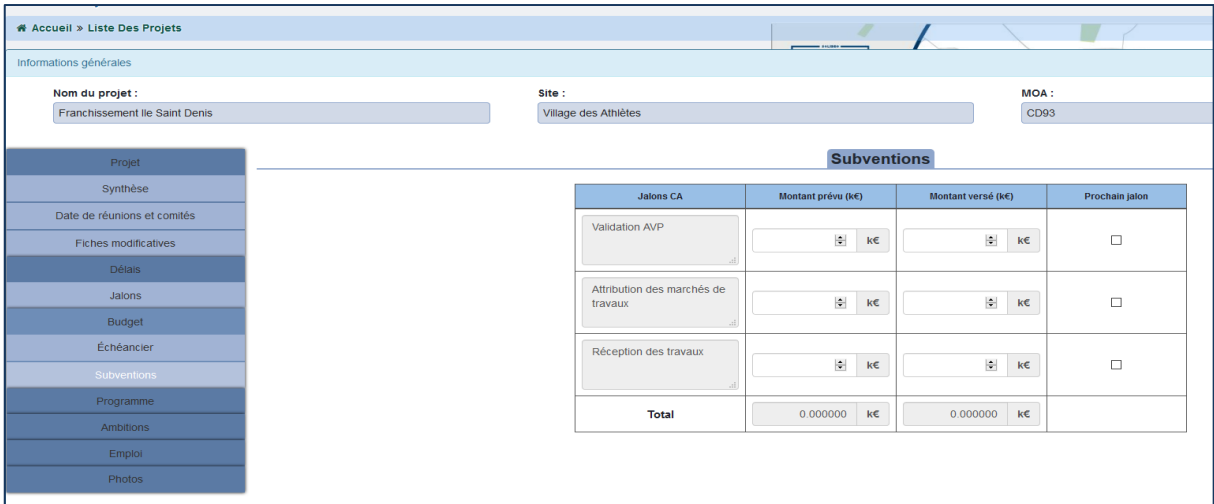
Programme détaillé



Guide Bleu (Indicateurs)



OUTILS REVUE DE PROJET HUBLOAD



Planning de référence (MSP)

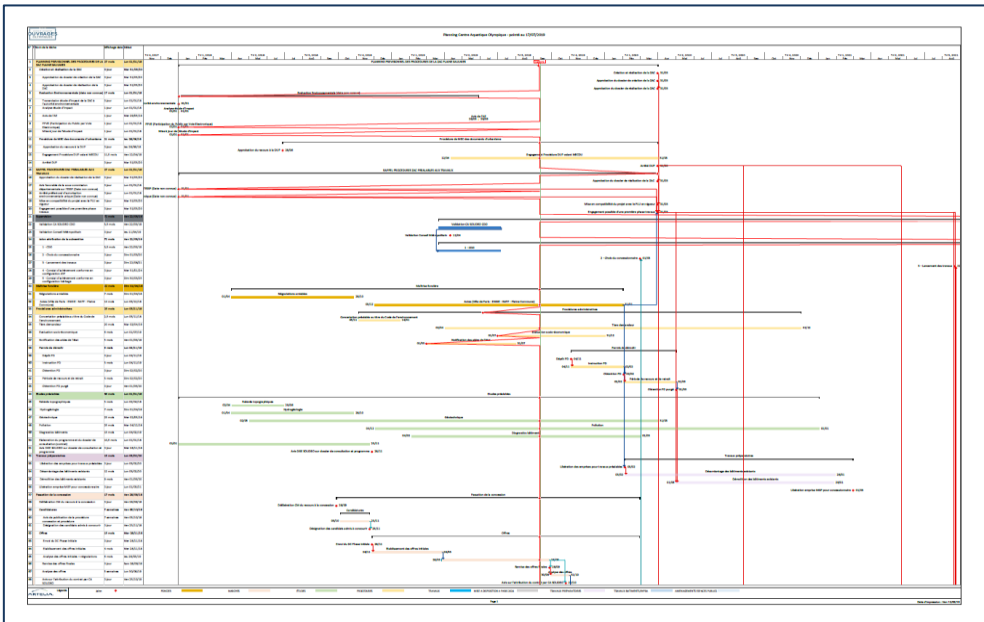


Tableau de suivi des plans d'action

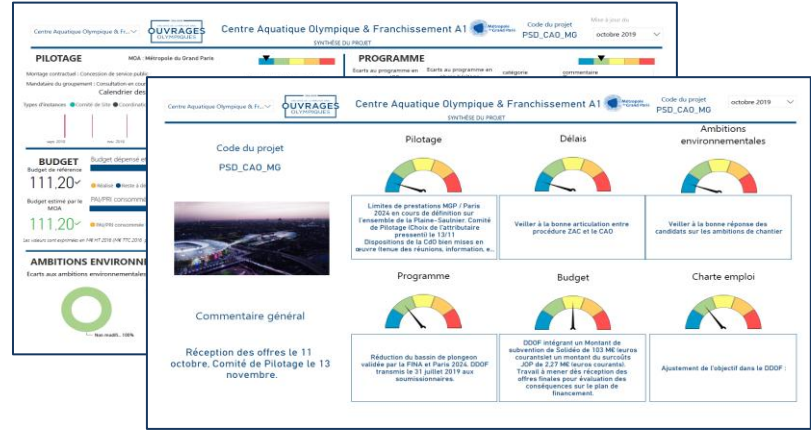
LIVRABLES REVUE DE PROJET

CR

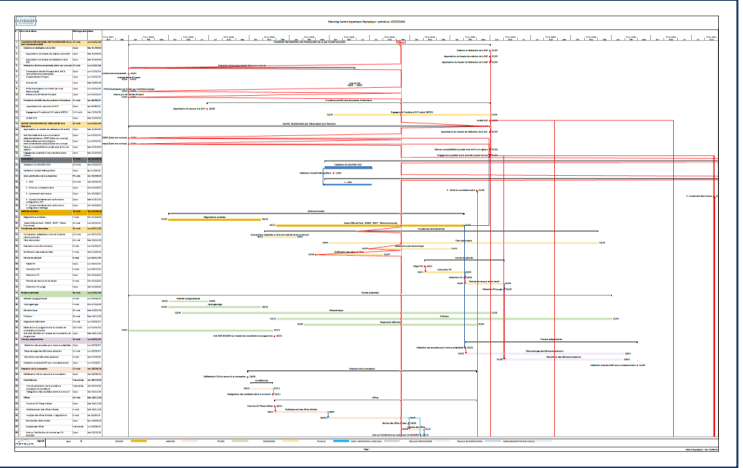
Tableau de suivi des plans d'action



Tableau de bord Ouvrage



Planning pointé (recalé et commenté)



Eventuellement note d'étonnement



Synthèse des facteurs de réussite



1. Oser partir d'une feuille blanche pour construire une gouvernance, une organisation, des outils et des process parfaitement adaptés aux spécificités du projet. Penser et structurer la gouvernance autour des enjeux de prise de décision et d'adhésion des parties prenantes.
2. Mettre en place une MOA forte, légitime, professionnalisée, structurée et bien outillée (compétences internes et externes).
3. Soigner la phase stratégique de définition du projet - à finaliser de façon « urgente » - qui nécessite une réflexion poussée et une formalisation détaillée et précise sur les volets techniques (définition de la référence), rôles et responsabilités, systèmes et outils, et indicateurs de pilotage.
4. Adopter une approche opérationnelle de la gestion par les risques.
5. Mesurer les écarts du projet à la référence suffisamment régulièrement pour rester en contrôle malgré les aléas inhérents, et pour garantir une adhésion des parties prenantes au fil de l'eau notamment l'exploitant futur, permettant de minimiser les risques à la réception.
6. Imposer des marges calendaires en retro-planning sur des jalons de convergence critiques pour créer une forme d'urgence sur les phases amont et se mettre en capacité de piloter la consommation de la marge planning. La contrainte calendaire est une chance, et il faut l'exploiter au maximum.
7. Se mettre en capacité de décider rapidement via un process décisionnel s'imposant à tous, sur la base d'indicateurs clairs, fiables, reflétant la réalité du terrain et qui suscitent la confiance des décideurs.



Thank You

www.projectvaluedelivery.com